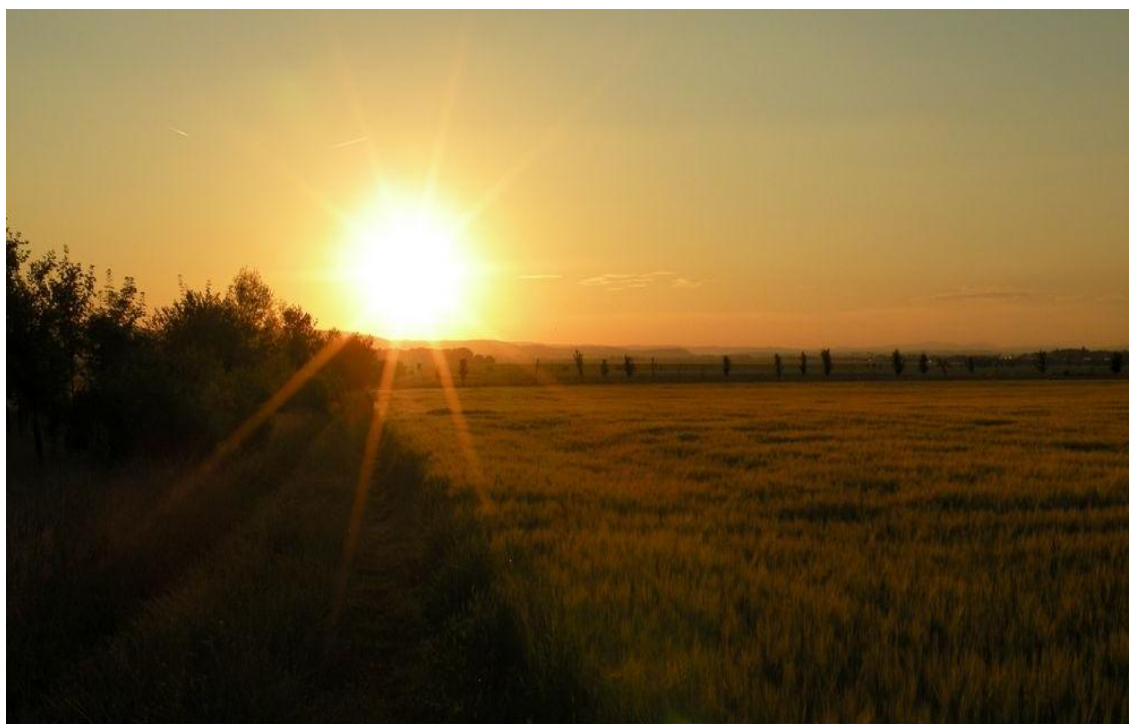


Metodika monitoringu a evaluace MAS



Spolupráce 6 místních akčních skupin na monitoringu a evaluaci integrovaných strategií
rozvoje území

a vzájemném srovnávání realizace Strategických plánů Leader MAS:

MAS Moravská brána; MAS Moravská cesta; MAS – Partnerství Moštěnka;

MAS Regionu Poodří; MAS Střední Haná; MAS Vizovicko a Slušovicko

Leden - květen 2015

Obsah

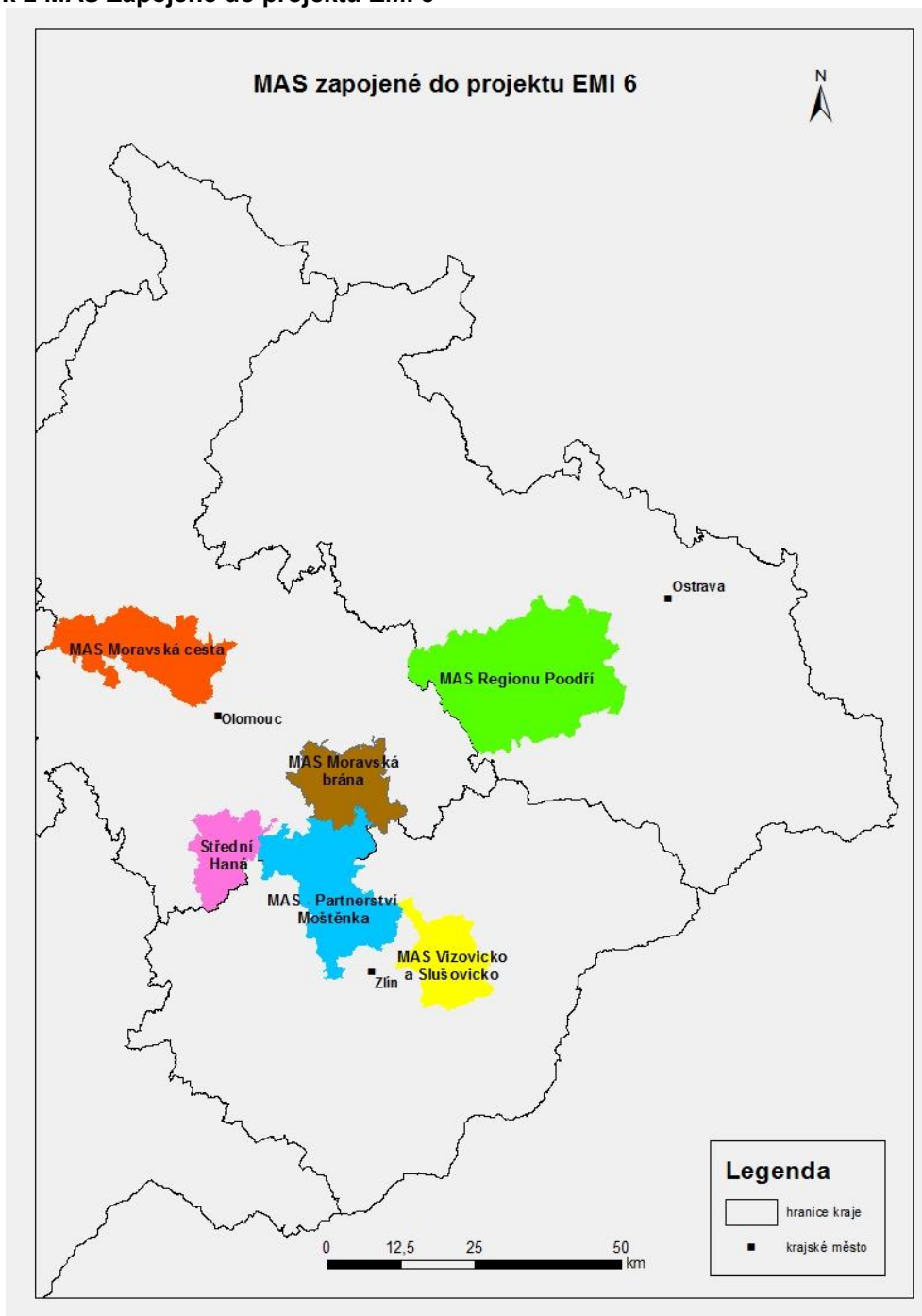
Úvodní slovo	5
A. Analýza způsobu provádění evaluace a monitoringu v období 2007–2013	7
1. Monitoring dle SPL	7
1.1 MAS Moravská brána	7
1.2 MAS Moravská cesta ¹	8
1.3 MAS - Partnerství Moštěnka ¹	9
1.4 MAS Regionu Poodří.....	10
1.5 MAS Střední Haná.....	10
1.6 MAS Vizovicko a Slušovicko	11
2. Evaluace dle SPL.....	13
2.1 MAS Moravská brána	13
2.2 MAS Moravská cesta ²	16
2.3 MAS - Partnerství Moštěnka ²	17
2.4 MAS Regionu Poodří.....	20
2.5 MAS Střední Haná.....	22
2.6 MAS Vizovicko a Slušovicko	24
3. Monitorovací indikátory SPL.....	27
3.1 MAS Moravská brána	27
3.2 MAS Moravská cesta	27
3.3 MAS – Partnerství Moštěnka.....	29
3.4 MAS Regionu Poodří.....	29
3.5 MAS Střední Haná.....	30
3.6 MAS Vizovicko a Slušovicko	30
4. Prezentace činnosti MAS	32

4.1	Roční evaluační zprávy MAS.....	32
4.2	Monitorovací zprávy pro SZIF.....	33
4.3	Střednědobé hodnocení SPL pro MZe.....	33
4.4	Dotazníky a výsledky hodnocení MAS.....	34
4.5	Zpravodaje a výroční zprávy.....	34
5.	Společné srovnání realizace SPL 2007–2013 - benchmarking	35
6.	Závěry analýzy	38
B.	Monitoring a evaluace ve vztahu ke strategiím CLLD pro období 2014 – 2020	40
1.	Východiska	40
2.	Monitorování versus evaluace.....	41
3.	Definice pojmů	42
4.	Plán monitoringu a evaluace	43
C.	Monitoring strategií MAS pro období 2014 – 2020	43
1.	Teoretická část.....	43
1.1	Věcný a finanční monitoring.....	43
1.2	Typy monitorovacích indikátorů.....	44
1.3	Zdroje indikátorů pro strategie MAS.....	45
2.	Praktická část – doporučení pro MAS	45
D.	Evaluace strategií MAS pro období 2014 – 2020.....	47
1.	Teoretická část.....	47
1.1	Zdroje dat pro evaluace.....	47
1.2	Typy evaluací	47
1.3	Hodnotící (evaluační) otázky	48
2.	Praktická část – doporučení pro MAS	49

E.	Společné indikátory.....	50
1.	Sledování společné sady indikátorů.....	50
2.	Index finančního přínosu MAS pro život v regionu.....	52
F.	Případová studie.....	53
G.	Seznam zkratk.....	58
H.	Zdroje	59
I.	Seznamy tabulek, grafů, obrázků, příloh	60
J.	Přílohy	62

Dostává se Vám do rukou „Metodika monitoringu a evaluace“ (MME). Jedná se o materiál sestavený v první polovině roku 2015 v rámci projektu „EMI 6“, na kterém spolupracovalo šest moravských místních akčních skupin:

Obrázek 1 MAS Zapojené do projektu EMI 6



Metodika má dvě základní části. První část je orientována na programové období 2007 – 2013 a druhá část na programové období 2014 – 2020.

V části věnované minulému programovému období poskytujeme popis způsobu provádění monitoringu a evaluací, uvádíme podrobné přehledy o výkonu jednotlivých MAS v číslech a formulujeme závěry a doporučení do budoucna.

V části týkající se nového programového období se pohybujeme více v rovině teoretické. Je zřejmé, že v souvislosti s cílem Evropské komise lépe zajistit a prokázat dosahování výsledků intervencí vzrůstá oproti minulým obdobím důraz na hodnocení programů. Z úrovně MAS to prakticky převádíme do tvorby samostatného dokumentu – plánu monitoringu a evaluace, který bude součástí každé integrované strategie rozvoje území partnerské MAS.

Nicméně z praktického hlediska musíme bohužel konstatovat, že při nastavování metodiky MAS v této oblasti nelze být v tuto chvíli příliš konkrétní. A to z toho důvodu, že dosud nebyly oficiálně zveřejněny požadavky na MAS v oblasti monitoringu a evaluací a není znám ani národní číselník indikátorů 2014+.

V části věnované novému programovému období je tedy uveden teoretický základ, který by si měly všechny MAS uvědomit a soubor doporučení pro tvorbu plánů monitoringu a evaluace. V závěru uvádíme praktický příklad nastavení monitorovacích indikátorů a hodnotících otázek pro část vybrané integrované strategie MAS.

Přidanou hodnotou projektu EMI 6 a prvkem zajišťujícím udržitelnost partnerství šesti MAS je společné sledování vybraných monitorovacích indikátorů za tři pilíře udržitelného rozvoje – pilíř ekonomický, sociální a environmentální. Z hlediska finančního budeme sledovat tzv. Index finančního přínosu MAS pro život v regionu.

Autorský tým

MAS Moravská brána – Marek Zábranský, Martina Zdráhalová, Eva Dostalíková

MAS Moravská cesta – Julie Zendulková, Miloslava Hrušková

MAS – Partnerství Moštěnka – Michaela Zmeškalová, Markéta Poláchová Kropáčková, Marie Tesařová, Tomáš Šulák, Lucie Měsíčková, Zuzana Šálková

MAS Regionu Poodří – Oldřich Usvald, Hana Slováková, Libuše Horváthová, Pavla Bělehrádková

MAS Střední Haná – Jarmila Matoušková, Romana Fedurcová

MAS Vizovicko a Slušovicko – Petr Žůrek, Renata Bednářová, Pavel Elšík, Ondřej Štach, Martin Štach

1. Monitoring dle SPL

1.1 MAS Moravská brána



Plán monitoringu

Monitorovací kritéria vytvořená pro každou Fichi jsou průběžně sledována a vyhodnocována při pravidelných kontrolách realizace projektu. Záznamy o těchto kontrolách jsou zaneseny do monitorovací tabulky, která je sestavena pro každý podpořený projekt zvlášť. Do monitorovací tabulky jsou vyhodnocovány jak povinné indikátory, tak indikátory nepovinné a po ukončení projektu poslouží k vyhodnocení jeho celkové úspěšnosti.

Obdobně je sledováno plnění monitorovacích indikátorů pro každou Fichi – monitorovací tabulky pro jednotlivé Fiche a obdobně je posuzována naplněnost jednotlivých Fichí.

Dále je vedena souhrnná monitorovací tabulka, kde jsou sledovány monitorovací indikátory – povinné i nepovinné – za všechny podpořené projekty. Tato souhrnná monitorovací tabulka pak je základním podkladem pro hodnocení úspěšnosti, či neúspěšnosti a naplňování, či nenaplňování cílů SPL.

Monitoring provádí pracovníci kanceláře MAS a členové kontrolní komise.

Monitoringem hodnotících indikátorů je pověřen Programovací výbor ve spolupráci s monitorovacím výborem, který tímto sleduje naplňování cílů a realizace SPL. Na základě těchto hodnocení dochází k průběžnému hodnocení realizace SPL.

Monitoring se provádí průběžně a to pomocí kontrol pře realizací, v průběhu realizace a po realizaci projektu.

- **Ex-ante** (před zahájením) – monitoring je realizován u vybraných projektů k realizaci, kdy se sleduje výchozí stav projektu, popsání situace v žádosti a jestli je projekt připraven po všech stránkách k realizaci.
- **On-going** (v průběhu) – v průběhu se projekty sledují z hlediska kontroly plnění harmonogramu, finančního plánu a plnění monitorovacích ukazatelů, tímto přístupem se předchází problémům při následném ukončení projektu a jeho proplacení.
- **Ex-post** (po ukončení) – vyhodnocování ex-post bude probíhat po ukončení realizace jednotlivých projektů, kdy se provádí komplexní závěrečné vyhodnocení včetně žádosti o proplacení. Následně mohou být realizovány tyto kontroly při sledování doby vázanosti monitorovacích ukazatelů v souladu s PRV.

Způsoby ověřování monitorovacích indikátorů

Monitorováním projektů je pověřen monitorovací výbor v součinnosti s programovacím výborem. Evidenci monitorovacích indikátorů zajišťuje manažer a sekretariát MAS. Ověřování monitorovacích indikátorů se realizuje prostřednictvím popsaných kontrol jednotlivých projektů.

Zdroji ověření jsou především: projektová dokumentace, kolaudační rozhodnutí nebo souhlas, kontroly u žadatelů-místní šetření, soupisy stavebních prací, majetku, stavební deníky, zápisy o realizaci stavby, účetní a daňové doklady, doklady o proplacení faktur, údaje zdravotních pojišťoven, Správy sociálního zabezpečení a další relevantní doklady a informační rejstříky.

1.2 MAS Moravská cesta¹



Plán monitoringu

Kontroly se uskuteční v několika stupních. Postupně u všech žadatelů budou probíhat kontroly realizace projektů dle předem zpracovaných plánů kontrol. Ty budou přizpůsobeny počtu žadatelů. Plán kontrol schvaluje valná hromada.

Způsoby ověřování monitorovacích indikátorů

Průběžně se bude sledovat realizace projektů v souladu s předloženou charakteristikou projektů – popisem, dokumentací, na kterou byla dotace přidělena a zároveň bude průběžně sledováno naplňování monitorovacích ukazatelů tak, aby byl záměr MAS naplňován jako celek. Kontrolu povede vždy některý z členů monitorovacího výboru, podle potřeby i za účasti pracovníka Kanceláře MAS. Každá kontrola bude žadateli v předstihu oznámena, aby mohl být kontrole přítomen. Z kontroly bude pořízen zápis, který bude podepsán příjemcem dotace.

Monitoring realizace Strategického plánu bude zajišťován lidskými a finančními zdroji a dalšími prostředky, které jsou standardně uplatňované při hodnocení rozvojových programů.

- *Lidské zdroje:*
 - monitoring realizace Strategického plánu Leader bude zajišťovat manažer MAS ve spolupráci s poradcem pro monitorování a za účasti dalších pracovníků kanceláře MAS (projektový manažer, účetní a pracovníci provádějící administraci žádosti), členů programového výboru a výběrové komise;
 - hlavní úlohu v procesu monitoringu bude mít monitorovací výbor.
- *Finanční zdroje:*
 - financování monitoringu bude zajištěno v rámci režijních nákladů realizace strategie MAS.
- *Prostředky uplatňované při hodnocení programu:*
 - naplnění monitorovacích ukazatelů, které jsou stanoveny v jednotlivých fichích;
 - průběžné hodnotící zprávy a konečná hodnotící zpráva úspěšnosti SPL MAS.

Plán monitoringu

Kontroly se uskuteční v několika stupních. Postupně u všech žadatelů budou probíhat kontroly realizace projektů dle předem zpracovaných plánů kontrol. Ty budou přizpůsobeny počtu žadatelů. Plán kontrol schvaluje monitorovací výbor.

Způsoby ověřování monitorovacích kritérií

Průběžně se bude sledovat realizace projektů v souladu s předloženou charakteristikou projektů – popisem, dokumentací, na kterou byla dotace přidělena a zároveň bude průběžně sledováno naplňování monitorovacích ukazatelů tak, aby byl záměr MAS naplňován jako celek. Kontrolu povede vždy některý z členů monitorovacího výboru za účasti pracovníka Kanceláře MAS. Každá kontrola bude žadateli v předstihu oznámena, aby mohl být kontrole přítomen. Z kontroly bude pořízen zápis, který bude podepsán příjemcem dotace.

Monitoring realizace Strategického plánu bude zajišťován lidskými a finančními zdroji a dalšími prostředky, které jsou standardně uplatňované při hodnocení rozvojových programů.

- *Lidské zdroje:*
 - monitoring realizace Strategického plánu Leader bude zajišťovat manažer MAS ve spolupráci s projektovým manažerem SPL, finančním manažerem, poradcem SPL (jednatelem) a za účasti členů programového výboru, výběrové komise a monitorovacího výboru.
- *Finanční zdroje:*
 - financování monitoringu bude zajištěno v rámci režijních nákladů realizace strategie MAS.
- *Prostředky uplatňované při hodnocení programu:*
 - naplnění monitorovacích ukazatelů, které jsou stanoveny v jednotlivých fichích;
 - průběžné hodnotící zprávy a konečná hodnotící zpráva úspěšnosti Strategického plánu Leader MAS.

Plán monitoringu

Kontroly se uskuteční v několika stupních. Postupně u všech žadatelů budou probíhat kontroly realizace projektů dle předem zpracovaných plánů kontrol. Ty budou přizpůsobeny počtu žadatelů.

Způsoby ověřování monitorovacích kritérií

Průběžně se bude sledovat realizace projektů v souladu s předloženou charakteristikou projektů – popisem, dokumentací, na kterou byla dotace přidělena a zároveň bude průběžně sledováno naplňování monitorovacích ukazatelů tak, aby byl záměr MAS naplňován jako celek. Kontrolu povede vždy některý z členů monitorovacího výboru, podle potřeby i za účasti pracovníka Kanceláře MAS. Každá kontrola bude žadateli v předstihu oznámena, aby mohl být kontrole přítomen. Z kontroly bude pořízen zápis, který bude podepsán příjemcem dotace.

Monitoring realizace Strategického plánu bude zajišťován lidskými a finančními zdroji a dalšími prostředky, které jsou standardně uplatňované při hodnocení rozvojových programů.

- *Lidské zdroje:*
 - monitoring realizace Strategického plánu Leader bude zajišťovat manažer MAS ve spolupráci s poradcem pro monitorování a za účasti dalších pracovníků kanceláře MAS (projektový manažer, účetní a pracovníci provádějící administraci žádosti), členů programového výboru a výběrové komise;
 - hlavní úlohu v procesu monitoringu bude mít monitorovací výbor
- *Finanční zdroje:*
 - financování monitoringu bude zajištěno v rámci režijních nákladů realizace strategie MAS.
- *Prostředky uplatňované při hodnocení programu:*
 - naplnění monitorovacích ukazatelů, které jsou stanoveny v jednotlivých fichích;
 - průběžné hodnotící zprávy a konečná hodnotící zpráva úspěšnosti Strategického plánu Leader MAS

1.5 MAS Střední Haná

Plán monitoringu projektů a SPL

Každá Fiche MAS má stanoveny monitorovací indikátory. Jejich naplňování se bude průběžně za každou Fichi a následně za SPL vyhodnocovat. Monitoring bude probíhat na návrh manažera MAS,

¹Kolektiv autorů (květen – červen 2012): Metodika monitoringu a evaluace MP 4 – MAS Moravská cesta, MAS-Partnerství Moštěnka, MAS Podhostýnska, MAS Regionu Poodří

který zároveň připraví podklady k vyhodnocení (podklady mohou být připraveny také pracovníkem sekretariátu MAS) a provádět jej bude monitorovací výbor.

V kanceláři MAS bude také průběžně probíhat monitoring procentního rozdělení finanční alokace na jednotlivé Fiche po každé ukončené výzvě. Průběžně po každé výzvě bude také aktualizován seznam podpořených projektů.

Způsoby ověřování monitorovacích kritérií

Kontrola a ověřování monitorovacích kritérií budou probíhat v několika krocích:

- po ukončení realizace projektů bude MAS provádět kontroly naplňování monitorovacích kritérií
- při předložení žádosti o proplacení MAS zkontroluje každý podpořený projekt
- zástupce MAS se bude účastnit kontrol řídicích orgánů.



1.6 MAS Vizovicko a Slušovicko

Plán monitoringu projektů

Monitoring projektů bude prováděn v několika úrovních:

- kontrola místa realizace projektu (ex-ante, on-going, ex-post, ad-hoc)
- kontrola průběhu realizace projektu (výběrové řízení, monitorovací indikátory)
- kontrola proplácení nákladů projektu (účetních dokladů a žádosti o platbu)
- kontrola závěrečného vyúčtování projektu (účetní doklady, monitorovací indikátory, výstupy projektu)
- kontrola naplňování indikátorů projektu (zpráva o udržitelnosti projektu, po dobu 5 let od ukončení realizace)

Způsoby ověřování monitorovacích kritérií:

- kontrola fyzického stavu na místě realizace
- kontrola souladu údajů uvedených v žádosti v monitorovacích zprávách
- kontrola údajů na dokladech o majetku, počtu zaměstnanců
- kontrola správnosti a úplnosti účetních dokladů
- kontrola údajů na kolaudačním rozhodnutí s projektovou dokumentací

Hlavním nositelem informací pro monitoring a ověřování monitorovacích kritérií budou monitorovací zprávy během realizace a v období udržitelnosti projektu.

Plán monitoringu SPL

Ve vazbě na kontrolu a monitoring realizace jednotlivých projektů podpořených v rámci výzev, bude prováděn monitoring realizace a naplňování stanovených cílů celého SPL. Pro potřeby

monitoringu byly stanoveny monitorovací indikátory v kvantifikovatelné formě. Počáteční hodnoty monitorovacích indikátorů jsou chápány jako „nulové“.

Monitoring realizace SPL bude probíhat průběžně (interim, on-going), tak následně (ex-post).

Monitoring realizace bude prováděn takto:

- monitoring výstupů výzev (po vyhodnocení projektů výběrovou komisí) – monitorovány budou kvantifikovatelné ukazatele budoucích výstupů projektů doporučených k realizaci a to vždy po vyhodnocení žádostí výběrovou komisí a doporučených k financování
- monitoring výsledků a dopadů výzev (po uplynutí doby udržitelnosti podpořených projektů) – monitorovány budou kvantifikovatelné ukazatele reálných výstupů, výsledků a dopadů podpořených projektů po závěrečném vyúčtování dotace u všech projektů v dané výzvě
- průběžný monitoring SPL (1x ročně, nejdříve však najednou za roky 2008 a 2009) – monitorovány budou kumulativně všechny kvantifikovatelné ukazatele výstupů, výsledků projektů doporučených k realizaci na území MAS vždy v ročních intervalech
- závěrečný monitoring SPL (ke konci roku 2013) – postup jako průběžný monitoring SPL avšak včetně závěrečného hodnocení úspěšnosti realizace SPL (míry naplnění cílů pomocí intervence z dotačních prostředků PRV ČR) – viz další kapitola Evaluace SPL

Druhy monitorovacích indikátorů:

Monitorovací indikátory výstupů – představují hmotné a nehmotné veličiny projektu kvantifikovatelné formou určité jednotky se stanoveným počátečním a konečným stavem

Monitorovací indikátory výsledků – představují přímé účinky vyvolané přímo či v přímé příčinné souvislosti výstupy podpořených projektů

Monitorovací indikátory dopadů – představují přímé či nepřímé účinky vyvolané indikátory výstupu či indikátory výsledků

Způsoby ověřování monitorovacích kritérií:

Jednotlivé plánované hodnoty monitorovacích indikátorů obsažené v jednotlivých Fichích budou porovnávány s reálně dosahovanými hodnotami u podpořených projektů. Data o indikátorech budou zjišťována, ověřována a dokladována následujícími dokumenty:

Monitoring výstupů výzev – žádost (stanovené hodnoty indikátorů uvedené žadatelem)

Monitoring výsledků a dopadů výzev – průběžná monitorovací zpráva (do té doby reálně dosažené hodnoty indikátorů žadatelem) a závěrečná monitorovací zpráva (konečná reálná výše hodnoty indikátorů dosažených žadatelem)

Průběžný monitoring SPL – obsahuje aktivity monitoringu výzev a k tomu (1) provedení terénního šetření (např. počet poskytovaných služeb určitého typu), (2) provedení dotazníkového šetření (např. míra spokojenosti), (3) provedení srovnávací analýzy statistických dat (např. snížení nehodovosti, zvýšení zaměstnanosti)

Závěrečný monitoring SPL – obsahuje aktivity průběžného monitoringu SPL včetně celkového zhodnocení předpokládaných hodnot monitorovacích indikátorů stanovených ve Fichích a reálně

dosažených pomocí dotační intervence. Závěrečný monitoring je podkladem pro provedení celkové Evaluace (zhodnocení) SPL a návrh zefektivňujících opatření ve formě Aktualizace SPL či samotné IS MAS na další programovací období

2. Evaluace dle SPL

2.1 MAS Moravská brána



Plán vyhodnocování

Vyhodnocování realizace SPL je nedílnou součástí celého procesu, kdy cílem je zkvalitnit a zefektivnit realizované postupy při plnění cílů SPL. Orgánem, který vyhodnocuje realizaci SPL je programovací výbor, který tuto část předkládá valné hromadě k projednání v rámci zprávy o činnosti. V případě vyskytnutí se problému jsou přijata nápravná opatření. Vyhodnocování vychází z procesu monitoringu jednotlivých projektů, hodnocení je pak prováděno jako komplexní vyhodnocení celého SPL.

Komplexní hodnocení procesu proběhlo v polovině realizace SPL, tj. v roce 2011 a po ukončení realizace SPL bude provedeno závěrečné vyhodnocení.

Postupy vyhodnocování

Postupy vyhodnocování vycházejí ze shromáždění podkladových materiálů, výsledků realizace projektů, zjištění dosažených výsledků, následuje vyhodnocení monitorovacích ukazatelů, kdy dochází k porovnání výchozích a plánovaných hodnot v návaznosti se stanovenými cíli v rámci SPL. Na tuto část vyhodnocování navazuje část přijímání adekvátních nápravných opatření, která v případě potřeby v rámci zpětné vazby ovlivňují další postup realizace SPL.

Zajištění evaluace

Evaluace má přímý vztah k monitoringu kdy tyto dvě aktivity spolu velice úzce souvisí. Vyhodnocování – evaluace – SPL probíhá ve třech rovinách:

- **Ex-ante** (před zahájením) – v SPL jsou jasné stanoveny výchozí hodnoty jednotlivých monitorovacích indikátorů, které při svém naplnění plně doloží úspěšnost SPL i práce MAS.
- **On-going** (v průběhu) – v průběhu každého projektu je sledováno a vyhodnocováno plnění monitorovacích indikátorů pro daný projekt, stejně tak jsou sledovány a hodnoceny monitorovací indikátory pro každou Fichi a celkově pro celý SPL. To znamená, že výstupem kontrol jsou tabulky monitorovacích kritérií, z kterých jsou vytvořeny názorné grafy reálného (v daném čase) plnění cílů projektů, Fichi i SPL samotného. Na základě těchto grafů jsou zpracovávány zprávy o průběhu realizace programu, které jsou základním podkladovým materiálem pro případné úpravy jednotlivých Fichí, monitorovacích kritérií a rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé Fiche v následujících letech (za předpokladu, že toto bude povoleno ŘO). V roce 2011 bylo provedeno komplexní vyhodnocení on-going.

- **Ex-post** (po ukončení) – vyhodnocování ex-post bude probíhat obdobně jako v případě evaluace on-going, opět pro každý projekt zvlášť, souhrnně za každou Fichi a také souhrnně za celý SPL. Výsledky budou opět znázorněny graficky a jednoznačně prokáží úspěšnost, či neúspěšnost naplnění cílů jednotlivých projektů, Fichí i SPL.

Způsob zpracování výsledků vyhodnocování do SPL

Na základě monitoringu a vyhodnocování realizace SPL programovací výbor zvažuje úpravy a aktualizace SPL a předkládá valné hromadě návrhy na tyto aktualizace. Manažer v rámci hlášení změn zajišťuje kontakt v tomto směru se zástupci SZIF. V rámci posuzování a vyhodnocování jsou konfrontovány dosažené výsledky s předpokládanými cíli, a pokud je shledán rozdíl, přistoupí se k návrhu nápravným opatřením, tj. aktualizaci SPL v oblasti postupů a prostředků dosahování cílů, která měněny nebudou.

Zpracování výsledků vyhodnocení SPL: tabulky, grafy, tiskové zprávy pro webové stránky i tisk.

Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

Výsledky realizace a vyhodnocování jsou zveřejňovány na www stránkách MAS a dále ve zpravodaji MAS, v obecních tiskovinách, v rámci veřejných setkání a školení k jednotlivým výzvám.

Tab. 1 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 v MAS Moravská brána

FICHE	Počet podpořených projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Modernizace zemědělských podniků	6	3 894 370	1 815 260	13	6,3
F2 Podpora zakládání a rozvoje mikropodniků	5	2 995 670	1 268 650	10	4,4
F3 Investice do lesů – Lesnická technika	3	2 696 103	380 135	9	1,3
F4 Obnova a rozvoj vesnic – Veřejná prostranství	14	8 987 009	9 211 429	30	32
F5 Občanské vybavení a služby	24	8 387 875	13 668 801	28	47,4
F6 Náš tradiční venkov – Kulturní dědictví	8	2 995 670	2 470 702	10	8,6
CELKEM	60	29 956 695	28 814 977	100	100

Finanční plán byl při tvorbě SPL nastaven na základě projektového zásobníku a komplexních potřeb území MAS. Již průběh realizace naznačil, že především čerpání z podnikatelské sféry bude značně za očekáváním (*fiche 1, 2, 3*). Bylo to způsobeno nižší mírou dotace (40%), ale také nedostatečnou propagací na venkově.

Naopak značný převis byl v každé výzvě u projektů obcí a NNO na technickou infrastrukturu a občanskou vybavenost (*fiche 4 a 5*), které nakonec obsáhly téměř 80% celkové alokace SPL, viz tabulka1.

Tab. 2 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 v MAS Moravská brána

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Výzvy čerpání jednotlivě (Kč)
V1-2009	127 780			2 237 993	2 686 642	738 019	5 790 434
V2-2010		381 780		2 403 074	2 571 197	614 871	5 970 922
V3-2011	500 000	291 160	288 400	1 436 902	3 425 659	191 886	6 134 007
V4-2012	1 018 160	595 710		1 845 537	2 751 493		6 210 900
V5-2013	169 320		91 735	1 287 923	2 233 811	925 926	4 708 715
Celkem V1-V5	1 815 260	1 268 650	380 135	9 211 429	13 668 801	2 470 702	28 814 977

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

V rámci SPL MAS Moravská brána byl nastaven proces naplňování cílů a priorit prostřednictvím 6 fichí. V letech 2009–2013 byly postupně vyhlášeny jednou ročně výzvy pro předkládání projektů do jednotlivých fichí dle finančního plánu ze SPL.

Rozvržení finančních prostředků do jednotlivých let respektive výzev bylo stanoveno v SPL procentuálně z celkové alokace. Nejvíce to bylo v letech 2011 a 2012 (4. a 5. výzva) a to cca 25% z celkových přidělených financí.

Nejžádanějšími oblastmi byla podpora občanského vybavení a služeb (F5 – 13,7 mil. Kč) a na úpravu veřejných prostranství připadlo (F4 – 9,2 mil. Kč).

Z celkového počtu 60 projektů bylo k 1. 5. 2015 proplaceno 59 projektů s celkovou dotací v hodnotě 28 177 958 Kč, u zatím neproplaceného projektu je přiznaná dotace v hodnotě 637 019 Kč.

Plán evaluací

Naplňování Strategického plánu Leader bude sledovat manažer ve spolupráci s kanceláří a jednatelem/poradcem MAS. Programový výbor vyhodnotí plnění strategií. Monitorovací výbor bude sledovat realizaci naplňování jednotlivých dílčích projektů a předloží programovému výboru a valné hromadě výsledné zprávy o projektech. Jednou ročně se uskuteční veřejné projednávání a aktualizace integrované strategie Strategického plánu Leader. Region se zapojí do benchmarkingu managementu MAS. MAS si zadá zpracovat audit kvality řízení (např. certifikace, ISO apod.).

V rámci evaluace bude zjišťována zejména efektivita veřejných finančních prostředků, které budou v souvislosti s realizací Strategického plánu Leader distribuovány k příjemcům a to ve vazbě na výstupy a výsledky dílčích projektů. Zjistí-li se nedostatečná efektivita, změní se v procesu aktualizace SPL preferenční (výběrová) kritéria apod.

Všechny závěry z výsledků jednání programového a monitorovacího výboru budou do 7 dnů zasílány členům MAS, aby mohli vznést prostřednictvím manažera MAS své dotazy a připomínky k některým zjištěním a navrhovaným opatřením. Dotazy a návrhy budou součástí zprávy na Valné hromadě MAS.

Tab. 3 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 v MAS Moravská cesta

FICHE	Počet podpořených projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Kvalitnější život v našich obcích	20	12 931 313	12 109 669	34	31,84
F2 Na venkově se bude žít lépe	52	17 114 973	16 589 495	45	43,62
F3 Od Bouzova vítr věje... v Pomoraví se něco děje	5	1 140 998	2 302 488	3	6,05
F4 Cesta k oživení Litovelska a Pomoraví	7	1 901 664	1 674 929	5	4,40
F5 Budoucnost regionu je v našich tradicích	11	3 803 327	4 024 742	10	10,58
F6 Rozvíjíme řemesla a živnosti	3	1 140 998	1 331 950	3	3,50
CELKEM	98	38 033 273	38 033 273	100	100

Tab. 4 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Moravská cesta

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Výzvy čerpání jednotlivě (Kč)
V1-2008		3 921 251		231 206			4 152 457
V2-2009	3 549 666		0	420 423			3 970 089
V3-2009	3 530 578		0	0			3 530 578
V4-2010	2 667 825	1 423 237	0	0			4 091 062
V5-2010		2 315 549	0	0	1 475 092		3 790 641
V6-2010		321 611					321 611
V7-2011			697 080	0	988 168	0	1 685 248
V8-2011		2 289 616	547 920		962 281	513 000	4 312 817
V9-2012	1 081 367	3 403 909	531 429	302 500	0	0	5 319 205
V10-2013	1 280 233	2 914 322	526 059	720 800	599 201	818 950	6 859 565
Celkem V1-V10	12 109 669	16 589 495	2 302 488	1 674 929	4 024 742	1 331 950	38 033 273

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche. Je zřejmé, že ne do všech výzev předložili žadatelé v dané výzvě své projekty.

Bylo plánováno, že nejnižší čerpání bude ve fichi 3, která se týkala cestovního ruchu, proto zde bylo nastaveno čerpání pouze 3% z celkového objemu. V průběhu realizace se ukázalo, že finanční náklady na vybudování zařízení v cestovním ruchu byly vyšší, proto bylo čerpání v této fichi dvojnásobně překročeno. V absolutních číslech se ale nejedná o významné čerpání rozpočtu. Nejvyšší čerpání bylo ve fichi 2, která se týkala občanské vybavenosti a služeb. Co se týče odchylek od stanoveného čerpání, nedošlo k významnějším rozdílům.

2.3 MAS - Partnerství Moštěnka²



Evaluace má přispívat k účinnějšímu naplnění ISRÚ, aby bylo možné efektivně sledovat a prokazatelně vyhodnocovat, jak jednotlivé podpořené projekty přispívají k naplnění priorit SPL a jak SPL přispívá k naplnění ISRÚ. Zároveň má evaluace přispívat ke správnému fungování programu po celou dobu jeho průběhu, k průběžnému sledování a úpravám založeným na měnících se podmínkách, k vyhodnocení výsledků a dopadů, k vyhodnocování a úpravám administrativních a výběrových postupů a procesů. MAS-PM k evaluaci přistupuje ze dvou hledisek:

a) Programový přístup

- Evaluace na úrovni projektů; Evaluace na úrovni fichí; Evaluace místní rozvojové strategie

b) Časový přístup

- Evaluace ex ante; Evaluace ex interim/on going; Evaluace ex post

V rámci odbornosti a objektivit bude MAS-PM konzultovat s odborníky v oblasti rozvoje venkova, s místními partnery (formou prezentací, publicity, plánování), s vnějšími partnery (spolupracujícími MAS).

Plán a postup vyhodnocování

Naplňování Strategického plánu Leader bude sledovat manažer ve spolupráci s projektovým manažerem SPL a jednatelem/poradcem SPL. Programový výbor vyhodnotí plnění strategií. Monitorovací výbor bude sledovat realizaci naplňování jednotlivých dílčích projektů a předloží programovému výboru a valnému shromáždění výsledné zprávy o projektech. Jednou ročně se uskuteční veřejné projednávání a aktualizace integrované strategie i SPL. MAS si zadá zpracovat audit kvality řízení (např. certifikace, ISO apod.).

Zpracování výsledků vyhodnocování do SPL

V rámci evaluace bude zjišťována zejména efektivita veřejných finančních prostředků, které budou v souvislosti s realizací SPL distribuovány k příjemcům a to ve vazbě na výstupy a výsledky dílčích projektů. Zjistí-li se nedostatečná efektivita, změní se v procesu aktualizace SPL preferenční (výběrová) kritéria apod.

Zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

Všechny závěry z výsledků jednání programového a monitorovacího výboru budou do 7 dnů zasílány členům MAS, aby mohli vznést prostřednictvím manažera MAS své dotazy a připomínky k některým zjištěním a navrhovaným opatřením. Dotazy a návrhy budou součástí zprávy na Valném shromáždění členů MAS.

Tab. 5 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015v MAS – Partnerství Moštěnka

FICHE	Počet podpořených projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Pohledné vesnice – krásnější region	17	11 915 461	9 853 137	25	21
F2 Pestrý život u nás doma na venkově	54	19 063 737	23 314 657	40	49
F3 Cesty k oživení místních tradic	7	3 812 947	5 345 847	8	11
F4 Nové příležitosti podnikání a agroturistiky	0	3 812 947	0	8	0
F5 Zemědělské hospodaření –	11	5 242 803	5 313 188	11	11

uspořádaná krajina					
F6 Pravidla moštárny - síla chuti	2	1 429 855	636 860	3	1
F7 Krok za krokem po zelené	0	0	0	fiche byla zrušena, nahrazena F8	0
F8	17	2 383 092	3 198 154	5	7

Tab. 6 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 MAS – Partnerství Moštěnka

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8	CELKEM ZA VÝZVY
V1 – 2009	3 699 958				285 100				3 985 058
V2 – 2009		5 384 312							5 384 312
V3 – 2009		5 420 258	1 656 075						7 076 333
V4 – 2010	582 659	873 016			745 200				2 200 875
V5 – 2011		3 597 157	2 213 364		3 327 000	146 750			9 284 271
V6 – 2011								378 131	378 131
V7 – 2011	5 570 520		1 476 408					1 653 924	8 700 852
V8 – 2012					955 888	490 110			1 445 998
V9 - 2012		4 120 677						1 166 099	5 286 776
V10 - 2014		1 004 561							1 004 561
CELKEM ZA FICHE	9 853 137	20 399 981	5 345 847	0	5 313 188	636 860	0	3 198 154	44 747 167*

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

*Dva projekty s celkovou přiznanou dotací 2 914 676 jsou v realizaci, termín proplacení – 30. 6. 2015, předpokládané celkové čerpání je 47 661 843 Kč

V Strategickém plánu Leader MAS – Partnerství Moštěnka „Sedm statečných fichí pro Moštěnku“ byl nastaven proces naplňování cílů a priorit stanovených v Integrované strategii rozvoje území MAS-PM „My a svět“ prostřednictvím 7 fichí – aktivních opatření SPL. V letech 2009–2010 byly postupně vyhlášeny výzvy pro předkládání projektů do všech fichí, z důvodu nezájmu o podporu v dané oblasti byla v roce 2011 zrušena fiche 7 Krok za krokem po zelené a nahrazena fichí 8 – Podpora řemesel a živností - rozvoj podnikání, kde byl identifikován velký předpoklad pro úspěšné čerpání.

Nejžádanějšími oblastmi byla podpora občanského vybavení a služeb (F2), kam putovalo 49 % všech rozdělených prostředků, na úpravu veřejných prostranství připadlo (F1) 21 % z přidělených dotací a na podporu zemědělských podnikatelů a ochranu a rozvoj kulturního dědictví po 11%. Míra plánované alokace byla naplněna nebo překročena u fichí 2, 3, 5, 8. Fiche 1 čerpala o 4 % méně, než byla plánovaná alokace, což bylo dáno především předkládáním a podporou projektů s menší dotací. F4 se nepodařilo naplnit, neboť nebyl velký zájem o tuto oblast podpory a projekt předložený do této fiche byl vyřazen na základě administrativní kontroly SZIF. Kromě F4 nedošlo k výraznějším odchylkám od plánovaného čerpání v jednotlivých fichích.

V letech 2009–2014 podpořila MAS – Partnerství Moštěnka, o.p.s., v 10 výzvách 108 projektů. Projekty rozvíjející region realizovaly různé subjekty - obce, neziskové organizace, drobní živnostníci, soukromě hospodařící zemědělci a mikropodniky - ze 45 obcí regionu, což je 88 % obcí, na nichž působí MAS-PM.

Z celkového počtu 108 projektů bylo k 1. 5. 2015 bylo proplaceno 106 projektů s celkovou dotací v hodnotě 44 747 167 Kč, u 2 dosud neproplacených projektů je přiznaná dotace v hodnotě 2 914 676 Kč. Vyčerpaný byly téměř všechny prostředky přidělené na Opatření IV.1.2. Dle závazkování Portálu farmáře ke dni 7. 5. 2015 činí nevyčerpaná alokace 0,2 % z celkové přidělené částky. Jedná se o nedočerpané částky z projektů proplacených v roce 2015.

Hodnocení je provedeno bez údajů vztahujících se k projektům spolupráce (Opatření IV.2.1).

2.4 MAS Regionu Poodří²



Naplňování Strategického plánu Leader bude sledovat manažer ve spolupráci s kanceláří a poradcem MAS. Programový výbor vyhodnotí plnění strategií. Monitorovací výbor bude sledovat realizaci naplňování jednotlivých dílčích projektů a předloží programovému výboru a valné hromadě výsledné zprávy o projektech. Jednou ročně se uskuteční veřejné projednávání a aktualizace integrované strategie i Strategického plánu Leader. Region se zapojí do benchmarkingu managementu MAS. MAS si zadá zpracovat audit kvality řízení (např. certifikace, ISO apod.).

V rámci evaluace bude zjišťována zejména efektivita veřejných finančních prostředků, které budou v souvislosti s realizací Strategického plánu Leader distribuovány k příjemcům a to ve vazbě na výstupy a výsledky dílčích projektů. Zjistí-li se nedostatečná efektivita, změní se v procesu aktualizace SPL preferenční (výběrová) kritéria apod. Všechny závěry z výsledků jednání programového a monitorovacího výboru budou do 7 dnů zasílány členům MAS, aby mohli vznést prostřednictvím manažera MAS své dotazy a připomínky k některým zjištěním a navrhovaným opatřením. Dotazy a návrhy budou součástí zprávy na Valné hromadě MAS.

²Kolektiv autorů (květen – červen 2012): Metodika monitoringu a evaluace MP 4 – MAS Moravská cesta, MAS-Partnerství Moštěnka, MAS Podhostýnska, MAS Regionu Poodří

Tab. 7 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015v MAS Regionu Poodří

FICHE	Počet podpořených projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Pohledné vesnice – krásnější region	17	11 915 461	9 853 137	25	21
F2 Pestrý život u nás doma na venkově	54	19 063 737	23 314 657	40	49
F3 Cesty k oživení místních tradic	7	3 812 947	5 345 847	8	11
F4 Nové příležitosti podnikání a agroturistiky	0	3 812 947	0	8	0
F5 Zemědělské hospodaření – uspořádaná krajina	11	5 242 803	5 313 188	11	11
F6 Pravidla moštárny - síla chuti	2	1 429 855	636 860	3	1
F7 Krok za krokem po zelené	0	0	0	fiche byla zrušena, nahrazena F8	0
F8	17	2 383 092	3 198 154	5	7
CELKEM	108	47 660 842	0	100	100

Tab. 8 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Regionu Poodří

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Výzvy čerpání jednotlivě (Kč)
V1-2008	0		334 474		4 587 559		4 922 033
V2-2009	930 000	4 372 877	313 650	3 357 530			8 974 057
V3-2010	0		0		7 332 089	372 600	7 704 689
V4-2010	977 193				860 073		1 837 266

V5-2011		1 482 300		4 335 649		876 036	6 693 985
V6-2012	0		3 773 191		2 707 667		6 480 858
V7-2013		2 788 106		2 671 438		1 787 668	7 247 212
Celkem V1-V7	1 907 193	8 643 283	4 421 315	10 364 617	15 487 388	3 036 304	43 860 100

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

MAS Regionu Poodří v programovém období 2007–2013 vyhlásila celkem 7 výzev. V každém roce byla vyhlášena jedna výzva, jen v roce 2010 byly vyhlášeny výzvy dvě, a to výzva č. 3 a č. 4. V jednom roce byly vyhlášeny fiche sudé a ve druhém pak liché. Jen fiche č. 3 byla vyhlášena jednou i mimo takto nastavený systém a to z důvodu, že zemědělští podnikatelé žádali přímo z PRV, nevyužívali možnost čerpání v rámci programu Leader. Nutno podotknout, že původně bylo vytvořeno 5 fichí, ale v důsledku, kdy zemědělci především využívali již zmíněné čerpání přímo z PRV, byla v roce 2010 vytvořena fiche č. 6, ve které byly oprávněnými žadateli podnikající fyzické a právnické osoby, které splňovaly podmínky zařazení do kategorie mikropodniků.

Z výše uvedeného je patrné, že plnění SPL bylo ve své podstatě naplněno, a to tak, jak bylo nastaveno při jeho zpracování. K největšímu nárůstu došlo u fiche č. 3, a to o 5,08 %, která byla zaměřena na zemědělce a u fiche č. 6 o 3,92 %, která byla zaměřena na drobné podnikatele, mikropodniky. Tento rozdíl byl způsoben propagací a oslovením obou skupin v letech 2011–2013, snahou o získání většího počtu žádostí do těchto dvou fichí. A pak také skutečnost, že finance z PRV pro zemědělce byly ke konci programového období již vyčerpány.

V letech 2007–2013 podpořila MAS Regionu Poodří v 7 výzvách celkem 57 projektů: nevládním a neziskovým organizacím šest, podnikatelským subjektům sedm, zemědělským podnikatelům osm, církevním organizacím pět a obcím třicet jedna projektů. MAS Regionu Poodří podpořila projekty v 18 obcích z celkového počtu 23, to je celkem 78,30 %. Z těchto 57 projektů je k 20. 5. 2015 proplaceno 55 projektů s celkovou dotací ve výši 41 827 492 Kč. V současné době nejsou proplaceny dva projekty s dotací ve výši 2 032 608 Kč.

Vyčerpány byly téměř všechny prostředky přidělené na Opatření IV.1.2. Dle závazkování Portálu farmáře ke dni 19. 5. 2015 činí nevyčerpaná alokace výše 147 594,75, tj. 0,27 % z celkové přidělené částky. Jedná se o nedočerpané částky z projektů proplácených, tj. 55 projektů, kromě neproplácených ještě dvou projektů.

2.5 MAS Střední Haná



Na základě průběžného monitoringu všech sledovaných kritérií byla s ukončením programového období 2007–2013 provedena závěrečná evaluace SPL.

V průběhu celého programového období bylo po každé ukončené výzvě sledováno zejména rozdělení alokace na jednotlivé Fiche, a to ze stránky procentuální i finanční.

Tab. 9 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 MAS Střední Haná

FICHE	Počet podpořených projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Rozvoj zemědělských podniků	6	1 969 459,35	2 112 524	15	16,09
F2 Obnova a rozvoj vesnic, infrastruktury	22	3 938 918,70	4 968 824	30	37,84
F3 Podpora cestovního ruchu	1	656 486,45	481 800	5	3,67
F4 Podpora podnikání v regionu	1	656486,45	67 200	5	0,51
F5 Rozvoj obcí, občanská infrastruktura a služby	18	3 282 432,25	3 735 114	25	28,45
F6 Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům	0	0	0	0	0
F7 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova	7	2 625 945,80	1 764 267	20	13,44
CELKEM	55	13 129 729	13 129 729	100	100

V MAS Střední Haná bylo v rámci jednotlivých výzev vyhlášováno celkem 7 fichí. Fichemi s nejvyšší alokací prostředků byly Fiche 2 – Obnova a rozvoj vesnic, infrastruktury (původní plánovaná alokace 30 %, skutečná 37,84 %), Fiche 5 – Rozvoj obcí, občanská infrastruktura a služby (plánovaná alokace 25 %, skutečná 28,45 %) a Fiche 7 – Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (plánovaná alokace 20 %, skutečná 13,44). Poslední uvedenou Fichi předčila Fiche 1 – Rozvoj zemědělských podniků, u které byla původně plánována alokace 15 %; dosáhla 16,09 %.

Tab. 10 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Střední Haná

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Výzvy čerpání jednotlivě (Kč)
V1-2009		2 453787						2 453787
V2-2010		447361			1 230167			1677528
V3-2010	240000							240000
V4-2010		299700			338202			637902
V5-2011	895124		481800		373500			1 750424
V6-2011							422409	422409
V7-2012					589294		182700	771994
V8-2012	977400	627797						1605197
V9-2013		194043		67200	1 006952		1 013086	2 281281
V10-2013		946136					146072	1092208
V11-2014					196999			196999
Celkem V1-V11	2 112524	4 968824	481800	67200	3 735114	0	1 764267	13 129729

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

V celkem 11 výzvách bylo realizováno 55 projektů s celkovou dotací 13 129729 Kč. Vzhledem k plánované alokaci prostředků byly v rámci jednotlivých výzev vyhlášeny nejčastěji Fiche 2 (6×), Fiche 5 (6×) a Fiche 7 (4×). Fiche 6 byla vyhlášena pouze 1×, poté byl seznam Fichí rozšířen o Fichi 7 a na Fichi 6 již nebyly alokovány žádné prostředky.

V tabulce jsou zeleně vyznačena pole, která neobsahují žádný číselný údaj. Příčinou toho je skutečnost, že přesto, že byla daná výzva vyhlášena, žadatelé tohoto potenciálu nevyužili a své žádosti do těchto Fichí nepodali.

2.6 MAS Vizovicko a Slušovicko



Plán vyhodnocování (evaluace) SPL

Plán odpovídá (shoduje se) s plánem průběžného monitoringu SPL (tj. 1x ročně, nejdříve však v roce 2009 za roky 2008 a 2009) a závěrečného monitoringu SPL (po ukončení intervence, tj. na konci programovacího období, k datu 31. 12. 2013). První hodnocení SPL proběhlo v roce 2009, poslední, 5. hodnocení, v roce 2013.

Postupy a zajištění vyhodnocování (evaluace) SPL

Vyhodnocení SPL bude čerpat informace z prováděného průběžného a závěrečného monitoringu SPL. Takto budou získána data o cílovém stavu (po realizaci intervence), která budou dále zpracována ve vyhodnocení SPL.

Postup vyhodnocení (evaluace) SPL bude probíhat takto:

- 1) **provedení srovnávací analýzy (verifikace)** mezi daty o počátečním a cílovém stavu monitorovacích indikátorů SPL. Budou publikovány cílové hodnoty monitorovacích indikátorů, u nichž se počáteční hodnota uvažuje jako „nulová“ a porovnání změny současných a výchozích hodnot socioekonomických veličin (např. zaměstnanost, dostupnost, vybavenost, délky, velikosti, počty ukazatelů)
- 2) **provedení hodnocení realizace SPL (evaluace)** - výstupy a závěry vyplývající ze srovnávací analýzy budou podkladem pro vyhodnocení účelnosti, efektivity a hospodárnosti realizace SPL a realizované intervence z prostředků PRV ČR. Zhodnocení proběhne na úrovni indikátorů, objektivní a subjektivní míry naplnění cílů SPL a potřeb pocítovaných subjekty veřejného, soukromého, neziskového sektoru i občany na území MAS
- 3) **vypracování aktualizace SPL (IS MAS)** – výstupy objektivního a subjektivního zhodnocení realizace SPL bude sloužit jako podklad pro zefektivnění zacílení SPL (IS MAS) a případných navazujících finančních intervencí na území MAS po roce 2013.

Zajištění evaluací

Na úrovni monitoringu a evaluace SPL budou prováděny všechny tři typy zjišťování evaluací ex-ante = analýza území v IS MAS a SPL MAS, on-going =průběžná každoroční evaluace SPL, ex-post = závěrečná evaluace SPL.

Na úrovni monitoringu jednotlivých projektů bude namátkově prováděna i kontrola „ad-hoc“.

Návrh způsobu zapracování výsledků vyhodnocování do SPL (aktualizace SPL)

Výsledky hodnocení realizace SPL (evaluace) budou zhodnoceny:

- na úrovni indikátorů (=veřejně publikované tabulky),
- na úrovni objektivní a subjektivní míry naplnění cílů (= projednání v rámci orgánů MAS, veřejné projednání na zasedáních s veřejností, veřejné publikování).

Výsledky evaluace včetně názorů členů MAS a laické veřejnosti budou uchovány ve formě budoucích doporučení k aktualizaci SPL (případně IS MAS).

Vypracování samotné aktualizace SPL (případně IS MAS) se předpokládá, až v rámci 5. hodnocení realizace SPL ke konci roku 2013.

V případě velké odchylky mezi požadovaným a v dané chvíli dosahovaným stavem může být na návrh programového výboru (= vykonává funkci monitorovacího výboru) provedena dílčí aktualizace SPL, zejména způsobů dosažení cílů, nikoliv cílů samých.

Tato dílčí aktualizace by se bezprostředně (dle podmínek PRV ČR) promítla do změny parametrů fichí. Tento případ může nastat po jakémkoliv (ročním) hodnocení realizace SPL.

Tab. 11 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 v MAS Vizovicko a Slušovicko

FICHE	Počet projektů	Plánovaný stav dle SPL (Kč)	Skutečné plnění k 1. 5. 2015 (Kč)	Plánovaná alokace (%)	Skutečná alokace (%)
F1 Udržitelný rozvoj venkova	16	7 056 073	4 980 899	44	31,06
F2 Kvalita života a služeb	14	2 886 575	4 584 081	18	28,59
F3 Moderní zemědělství	12	4 009 133	4 131 903	25	25,77
F4 Rozvoj drobného podnikání	4	962 192	813 652	6	5,07
F5 Obnova kulturního dědictví	4	1 122 557	1 525 995	7	9,52
Celkem	50	16 036 530	16 036 530	100	100

Z tabulky je zřejmé, že nejvíce projektů bylo podpořeno ve Fichi 1: Udržitelný rozvoj venkova, kdy žadatelé byli v 94 % obce, které žádaly o finanční podporu při opravě chodníků či obecních komunikací. Fiche Kvalita života a služeb byla naplňována také projekty obcí, avšak do této fiche se zapojili i jiní žadatelé, kteří ve své obci a okolí pomáhají zlepšit kvalitu života, tj. sociální či sportovní organizace aj. U těchto dvou fichí je zřejmý největší rozdíl mezi plánovanými a skutečnými hodnotami. Důvodem byl předpoklad, že obce budou moci být žadatelé pouze ve Fichi 1, nicméně některé jejich projekty spadaly i pod fichi 2, což způsobilo zmíněnou nerovnováhu.

Ostatní fiche se podařily MAS naplnit přibližně dle stanoveného plánu. Jelikož kulturní dědictví nemělo zprvu vyhrazenou vlastní fichi, byla pro výzvu v roce 2011 přidána fiche 5: Obnova kulturního dědictví, v níž byly podpořeny 4 projekty.

Tab. 12 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 v MAS VaS

	F1	F2	F3	F4	F5	Celkem
V1– 2009	2 072 369	412 871			Fiche neexistovala	2 485 240
V2– 2010		907 061	790 399			1 697 460
V3– 2010	719 490	432 000				1 151 490
V4– 2011	791 590	932 985	0	299 999	500 346	2 524 920
V5– 2012	404 792	652 997	1 616 284	0	497 151	3 171 224
V6– 2013	828 336	1 246 167	1 725 220	417 748	528 498	4 745 969
V7 - 2014*	164 322			95 905		260 227
Celkem V1-V7	4 980 899	4 584 081	4 131 903	813 652	1 525 995	16 036 530

Zeleně jsou vyznačeny vyhlášené fiche

* 7. výzva byla vyhlášena v prosinci 2013 a příjem žádostí probíhal do konce ledna následujícího roku, proto rok pro 7. výzvu je 2014.

3. Monitorovací indikátory SPL

Tabulky monitorovacích indikátorů s uvedením plánovaných a dosažených hodnot jsou uvedeny v příloze tohoto dokumentu.

3.1 MAS Moravská brána



V rámci přípravy SPL v roce 2008 bylo nastavení plnění monitorovacích indikátorů provedeno velmi střízlivě, aby u všech parametrů došlo k jistému naplnění. V polovině realizace SPL, tj. v roce 2011, bylo provedeno dílčí vyhodnocení, na základě kterého byl plánovaný stav indikátorů navýšen.

Nastavení a plnění indikátorů nebylo striktně vymezeno ze strany řídicího orgánu SZIF, proto bylo provedeno jednoduchým způsobem. Z tabulky je zřetelné, že všechny nastavené indikátory byly s přehledem naplněny.

V rámci následujícího období 2014-2020 bude účelné nastavit indikátory precizně do více konkrétních jednotek (m, m², ks), nicméně s pečlivou přípravou s projektovými náměty z území, aby bylo plnění reálné.



3.2 MAS Moravská cesta

Sledování naplňování nastavených monitorovacích indikátorů za období 2007–2013 bylo realizováno ve dvou obdobích:

Období 2008–2010

V SPL byly stanoveny dvě sady indikátorů, které měly být sledovány. Jako první byly nastaveny indikátory do konce roku 2009, jelikož došlo ke zpoždění při zahájení čerpání, byly indikátory vyhodnocovány až do konce roku 2010. V letech 2008–2010 vyhlásila MAS Moravská cesta 6 výzev, které jsou součástí vyhodnocení. Veškeré monitorovací indikátory uvedené v příloze se týkají projektů schválených do konce roku 2010, bez ohledu na to, kde reálně probíhala realizace těchto projektů. Dále jsou připočítány monitorovací indikátory za tři projekty spolupráce, které byly v daném období schváleny.

Téměř všechny indikátory byly naplněny na 100% a více. U indikátoru „MI7.5 - obnovená plocha pro výstavní expozice“ došlo pouze k částečnému naplnění. Důvodem bylo zejména to, že nastavená pravidla neumožňovala v prvních výzvách u tohoto typu projektů uplatňovat i neinvestiční výdaje. Proto žadatelé tyto projekty nerealizovali, po zmírnění pravidel předkládali projekty v dalších výzvách. K naplnění indikátoru došlo díky realizaci projektu spolupráce Moravská brána do Evropy - Nové venkovské expozice a muzea.

Dále je z vyhodnocení zřejmé, že nebyly realizovány projekty v oblasti cestovního ruchu, které by se týkaly hipostezek, odpočívák podél stezek a vybudování ubytování. O tyto témata nebyl v prvních výzvách zájem, při nastavování indikátorů na další období jsme provedli podrobnější

analýzu území a zjistili jsme, že je zájem pouze o vybudování ubytování, proto jsme indikátory na hipostezky a odpočívky vypustili.

V rámci monitoringu SPL ze strany SZIFu proběhlo Střednědobé hodnocení MAS, kde byly vyhodnocovány indikátory za období do konce roku 2010. Při porovnání aktuálního vyhodnocení a údajů uvedeném ve Střednědobém hodnocení můžeme najít drobné odchylky. Ty jsou způsobeny zejména tím, že při Střednědobém hodnocení byly monitorovány projekty předložené, některé ale v průběhu realizace byly změněny a u některých odstoupil žadatel od realizace.

Období 2011–2013

Pro další období jsme v SPL nastavili indikátory zvláště na rok 2011 a poté na rok 2012–2013. Byla stanovená stejná sada indikátorů, proto pro komplexní zhodnocení uvádíme součet za toto období a vyhodnocujeme ho jako celek. Veškeré uváděné monitorovací indikátory se týkají projektů schválených do konce roku 2013, bez ohledu na to, kde reálně probíhala realizace těchto projektů. Dále jsou připočítány monitorovací indikátory za čtyři projekty spolupráce, které byly v daném období schváleny. U jednoho projektu žadatele a dvou projektů spolupráce ještě probíhá realizace, indikátory v těchto případech uvádíme dle žádosti o dotaci.

Na vyhodnocení je zřejmé, že byly indikátory již nastavovány v době, kdy měla MAS větší povědomí o absorpční kapacitě regionu a potřebách a možnostech jednotlivých žadatelů. Proto zde nedochází k tomu, že by byl indikátor nenaplněn. Nejnížší naplnění indikátorů je v počtu nových zpevněných ploch, kde jsme předpokládali, že bude více oprav budov spojených s úpravou prostor před těmito objekty. Vzhledem k tomu, že jsme bodově zvýhodňovali projekty s nižší požadovanou dotací (250 000 Kč a 500 000 Kč), žádalo se většinou pouze o opravy budov a zpevněné plochy byly realizovány mimo projekty z jiných zdrojů. U dalších indikátorů se jednalo o nenaplnění nižší než 25 %, celkově nebylo naplněno 5 indikátorů, což tvoří 22,7% z celkového počtu nastavených indikátorů.

Monitoring je prováděn zaměstnanci MAS, sledování monitorovacích indikátorů bylo schvalováno monitorovacím výborem.

Výhodou je, že MAS může průběžně sledovat naplňování indikátorů. V případě potřeby je vyhodnocování aktualizováno.

Nevýhodou je to, že neprobíhalo žádné doporučení na změnu či upravení indikátorů od nezávislého externího subjektu. Dále je nevýhoda, že vyhodnocování je prováděno nahodile, ne v pravidelných intervalech a výsledky nejsou podrobně analyzovány.

3.3 MAS – Partnerství Moštěnka

Plnění nastavených monitorovacích indikátorů bylo realizováno za období 2007–2015.

Plnění cílů integrované strategie MAS-PM na roky 2007–2013 je možné vyhodnotit pomocí naplnění indikátorů, které jsou uvedeny v Strategickém plánu Leader MAS-PM. Pro období 2007–2013 byla stanovena 1 sada monitorovacích indikátorů.

Cílová hodnota u indikátorů byla u většiny indikátorů (20 z 29, tedy 69 % indikátorů) naplněna na 100 % či překročena. Indikátor „MI 9.1 Nová pěší trasa“ byl naplněn z části a 8 indikátorů nebylo naplněno vůbec. Nenaplněné indikátory se vztahovaly především k oblastem cestovního ruchu, marketingu produktů a zrušené oblasti podpory (F7) zaměřené na lesnictví. Nenaplněnost indikátorů souvisí s malým zájmem o daný typ podpory v dané oblasti, nedostatečnou informovaností o nástroji LEADER v některých okruzích potencionálních příjemců. Do vyhodnocení a nenaplněnosti některých indikátorů se promítá i to, že v tabulce „Vyhodnocení monitorovacích indikátorů“, která je zařazena mezi přílohy této metodiky, nejsou zahrnuty projekty spolupráce, které byly zaměřeny právě na oblast cestovního ruchu a podpory místního trhu.

3.4 MAS Regionu Poodří

Monitorovací indikátory a jejich plnění za období 2007–2013

MAS Regionu Poodří naplňovala cíle své strategie pomocí předem stanovených indikátorů, které jsou uvedeny pro roky 2008–2013. Po vyhodnocení cílových hodnot u sledovaných indikátorů můžeme říci, že bylo z celkového množství 25 indikátorů zcela naplněno 19 a to na 100 a více procent. Zbýlé 4 byly naplněny jen částečně a 2 nebyly naplněny vůbec. Nenaplněné indikátory se vztahovaly k regeneraci památkově významného území a nových technologií v živočišné výrobě. Indikátor program regenerace památkově významného území nebyl naplněn v rámci SPL, k regeneraci těchto území bylo využito jiných dotačních zdrojů. A indikátor nové stroje a technologie pro živočišnou výrobu nebyl naplněn s ohledem na stav zemědělství v ČR v letech 2008–2013 a nastavení zemědělské politiky státu.

Způsob vyhodnocení indikátorů v letech 2008–2013

V roce 2011 došlo ke změně sledování indikátorů. Byly nastaveny nové indikátory v Žádostech o dotaci, které nebyly zohledněny v SPL. Tyto nové indikátory byly monitorovány za období 2011–2013. Z tohoto období byly původní indikátory vysledovány přímo ze Žádosti o dotaci a zakomponovány do vyhodnocení indikátorů nastavených v rámci SPL 2007–2013.

Vyřazeno nebo ukončeno bylo v programovém období 2007–2013 celkem 12 projektů.

Výstupní hodnoty pro každé kritérium byly původně stanoveny jako plánovaný stav pro roky 2008 a 2009. Žádosti o dotaci na jednotlivé projekty se ale začaly na MAS registrovat až v druhé polovině roku 2009 a tak došlo k úpravě původně plánovaných monitorovacích kritérií. Úpravu monitorovacích kritérií schválil programový výbor v únoru 2011, zejména s ohledem na stanovené každoroční finanční alokace, zahájení čerpání dotací a možnosti regionu.

V MAS bylo sledováno naplňování celkem 14 monitorovacích indikátorů (viz Příl. 6). Po snížení původních hodnot došlo k naplnění většiny z uvedených indikátorů.

Nenaplněným zůstal monitorovací indikátor „Počet podpořených obcí a dalších neziskových organizací“. Z předpokládaných 40 podpořených subjektů jich ve skutečnosti k 1. 5. 2015 bylo 29, což představuje 83 %. Indikátor „Počet pracovních míst“ byl upraven na 0. Tento předpoklad se ukázal jako správný, neboť nikdo z žadatelů ve svém projektu pracovní místo nevytvořil.

Indikátor „Počet podnikatelských objektů, které byly vybudovány a modernizovány“ byl schválenou změnou ponížen na polovinu, přesto byl naplněn jen na 50 %, jelikož celkový počet dosáhl pouze hodnoty 3.

Původní předpoklad, že na území MAS Střední Haná vznikne určitý „Počet nových lůžek v ubytovacích zařízeních“ zůstal nenaplněn. Ponížení monitorovacího indikátoru na 0 ks se ukázalo jako vhodné neboť k žádnému navýšení lůžkových kapacit nedošlo.

Posledním nenaplněným indikátorem zůstal „Počet kilometrů nově vyznačených pěších a lyžařských stezek, hippostezek“. Plánovaný stav dle SPL činil 4 km. V konečném důsledku činil počet kilometrů 0.

Vyhodnocení monitorovacích indikátorů proběhlo v roce 2009 a poté konečné po skončení programového období 2007-2013, které je součástí příloh této Metodiky. Cílem MAS i SZIF bylo vyčerpat veškeré finanční prostředky určené na opatření IV.1.2. (poslední výzva na dočerpání prostředků byla vyhlášena 20. 12. 2013 a uspěly v ní dva projekty). V rámci nepovinného výběrového řízení se podařilo realizovat projekt s nižšími náklady, a tak cíl nebyl naplněn.

Ačkoliv je v tabulce uvedeno datum naplnění indikátorů ke dni 31. 12. 2013, jsou v tabulce uvedeny indikátory, které byly naplněny i v roce 2014 či 2015 z důvodu přetrvávající administrace. Celkově bylo tedy podpořeno 50 projektů, což přesahuje původně stanovenou hodnotu, byly totiž převážně podpořeny projekty s nižší dotací.

Indikátor Nově založené mikropodniky /živnostníci zůstal zcela nenaplněn. Důvodem byla nízká důvěra podnikatelské sféry v evropské projekty a časová náročnost administrativy. Ačkoliv

nevznikl pomocí MAS žádný mikropodnik ani nezačal provozovat svou činnost žádný živnostník, byly v průběhu programového období 2007–2013 vytvořeny 3 pracovní místa – úvazky 1; 0,5; 0,5 a to u soukromých zemědělců žádajících finanční podporu při nákupu nových strojů a zařízení. S výrobou a poskytováním služeb souvisí indikátor Nové/inovované produkty, výrobky a služby, který se MAS podařilo na 100 % naplnit. Projekty naplňující tento indikátor pomohly zvýšit konkurenceschopnost produktů žadatelů nebo v případě služeb vyšší návštěvnost.

Do indikátoru Nové/modernizované stroje, technologie, zařízení byly zařazeny např. modernizace zemědělské techniky, rekonstrukce veřejného osvětlení, bezdrátový rozhlas, sušárna ovoce aj. Indikátor byl naplněn na 180 %, avšak reálně bylo strojů, technologií a zařízení pořízeno více, neboť pro potřeby tohoto monitoringu bylo nastaveno pravidlo: 1 projekt = 1 technologie, zařízení či stroj.

Mezi úspěšnými projekty se objevilo mnoho takových, které zkvalitnily občanskou vybavenost. Byly to např. zimní zahrada, stavební úpravy kulturních domů, sanace vlhkého zdiva v budově nemocnice, rekonstrukce multifunkčního sálu ČCE atd. Naplnění tohoto indikátoru je pro nás velmi důležité, neboť se nejedná o projekty přínosné pouze jednotlivci, ale celému dotčenému území.

Ačkoliv by si obyvatelé MAS přáli vybudovat cyklotrasu či cyklostezku, nepodařilo se MAS takový projekt uskutečnit. Pro budoucí plánovací období však probíhají přípravy, aby mohla být vybudována cyklotrasa z Vizovic do Valašské Polanky. V období 2007–2013 tedy MAS naplnila indikátor Nové/zkvalitněné chodníky, lesní stezky a cyklostezky pouze ze 44% a to jen díky novým či opraveným chodníkům. Jelikož bezpečnostní prvky na území nebyly pro města největší prioritou, nebyl uskutečněn v tomto ohledu žádný projekt.

Indikátor Zkvalitněné muzejní a výstavní expozice zůstal také nenaplněn. Potencionální zájemce o vybudování muzejní či výtvarné expozice odradilo od podání žádosti nutná projektová příprava, jako např. tvorby libreta expozice a jiné.

Mezi nenaplněné indikátory patří také naplňování indikátoru technických a inženýrských sítí. Z plánovaných 800 metrů bylo uskutečněno jen 33 metrů. Mezi důvody tohoto stavu můžeme považovat nízkou celkovou alokaci MAS a vysoké pořizovací náklady na výstavbu technických a inženýrských sítí. Dalším důvodem bylo možnost tyto investiční akce financovat prostřednictvím více dotačních možností z různých zdrojů. Pokus o projekt investice do sítí v jedné z obcí byl vyhodnocen na SZIF jako nepřijatelný a byl vyřazen.

Důvodem významné naplněnosti hodnotící indikátoru s názvem Udržovaná krajina, veřejné prostranství a zeleň je, že je zde započítána i plocha soukromých zemědělců či zemědělského družstva, která se pohybuje řádově v tisících metrů čtverečních. Soukromí zemědělci žádali o finanční podporu především na nové stroje, které jim při obdělávání půdy pomáhají, čímž se zvyšuje tato plocha udržované krajiny. V případě odečtení ploch zemědělců a fotbalového hřiště, které je přístupné, se výsledné číslo sníží na 3320 m².

Monitoring a evaluace projektů v období 2007–2013 probíhaly formou monitorovací a evaluační návštěvy místa projektu. V prvních letech byly projekty kontrolovány členy programového výboru, později formou individuální kontroly členem týmu kanceláře MAS, který také zkontroloval příslušné účetní doklady.

Pro období 2014–2020 či to následující by mělo zůstat ponecháno minimum požadavků na indikátory, protože možnosti a škála projektů bude velmi omezená. Také s velkým množstvím indikátorů se zvyšuje administrativní náročnost.

4. Prezentace činnosti MAS

V této kapitole je na prezentaci činnosti jednotlivých MAS pohlíženo z několika aspektů. Některé z forem prezentace byly povinné (Monitorovací zprávy pro SZIF, Střednědobé hodnocení SPL pro MZe, Dotazníky do roku 2012), podobu a rozsah zpravodaje a výroční zprávy si stanovují MAS samy.

•Pokud MAS zveřejňují uvedené informace, jsou tyto dostupné na webových stránkách:

MAS Moravská brána:<http://mas-moravskabrana.cz/>

MAS Moravská cesta:<http://www.moravska-cesta.cz/>

MAS Partnerství Moštěnka:<http://www.mas-mostenka.cz/>

MAS Regionu Poodří:<http://www.mas.regionpoodri.cz/>

MAS Střední Haná:<http://masstrednihana.cz/>

MAS Vizovicko a Slušovicko:<http://www.masvas.cz/>

4.1 Roční evaluační zprávy MAS

Povinnost tvořit roční evaluační zprávy MAS stanovuje SPL. Některé MAS zpracovávají tento materiál v rámci výroční zprávy. Roční evaluační zprávy vyhodnocují realizovanou výzvu, plnění indikátorů a počet podpořených projektů.

Tab. 13 Roční evaluační zprávy MAS

MAS	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
MB	-	ano	ano	ano	-	-	-
MC	-	ano	ano	ano	ano	ano	ano
PM	-	ano	ano	ano	-	-	-
RP	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
SH	-	-	ano	ano	ano	-	-
VaS	-	-	-	ano	-	-	-

vysvětlivky: MB – Moravská Brána, MC – Moravská cesta, PM – Partnerství Moštěnka, RP – Region Poodří, SH – Střední Haná, VaS – Vizovicko a Slušovicko

4.2 Monitorovací zprávy pro SZIF

Podle pravidel IV.1.1. byla MAS od ledna 2011 povinna spolu s každou žádostí o proplacení (tedy 3 × ročně) předložit monitorovací zprávu. Tato zpráva je zaměřena na vlastní činnost a výkony sekretariátu MAS.

Tab. 14 Monitorovací zprávy pro SZIF

MAS	1 I/2011	2 II/2011	3 III/2011	4 I/2012	5 II/2012	6 III/2012	7 I/2013	8 II/2013	9 III/2013
MB	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
MC	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
PM	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
RP	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
SH	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano
VaS	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano	ano

vysvětlivky: MB – Moravská Brána, MC – Moravská cesta, PM – Partnerství Moštěnka, RP – Region Poodří, SH – Střední Haná, VaS – Vizovicko a Slušovicko

4.3 Střednědobé hodnocení SPL pro MZe

Hodnocení posuzuje efektivitu, tedy do jaké míry bylo dosaženo cílů, účinnost (nejlepší vztah mezi použitými prostředky a dosaženými výsledky a vhodnost intervence, tzn. míru, do jaké se cíle intervence vztahují k potřebám regionu. Smyslem tohoto hodnocení je přesměrování podpory ve 2. polovině období, aktualizovat SPL. Může sloužit jako dílčí ex ante hodnocení pro tvorbu SPL na další programové období. Je zároveň zdrojem informací pro MZe a SZIF.

Tab. 15 Střednědobé hodnocení SPL

MAS	2011	2014
MB	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015
MC	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015
PM	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015
RP	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015
SH	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015
VaS	ano	Zatím ne, bude provedeno do konce roku 2015

vysvětlivky: MB – Moravská Brána, MC – Moravská cesta, PM – Partnerství Moštěnka, RP – Region Poodří, SH – Střední Haná, VaS – Vizovicko a Slušovicko

4.4 Dotazníky a výsledky hodnocení MAS

Tvorba dotazníků vyplývala z povinnosti stanovené Ministerstvem zemědělství. Na základě těchto dotazníků probíhalo každoroční hodnocení MAS, kdy MAS byly dle své úrovně fungování řazeny do skupin A-D. Tento typ hodnocení probíhal do roku 2012. Pokud MAS sleduje oblasti, vymezené dotazníkem i v současnosti, je to již na bázi dobrovolnosti.

Tab. 16 Dotazníky a výsledky hodnocení MAS, společné hodnocení

MAS	2010		2011			2012		2013	
	D	V	D	V	SV	D	V	D	V
MB	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
MC	ano	ano	ano	ano	Společné srovnání	ano	ne	ne	ne
PM	ano	ano	ano	ano		ano	-	-	-
RP	ano	ano	ano	ano		ano	ne	ne	ne
SH	ano	ano	ano	ano	ano	ne	ne	ne	ne
VaS	ne	ne	ano	ano	ne	ano	ne	ne	ne

vysvětlivky: MB – Moravská Brána, MC – Moravská cesta, PM – Partnerství Moštěnka, RP – Region Poodří, SH – Střední Haná, VaS – Vizovicko a Slušovicko, D – dotazníky, V – výsledky, SV – společné vyhodnocení

Zprávy, hodnocení, dotazníky a výsledky hodnocení jsou postupně vkládány na MISAP, jednak kvůli archivaci, stejně jako jednotlivé projekty žadatelů, a je zde možno prostřednictvím dálkového přístupu pro oprávněné osoby vyhledat aktuální verze dokumentů.

4.5 Zpravodaje a výroční zprávy

Prezentace činnosti formou vydávání zpravodaje je na dobrovolnosti MAS. Výroční zpráva je po schválení příslušným orgánem zveřejněna, a to nejpozději do 30. 6. následujícího roku.

Tab. 17 Zpravodaje a výroční zprávy

MAS	2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	Z	VZ	Z	VZ	Z	VZ	Z	VZ	Z	VZ	Z	VZ
MB	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano
MC	1x	-	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano
PM	-	-	2x	-	2x	ano	3x	ano	2x	ano	1x	ano
RP	1x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano
SH	-	ano	-	ano	2x	ano	1x	ano	-	ano	1x	ano
VaS						ano	2x	ano	2x	ano	2x	ano

vysvětlivky: MB – Moravská Brána, MC – Moravská cesta, PM – Partnerství Moštěnka, RP – Region Poodří, SH – Střední Haná, VaS – Vizovicko a Slušovicko, Z – zpravodaje, VZ – výroční zprávy

5. Společné srovnání realizace SPL 2007–2013 - benchmarking

Tab. 18 nabízí přehled ukazatelů, které bylo možné vymezit jednotně pro všechny MAS. Umožňuje tedy srovnání identických ukazatelů pro možnost získání přehledu o fungování MAS v programovém období 2007–2013.

Tab. 18 Společné ukazatele realizace SPL 2007–2013

	Moravská brána	Moravská cesta	Partnerství Moštěnka	Region Poodří	Střední Haná	Vizovicko Slušovicko
Celkový počet obcí MAS k 31. 12. 2013	32	23	51	23	13	20
Celkový počet obyvatel MAS k 31. 12. 2013	22 063	27 423	42 588	36 868	15 888	19 736
Celkový počet podpořených projektů	60	98	108	57	55	50
Počet podpořených obcí (číslo i %)	25 (78 %)	21 (91,3%)	45 (88%)	18 (78,3%)	13 (100 %)	20 (100 %)
Nejvyšší počet podpořených projektů v 1 obci (název obce)	6 (Osek n. B., Veselíčko)	14 (Křelov – Břuchotín)	8 (Kostelec u Holešova)	8 (Suchdol n/O, Jeseník n/O)	14 (Kojetín)	7 (Vizovice)
Nejvyšší alokace podpořených projektů v 1 obci (název obce)	3 758 366 (Pavlovice u Přerova)	5 564 742 (Křelov – Břuchotín)	3 342 490 (Lechotice)	6 490 853 (Jeseník n/O)	3 289 801 (Kojetín)	2 672 753 (Viz ovice)
Počet podpořených projektů obcí (číslo i %)	37 (61,7 %)	45 (45,9%)	38 (35,2%)	31 (54,4 %)	30 (54,5 %)	23 (46 %)
Počet podpořených projektů podnikatelských subjektů (číslo i %)	11 (18,3 %)	15 (15,3 %)	31 (28,7%)	15 (26,3 %)	8 (14,5 %)	16 (32 %)
Počet podpořených projektů nezisk. organizací (číslo i %)	12 (20 %)	38 (38,8%)	39 (36,1%)	11 (19,3 %)	17 (31 %)	11 (22 %)
Počet nově vytvořených pracovních míst	2	1	0	3	0	2
Výše poskytnuté dotace celkem (Kč)	28 814 977	38 033 273	44 747 167*	43 860 100	13 129 729	16 036 530

*Dva projekty s celkovou přiznanou dotací 2 914 676 jsou v realizaci, termín proplacení – 30. 6. 2015, předpokládané celkové čerpání je 47 661 843 Kč

MAS Moravská brána

MAS Moravská brána, z.s., je zapsaný spolek, který působí v jihovýchodním cípu Olomouckého kraje, mezi městy Přerov a Hranice, na území tří mikroregionů Lipensko, Pobečví a Záhoří-Helfštýn. Jedná se o celistvé území 32 obcí (22 063 obyvatel) s přirozeným centrem, městem Lipníkem nad Bečvou. Členskou základnu tvoří kromě obcí také místní podnikatelé a nestátní neziskové organizace. V současné době má MAS 78 členů.

V rámci podpory SPL vyhlásila MAS od roku 2009 do roku 2013 celkem 5 výzev (jednu ročně), ve kterých podpořila celkem 60 projektů za téměř 30 milionů korun. Podpora byla cílena na všechny možné žadatele v rámci celého území MAS. Úspěšnost žadatelů podle srovnání místa realizace byla hodně variabilní. Bylo to dáno připraveností a aktivním přístupem jednotlivých žadatelů. Dle počtu podpořených projektů byly nejúspěšnější obce Veselíčko a Osek n.B., dle výše dotace pak obce Pavlovice u Přerova a Soběchleby.

Zajímavé je srovnání čerpání dotací dle sektorů. Zde je patrná převaha veřejného sektoru. Tento stav byl způsoben nízkou připraveností projektových námětů u podnikatelů a neziskových organizací (*projektová studie, územní rozhodnutí, stavební povolení*) a omezeným personálním aparátem těchto žadatelů.

Pracovní místa jako závazný důsledek dotační podpory byla v rámci 5letého období vytvořena pouze 2 a to u podnikatelských subjektů. Konkrétně v obci Jezernice a Osek nad Bečvou.

MAS Moravská cesta

MAS v roce 2008 začínala s počtem 19 obcí, v roce 2012 se připojily 3 obce – Strukov, Liboš a Štěpánov. Tyto obce mohly od tohoto roku také žádat o dotaci. V roce 2013 přistoupila obec Vilémov, ale tato obec už nežádala o dotaci, jelikož byla přijata až po poslední výzvě. V roce 2014 odstoupila obec Žerotín, k 31. 12. 2014 působí tedy MAS Moravská cesta na území 22 obcí.

Od roku 2008 do roku 2013 vyhlásila MAS celkem 10 výzev, ve kterých podpořila celkem 98 projektů za více než 38 milionů korun. Bodovací kritéria se upravovala pro každou výzvu, v prvních výzvách nežádalo moc neziskových organizací, proto byly od roku 2011 bodově zvýhodněny projekty neziskových organizací a v roce 2012 byly zvýhodněny projekty s mírou dotace do 250 000 Kč. V těchto letech došlo k nárůstu počtu projektů neziskových organizací, přesto v celkovém součtu nejvíce projektů předložily obce.

Co se týče počtu pracovních míst, tak to vytvořil pouze jeden projekt, v obci Horka nad Moravou v rámci projektu Nová třída v MŠ.

MAS – Partnerství Moštěnka

V roce 2013 působila MAS – Partnerství Moštěnka na území 51 obcí s 42 588 obyvateli. V rámci jejích 10 výzev bylo podpořeno 108 projektů, které měly dopad na 88 % obcí z územní působnosti, 6 obcí nečerpalo vůbec.

Největší počet projektů podpořených v jedné obci byl 8 (Kostelec u Holešova), nejvyšší proplacenou dotaci získala obec Lehotice (4 realizované projekty). Čerpání dotací v rámci

jednotlivých sektorů bylo rozděleno rovnoměrně, nejvíce čerpaly neziskové organizace 36,1 %, dále obce 35,2 % a podnikatelské subjekty 28,7 %. Nebylo vytvořeno žádné pracovní místo.

MAS Regionu Poodří

Na začátku realizace SPL 2007–2013 MAS sdružovala celkem 22 obcí, 21 obcí Regionu Poodří a město Studénka. Zaujímal rozlohu 312 km² a měla 34 696 obyvatel. V roce 2012 ke sdružení přistoupila obec Libhošť, která se osamostatnila od města Nový Jičín. V té době MAS sdružovala 36 749 obyvatel na území o rozloze 320,2 km².

V programovém období 2007–2013 MAS Regionu Poodří vyhlásila 7 výzev s celkovým počtem 57 projektů: nevládním a neziskovým organizacím šest, podnikatelským subjektům sedm, zemědělským podnikatelům osm, církevním organizacím pět a obcím třicet jedna projektů. Z celkového počtu 23 obcí se projekty realizovaly na území 18 obcí, to představuje 78,30%.

V rámci realizace SPL na území MAS byla vytvořena celkem 3 pracovní místa. Vytvoření těchto pracovních míst je přínosem pro tyto obce.

Celková výše dotace byla 43 860 100 Kč, zahrnuty jsou také dva projekty, které ještě nebyly proplaceny.

MAS Střední Haná

Území MAS Střední Haná je, co se počtu obcí týče, stabilní. Od okamžiku vzniku do současnosti do MAS spadá 13 obcí. Celková plocha, kterou MAS zaujímá, činí 141,05 km². K 31. 12. 2014 zde žilo 15 888 obyvatel.

V programovém období 2007 – 2013 bylo vyhlášeno celkem 11 výzev, v nichž bylo podpořeno 55 projektů. Podpořeny byly všechny obce, které realizovaly celkem 30 ze všech projektů (tj. 55 %). Podpořeno bylo 8 podnikatelských subjektů (15 %) a 17 nestátních neziskových organizací (30 %).

Nejvyšší počet projektů, který byl realizován v jedné obci všemi žadateli, je 14, a to ve městě Kojetín. Celková alokace těchto prostředků představuje 3 289 801.

Během celého programového období nevzniklo na území MAS Střední Haná žádné pracovní místo. Celková výše dotace činí 13 129 729 Kč. Všechny projekty byly k 30. 6. 2015 proplaceny.

MAS Vizovicko a Slušovicko

MAS Vizovicko a Slušovicko vzniklo v roce 2007 jako občanské sdružení s 19 obcemi. Postupem času se MAS dostala do podvědomí a přidala se ještě obec Vlčková a k 31. 12. 2014 zde žilo necelých 20 tisíc obyvatel.

V roce 2009 byla vyhlášena první výzva pro předkládání Žádostí o dotaci, v níž bylo podpořeno 6 projektů. Nejvíce projektů uspělo v 6. výzvě v roce 2013, čemuž odpovídá i největší objem rozdělených dotací. Již v počátcích fungování MAS bylo stanoveno, že maximální možná dotace bude 500 tisíc korun. Výjimkou se stal jeden podpořený projekt, který stanovenou hranici překročil o 346 korun. Nejvíce podpořených projektů patřilo obcím, neboť v první a poslední výzvě byla vyhlášena Fiche 1 resp. Fiche 2 a v pěti výzvách obě.

V období 2007–2013 se podařilo vytvořit 2 nová pracovní místa na úvazky 0,5 a 1,0 a to díky projektům soukromých zemědělských podnikatelů.

6. Závěry analýzy

Pomineme-li závěr, je dokument v části A, Analýza způsobu provádění evaluace a monitoringu v období 2007–2013, členěn do 5 tematických kapitol.

Dokument v první kapitole zachycuje plán monitoringu a způsob ověřování monitorovacích indikátorů v jednotlivých MAS. Druhá kapitola, Evaluace dle SPL, mimo konkrétního systému monitoringu obsahuje tabulkové přehledy s „Finančním plněním jednotlivých fichí k 1. 5. 2015“ a „Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015“ u zapojených MAS. Ve třetí kapitole se nachází popisná část zahrnující přehled monitorovacích indikátorů všech MAS. Samotný tabulkový přehled se nachází v příloze dokumentu.

Kapitola 4, Prezentace činnosti MAS obsahuje pohled na sebereprezentaci jednotlivých MAS, a to jak povinnou, tak pramenící z vlastní iniciativy. Z informací obecně vyplývá skutečnost, že v případě, kdy byl daný typ prezentace povinně vyžadován (SZIF, MZe atd.), byly materiály MAS zpracovány, např. Monitorovací zprávy pro SZIF, Střednědobé hodnocení SPL pro MZe, Dotazníky a výsledky hodnocení MAS. V případě, kdy prezentace byla dobrovolná (vydávání zpravodaje, dotazníky – od roku 2012, roční evaluační zprávy) existují mezi MAS rozdíly jak ve výskytu tohoto typu prezentace, tak v jeho četnosti.

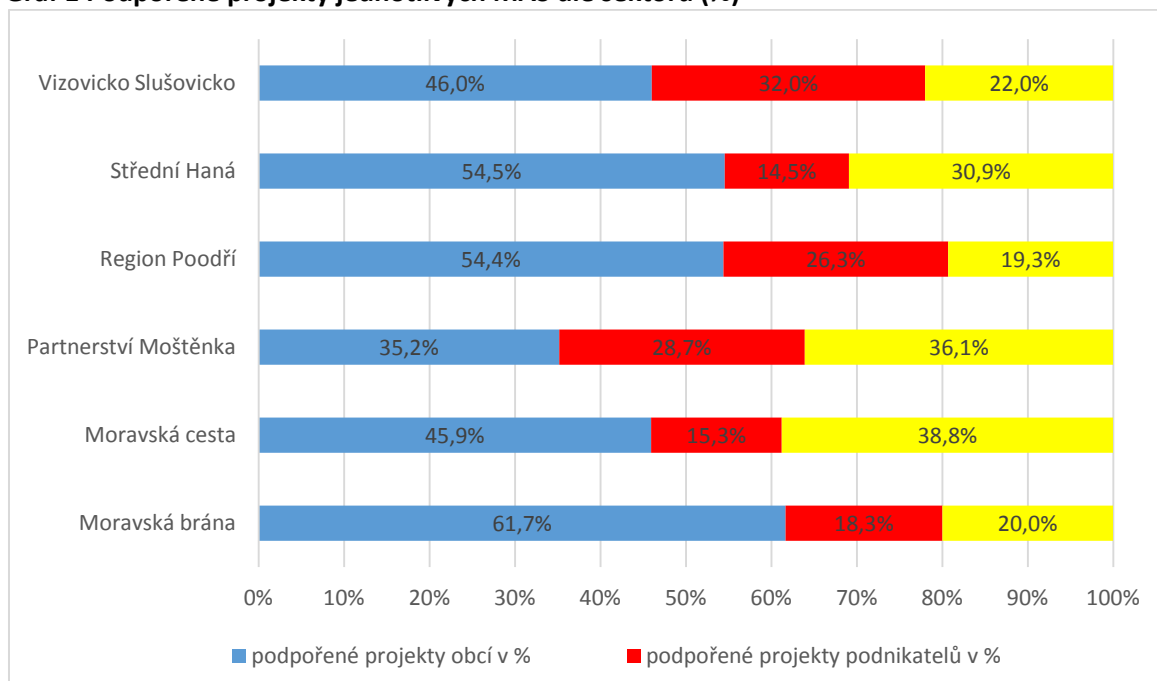
Pro možnost porovnat jednotlivé MAS dle jednotných parametrů, byly v kapitole 5 stanoveny ukazatele sloužící pro porovnání realizace SPL v programovém období 2007–2013. Ukazatele vymezují celkový počet obcí MAS, jejich obyvatel, počet podpořených projektů, počet podpořených obcí, nejvyšší počet podpořených projektů v jedné obci, nejvyšší alokaci podpořených projektů v jedné obci. Následuje přehled počtu podpořených projektů obcí, podnikatelských subjektů a neziskových organizací. Posledními parametry jsou počet nově vytvořených pracovních míst a celková výše poskytnuté dotace.

V grafu 1 je uvedeno procentuální srovnání podpořených projektů dle sektorů u jednotlivých MAS. V případě všech MAS, vyjma MAS – Partnerství Moštěnka (35,2 %) byly nejvíce podpořeným sektorem obce. Procento podpořených projektů se pohybovalo nejvýše u MAS Moravská brána (61,7 %). Průměr u všech šesti MAS činí 49,6 %.

Sektorem s nejméně podpořenými projekty, byl ten zahrnující podnikatelské subjekty. Zde dosahovala průměrná výše 22,5 %. Nejvýše nad tímto průměrem se pohybuje MAS Vizovicko a Slušovicko (32,0 %). Nejméně podpořených projektů podnikatelů měla naopak MAS Střední Haná.

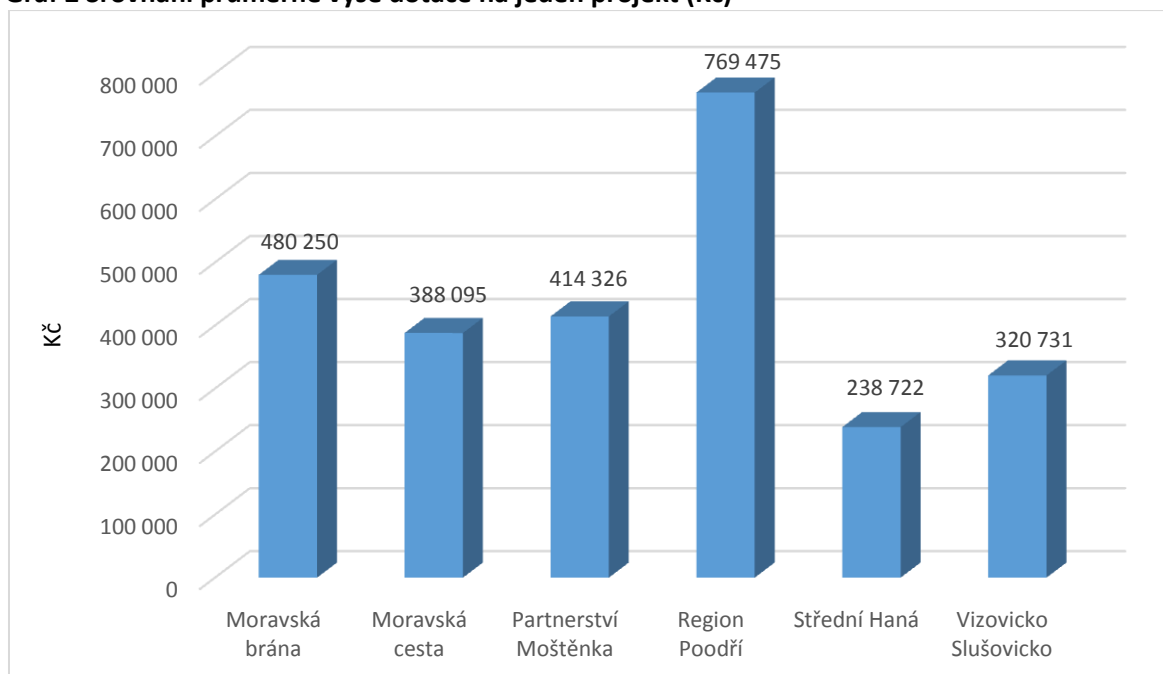
Projekty nestátních neziskových organizací představují 27,8 %. Nejvíce byl tento sektor podpořen na MAS Moravská cesta (38,8 %), nejmenší procento podpořených projektu vykazuje MAS Regionu Poodří (19,3 %).

Graf 1 Podpořené projekty jednotlivých MAS dle sektorů (%)



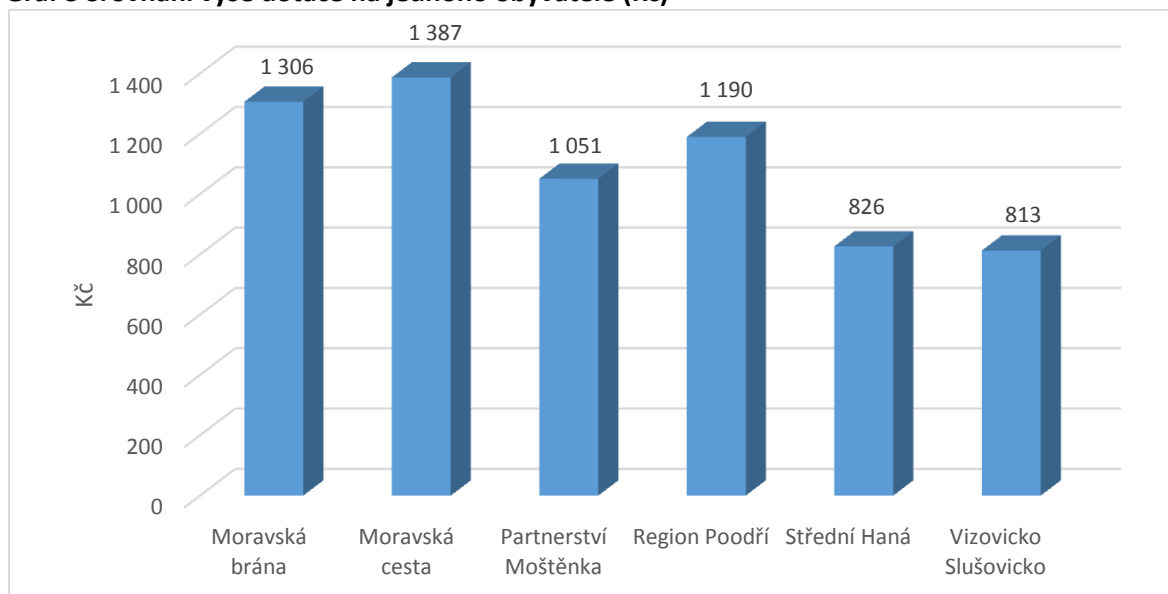
Graf 2 umožňuje srovnání průměrné výše dotace, která připadla na jeden projekt. Z grafu vyplývá, že nejvyšší objem financí připadl na projekty MAS Regionu Poodří (769 475 Kč/1 projekt), naopak nejméně prostředků na jeden projekt připadlo v MAS Střední Haná (238 722 Kč).

Graf 2 Srovnání průměrné výše dotace na jeden projekt (Kč)



Graf 3 obsahuje srovnání MAS z pohledu výše dotace, která připadá na jednoho obyvatele území dané MAS. Nejvyšší míra dotace na 1 občana připadá v MAS Moravská cesta (1 387 Kč), nejnižší částka připadá na 1 obyvatele žijícího na území MAS Vizovicko a Slušovicko.

Graf 3 Srovnání výše dotace na jednoho obyvatele (Kč)



Evaluace a monitoring jsou jedním z hlavních nástrojů pro hodnocení přínosu a dopadu podporovaných aktivit na rozvoj daného území. Pro jejich zefektivnění by bylo vhodné stanovit harmonogram jejich provádění a odpovědného pracovníka. U indikátorů by bylo vhodné lépe popsat jejich obsah (co je měřeno) a způsob, jak budou měřeny a dále zvolit odpovídající množství indikátorů k zachycení realizovaných aktivit a zhodnocení jejich přínosu a výsledů v území.

Na základě pravidelného vyhodnocování by v průběhu realizace SCLLD mělo docházet v odůvodněných případech k úpravám sady indikátorů.

B. Monitoring a evaluace ve vztahu ke strategiím CLLD pro období 2014 – 2020

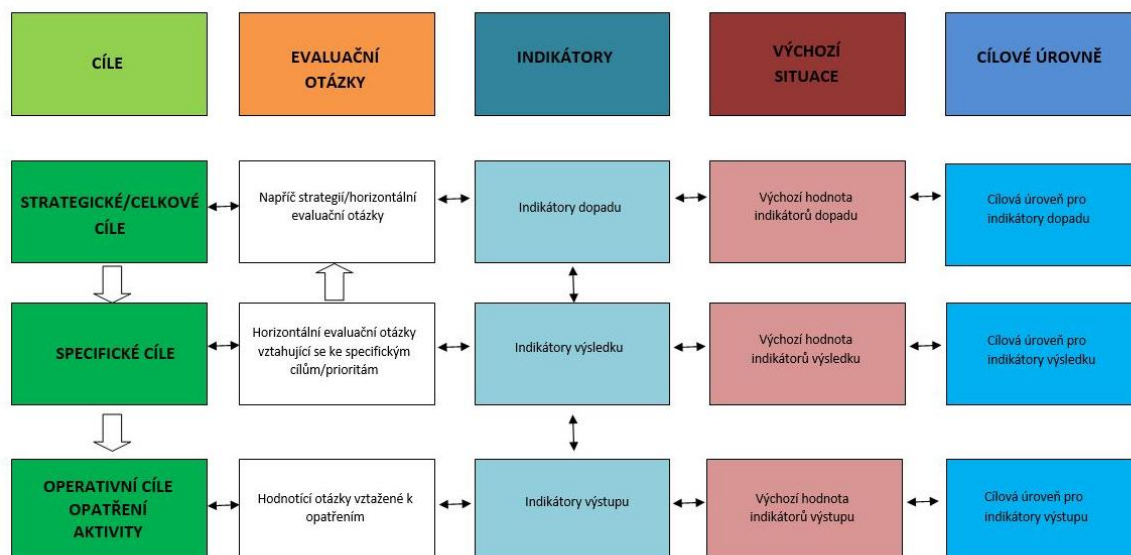
1. Východiska

Na základě požadavků Evropské komise, potažmo České republiky, uplatňují MAS při přípravě strategií princip Evidence Based Cohesion Policy, což znamená, že logika strategie se opírá o teorii změny. Tento přístup přímo předpokládá, že sledování a vyhodnocování jsou nedílnými součástmi strategie. Dle teorie změny odpovídá strategie na tři základní otázky:

- **Co chceme a můžeme změnit?** Podstata spočívá v definování konkrétních problémů, které chceme a jsme schopni změnit. V terminologii integrovaných strategií rozvoje území MAS se jedná o **ANALYTICKOU** část a stanovení základních cílů **STRATEGICKÉ** části.
- **Jak toho chceme dosáhnout?** Již v rámci tvorby strategie je nezbytné nastavit mechanismus konkrétního plnění strategie prostřednictvím definování jasných opatření a aktivit. Zde se jedná o **STRATEGICKOU** a částečně **IMPLEMENTAČNÍ** část strategie
- **Jak ověříme, že jsme byli úspěšní?** Musí existovat systém hodnocení dosažených výstupů a výsledků. Vedle předběžného hodnocení musí být také nastaven hodnotící systém, který

definuje způsob ověření plnění stanovených cílů. Je nutné, aby MAS sledovala vývoj v jednotlivých oblastech strategie, aby jej bylo možné následně vyhodnotit. Evaluace je obsažena v **IMPLEMENTAČNÍ** části integrovaných strategií rozvoje území MAS.

Obrázek 2 Hodnotící a kontrolní rámec strategie



Zdroj: Tvrdňová, Jela (2009): Hodnocení strategií místního rozvoje venkova a strategií/záměrů v rámci přístupu Leader a jejich institucionální zabezpečení.

Proto, aby byl monitoring a následné hodnocení strategie úspěšný, je třeba, aby již samotná strategie byla kvalitní. Zejména je nutné mít dobře definované cíle. **Cíle** strategií jsou stanoveny podle tzv. **pravidla SMART, resp. SMART(ER)**. Cíle tedy jsou: S – specifické (specific), M - měřitelné (measurable), A – odsouhlasené (agreed), R – realistické (realistic), T – definované v čase (timely), E – ohodnocené (evaluated), R – zaznamenané (recorded).

2. Monitorování versus evaluace

Jak již bylo uvedeno výše, monitorování a evaluace jsou součástí přípravy i implementace integrovaných strategií rozvoje území MAS. Monitorování je nezbytnou podmínkou pro provádění evaluací, neboť je jedním ze zdrojů informací a dat pro evaluace. Vztah, resp. rozdíly pojmů monitorování a evaluace jsou přehledně zobrazeny v tabulce 1.

Tab. 19 Základní charakteristiky monitorování a evaluace (zdroj: MP pro evaluace, MMR, verze 3, červenec 2014, upraveno)

MONITOROVÁNÍ	EVALUACE
Využívá monitorovací indikátory	Využívá hodnotící otázky
Je kontinuální nebo periodické	Je prováděna periodicky, ve specifickém čase
Používá kvantitativní metody	Používá kvantitativní i kvalitativní metody
Nezjišťuje kauzální vztahy	Zjišťuje kauzální vztahy , provádí zkoumání v širších vazbách
Pracuje s předem stanovenými cíli, plánovanými hodnotami a shromažďuje data o jejich plnění	V rámci evaluace je posuzována také platnost, reálnost, dosažitelnost a relevance předem stanovených cílů a indikátorů
Posuzuje průběh intervence na základě stanovených věcných a finančních ukazatelů	Využívá monitoring jako jeden ze zdrojů dat a informací, se kterými však dále pracuje a vyvozuje z nich závěry a doporučení
Finanční monitoring sleduje plnění finančních ukazatelů, věcný monitoring sleduje plnění hodnot indikátorů	Zabývá se širokým spektrem otázek a využívá různé zdroje dat a informací, jednak monitoring, ale i další zdroje (statistika, vlastní šetření atd.)
Průběžně sleduje plnění finančních i věcných indikátorů , které jsou stanoveny, a vypracovává pravidelné zprávy	Vyhodnocuje systém implementace a případně navrhuje řešení problémů a odstraňování překážek, hodnotí dosahování cílů strategie a to i ve vztahu k širšímu prostředí, zjišťuje důvody pro (ne)plnění cílů.
Zaměřuje se na plánované výsledky a milníky	Identifikuje plánované i neplánované efekty v širších souvislostech
Je zpravidla realizován jako součást řízení strategie	Je zpravidla realizována externími nezávislými evaluátory .

3. Definice pojmů

Existuje celá řada výkladů pro pojmy **monitoring (monitorování, sledování)** a **evaluace (hodnocení, vyhodnocování)**. Níže jsou uvedeny definice, které byly upraveny dle legislativy a existujících metodických pokynů tak, aby odpovídaly účelu této metodiky, a sice sledování a vyhodnocování vývoje v partnerských MAS v programovacím období 2014–2020.

Monitoring (monitorování, sledování) – znamená průběžné zjišťování stavu a pokroku realizace strategie prostřednictvím projektů a porovnávání získaných informací s výchozími hodnotami a předpokládaným plánem. Monitoring se zaměřuje jednak na finanční plnění smluvně zakotvené části dané strategie a také se soustředí na věcné plnění hodnot stanovených monitorovacích indikátorů. Monitorováním se rozumí vytváření systému sběru dat a informací a provádění sběru a shromažďování dat a informací. Pro adekvátní nastavení monitoringu je nezbytná vazba na cíle

a měřitelné indikátory a vytvoření odpovídajícího systému sledování a průběžného záznamu sledovaných dat a informací.

Evaluace (hodnocení, vyhodnocování) – je proces založený na důkladném sběru primárních i sekundárních dat a na jejich odborném vyhodnocování s cílem získat spolehlivé podklady pro strategické řízení. Evaluaci se tedy rozumí zpracování informací získaných v rámci monitoringu i mimo něj, interpretace informací a formulace závěrů a doporučení ke zlepšení implementace. Evaluace vyžaduje předchozí monitoring, stanovení jasného účelu hodnocení a relevantní nastavení pro poskytnutí zpětné vazby. Hodnocení přispívá k hospodárnosti při nakládání s veřejnými prostředky. Záměrem evaluace je také vyhodnocení relevance a naplnění cílů. Hodnocení lze z časového a věcného hlediska členit na mnoho druhů.

V oblasti implementace strategií hodnocení podstatně závisí na shromažďování údajů v procesu monitorování, což znamená, že oba procesy se musí připravovat v interakci od samého začátku.³

4. Plán monitoringu a evaluace

Každá MAS si na základě doporučení v této metodice **sestaví vlastní plán monitoringu a evaluace pro programové období 2014 - 2020**, který bude součástí integrované strategie rozvoje území MAS. Bude se jednat o plán pokrývající plnění celé integrované strategie, nejen naplňování ve vztahu k financování z fondů ESIF. Plán monitoringu a evaluace bude obsahovat minimálně tyto údaje

- úvod – popis používaných metod a harmonogram prací
- výčet monitorovacích indikátorů, které budou průběžně sledovány
- stanovení evaluačních otázek k jednotlivým cílům SCLLD.
- Popis organizačního zabezpečení monitoringu – určení odpovědných osob
- Popis způsobu publikování výsledků monitoringu a evaluací

Plán monitoringu a evaluace zpracovává a schvaluje monitorovací výbor MAS společně se zaměstnanci MAS. Při zpracování je možné požádat o spolupráci i externího odborníka. Plán lze průběžně dle potřeby MAS aktualizovat.

C. Monitoring strategií MAS pro období 2014 – 2020

1. Teoretická část

1.1 Věcný a finanční monitoring

Jak již bylo uvedeno výše, monitoringem rozumíme průběžné zjišťování stavu a pokroku realizace strategie prostřednictvím projektů a porovnávání získaných informací s výchozími hodnotami a předpokládaným plánem. Monitoring se zaměřuje jednak na finanční plnění smluvně

³ srov. MMR ČR (červenec 2014): Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 3, červenec 2014

zakotvené části dané strategie a také se soustředí na věcné plnění hodnot stanovených monitorovacích indikátorů.

Část finanční: zde se nejedná pouze o monitoring, ale spíše o finanční řízení naplňování strategie.

Hlavní cíle finančního řízení jsou:

- Mít pod kontrolou a efektivně ovládat přidělenou alokaci a finanční toky
- Vyčerpat přidělenou alokaci v souladu s dodržáním pravidla 3 E (Effectiveness – efficiency – economy: účelnost – účinnost – úspornost)
- Naplnit stanovené finanční cíle: zejména pravidlo n+3 a stanovené milníky

Mezi hlavní nástroje finančního řízení patří zhotovený finanční plán, predikce čerpání financí a řízení výzev.

Část věcná – věcný monitoring znamená sledování faktického plnění nastavených cílů v jasně měřitelných jednotkách (kusy, metry, procenta, osoby, podniky). Účelem věcného monitorování obecně je sledovat a vyhodnocovat plnění věcných cílů na úrovni jednotlivých opatření, cílů a priorit strategie. Monitorováním lze včas identifikovat riziko neplnění cílů a přijmout relevantní opatření. Monitoring zajišťuje vstupy pro průběžné a závěrečné hodnocení.

Základem monitoringu jsou monitorovací indikátory. Základní atributy monitorovacích indikátorů, které budou MAS používat, jsou:

- Název
- Typ
- Měrná jednotka
- Výchozí hodnota, předpokládaná cílová hodnota, dosažená hodnota
- Datum výchozí a cílové hodnoty
- Popis indikátoru (definice)
- Relevance k operačnímu programu, Kód NČI 2014+ (jedná-li se o MI z NČI).⁴

1.2 Typy monitorovacích indikátorů

Základní typy monitorovacích indikátorů použitelné do strategií MAS jsou:

Indikátory výstupu

Charakterizují činnost projektů, tzn., poskytují informace o výstupech jednotlivých operací / akcí. Jsou zpravidla vyjadřovány ve fyzikálních jednotkách (kilometry, kusy apod.). Výstupové indikátory je nutné sledovat z projektové úrovně a musí mít vazbu na indikátory výsledku, které měří výsledky prováděných opatření a aktivit.

Příklady: plocha revitalizovaného území v ha, počet podpořených podniků

Indikátory výsledku

Výsledkové indikátory prokazují účinky strategie. Nezbytnou podmínkou jejich využitelnosti je stanovení výchozí a cílové hodnoty. Výběr vhodných indikátorů výsledku usnadní posuzování

⁴ srov. MMR ČR (březen 2015): Metodický pokyn pro monitorování implementace evropských strukturálních a investičních fondů v České republice v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 1, březen 2015

naplňování stanovených cílů. Indikátory výsledku charakterizují jevy, které lze posuzovat spíše v naturálních nebo peněžních jednotkách. Indikátor by měl mít vazbu na indikátory výstupu.

Příklady: Snížení energetické náročnosti budov v kWh za rok, Zvýšení zaměstnanosti podpořené skupiny obyvatel v %

Kontextové indikátory

Statistické (kontextové) ukazatele jsou vhodné pro sledování celkové situace v regionu, nikoliv aktuálních stavů věcného plnění strategie. U kontextových indikátorů nestanovujeme cílové hodnoty. Na vývoj kontextových indikátorů mají vliv i jiné faktory než realizace strategie MAS. Vhodně zvolené kontextové indikátory jsou takové, které jsou pravidelně dostupné v rámci statistického šetření státu a jejich hodnoty byly využity při definování strategie MAS. Zvolená sada kontextových indikátorů by měla mít vazbu na indikátory výsledku. V tomto ohledu je nezbytné vzít v úvahu zpoždění statistických údajů a jejich omezení při využití v rámci pravidelných hodnocení.

Příklady: celková výměra zemědělské půdy v ha, počet dokončených bytů celkem⁵

1.3 Zdroje indikátorů pro strategie MAS

V obecné rovině lze říci, že MAS budou sledovat monitorovací indikátory z 3 různých zdrojů:

- **Statistické monitorovací indikátory** – sledovány ČSÚ do úrovně jednotlivých obcí. Např. přírůstek počtu obyvatel, míra nezaměstnanosti, ekonomicky aktivní subjekty apod. Typově se jedná pouze o kontextové indikátory.
- **Monitorovací indikátory z operačních programů.** Např. MI 7 61 00 - Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (IROP). Typově se může jednat o indikátory výstupu nebo výsledku.
- **Vlastní monitorovací indikátory MAS.** Ty jsou závislé na cílech stanovených v dané strategii. Nemusí být nutně navázány na financování z operačních programů, protože daná aktivita není z evropských fondů financovatelná. Např. Počet zrekonstruovaných památkových objektů v obcích. Typově se může jednat o indikátory výstupu nebo výsledku.

-

2. Praktická část – doporučení pro MAS

Soubor doporučení pro tvorbu plánu monitoringu a evaluace, resp. nastavování monitorovacích indikátorů strategie MAS:

- ✓ **Každá MAS si sestaví vlastní soubor statistických (kontextových) indikátorů, které bude každoročně sledovat**
- ✓ **Pro každý specifický cíl (opatření, aktivitu) integrované strategie bude nastaven minimálně jeden indikátor výstupu a jeden indikátor výsledku (příklad viz kap. G. Případová studie)**
- ✓ **Primárně budou využity monitorovací indikátory uvedené v operačních programech a to i pro opatření /aktivity strategie, které nebudou zahrnuty do programových rámců**

⁵ srov. MMR ČR (březen 2014): Metodický pokyn Zásady tvorby a používání indikátorů v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 2, březen 2014

- ✓ Při nastavování budoucích výzev je třeba dbát na to, aby žadatel byl povinen uvádět plánované hodnoty všech indikátorů, které bude jeho projekt fakticky naplňovat
- ✓ Vyhodnocení monitorovacích indikátorů vztažených k implementační části SCLLD bude probíhat na úrovni MAS minimálně jednou ročně a výsledky budou zohledněny v dalším postupu realizace strategie
- ✓ Monitoring je vhodné provádět na pravidelné bázi průběžně z podpořených / realizovaných projektů MAS. Je nutné určit konkrétní osobu odpovědnou za monitoring projektů financovaných prostřednictvím MAS z fondů ESIF
- ✓ Výsledek každoročního monitoringu bude zveřejněn a to buď jako samostatný dokument nebo jako součást výroční zprávy MAS

Tab. 20 Evidence indikátorů podle jednotlivých programových rámců

Programový rámec (Specifický cíl SCLLD)	Fiche (Opatření SCLLD)	Podopatření SCLLD	IDENTIFIKACE programu				Identifikace indikátorů				Hodnoty indikátorů				Odůvodnění, jakým způsobem byly hodnoty stanoveny
			Program	Prioritní osa/ Priorita Unie	Investiční priorit a/ Prioritní oblast	Specifický cíl programu/ Opatření EZFRV	Kód NČI2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup/výsledek/dopad)	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	
SC 1	O 1.1	P 1.1.1	OP X												
		P 1.1.2	OP Y												
	O 1.2	P 1.2.1	OP X												

Zdroj: Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 2, květen 2015

1. Teoretická část

1.1 Zdroje dat pro evaluace

Evaluace (hodnocení) je zaměřeno na posouzení výsledků a dopadů strategií a to s ohledem na pravidlo 3 E. Poskytuje reflexi pro přeformulování nebo změny ve strategii. Hodnocení podstatně závisí na shromáždění údajů a informací v procesu monitorování, což znamená, že oba procesy je třeba připravovat současně.

Zdroji dat pro evaluace jsou:

Primární data – v terminologii strategií MAS se jedná především o data získaná z podpořených projektů. Mohou to být ale také údaje z dotazníkových šetření nebo jiného vlastního šetření MAS

Sekundární data – jedná se o již existující data, např. z ČSÚ nebo již realizovaných průzkumů či hodnocení.

1.2 Typy evaluací

▪ Evaluace z hlediska časového

Ex-ante – předběžné hodnocení. Probíhá na začátku při tvorbě strategie. Pomáhá zvýšit kvalitu strategie a zajistit její věcnost a logiku.

Mid-term(střednědobé hodnocení) – probíhá v polovině programového období. Zkoumá dosažený pokrok v naplňování cílů.

Ex – post – po ukončení realizace strategie. Zaměřuje se na faktory úspěchu a selhání a na udržitelnost výsledků.

▪ Evaluace z hlediska zpracovatele

Externí – je prováděna hodnotiteli, kteří stojí mimo strukturu organizace. Výhodou tohoto typu je nezávislý externí pohled a využití kapacit, kterými organizace nedisponuje interně. Externí evaluace obvykle lépe reflektují zakotvené standardy. Nevýhodou je časová náročnost a možná neznalost celkového kontextu implementace strategie.

Interní – je prováděna vlastními pracovníky MAS. Výhodou je podrobná znalost prostředí a efektivnější komunikace získaných výsledků.

Smíšená – je prováděna jak vlastními pracovníky, tak částečně externími hodnotiteli, kteří v rámci hodnocení působí většinou jako metodický dohled. Dochází tak ke kombinaci pozitivních faktorů obou variant.

1.3 Hodnotící (evaluační) otázky

Hodnotící otázky obecně musí zohledňovat princip 3 E (Effectiveness – efficiency – economy), v překladu účelnost – účinnost – úspornost. Tyto tři charakteristiky jsou doplněny ještě o užitečnost a udržitelnost. V tomto kontextu hovoříme o tzv. 5 U. Níže jsou uvedeny stručné popisy a příklady hodnotících otázek.

- Účelnost (Effectiveness) – je nejdůležitějším „U“. Zaměřuje se na vztah mezi intervencemi a jejich výsledky. To znamená, že hodnotí, zda realizované intervence splnily svůj účel, tedy zdali a v jaké míře byly naplněny cíle strategie. Účelnost tedy poměřuje skutečnost (výstupy a výsledky) se stanovenými cíli.

Příklady evaluačních otázek:

BYL SPLNĚN STANOVENÝ CÍL XY? Ano/ne
DO JAKÉ MÍRY BYL CÍL NAPLNĚN? Zcela / částečně / na x%

- Účinnost (Efficiency) – jedná se o posouzení poměru zdrojů (vynaložených prostředků, času a práce) vůči stanoveným cílům.

Příklad evaluační otázky:

MOHLO BÝT PŘI DANÝCH VSTUPECH DOSAŽENO LEPŠÍHO VÝSTUPU? Ano/ne

- Úspornost (Economy) – obnáší posouzení dosažených výsledků vůči vynaloženým prostředkům. Posuzujeme tedy, zda daného výsledku bylo možno dosáhnout při nižších vstupech.

Příklad evaluační otázky:

BYLO VÝSTUPU DOSAŽENO ZA CENU V MÍSTĚ A ČASE OBVYKLOU? Ano/ne

- Užitečnost (Utility) – vztahuje se k prospěšnosti strategie a hodnotí vztah mezi problémy, které měly být řešeny a dosaženými výsledky. Jedná se tedy o zodpovězení otázky, zda byla podpora zaměřena smyslně.

Příklady evaluačních otázek:

BYLO OPATŘENÍ SKUTEČNĚ ÚČINNÉ? Ano/ne
MOHLA BÝT POTŘEBA ŘEŠENA JINÝM ZPŮSOBEM? Ano/ne

- Udržitelnost (Sustainability) – vztahuje se k tomu, zda dané opatření dosáhlo cíle trvale nebo jen dočasně.

EXISTUJE PŘEDPOKLAD, ŽE BUDOU VÝSTUPY A VÝSLEDKY ZACHOVÁNY I PO UKONČENÍ INTERVENCE?⁶

⁶MMR ČR (červenec 2014): Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 3, červenec 2014

2. Praktická část – doporučení pro MAS

Soubor doporučení pro tvorbu plánu monitoringu a evaluace, resp. formulaci hodnotících otázek:

- ✓ Evaluace (hodnocení) bude prováděna pravidelně jak interně, tak prostřednictvím externího hodnotitele
- ✓ Ex-ante hodnocením rozumíme oponentní posudek ke strategii nezávislým expertem nebo posouzení ze strany Ministerstva pro místní rozvoj
- ✓ Pro každý globální cíl (strategický cíl, prioritu, prioritní oblast) musí být nastavena minimálně jedna hodnotící otázka zaměřená na účelnost, tzn., *Byl splněn stanovený cíl?*
- ✓ Ke každé hodnotící otázce bude navázán soubor indikátorů složených z indikátorů výstupu, indikátorů výsledku, statistických indikátorů a finančních ukazatelů
- ✓ Výsledek každoroční evaluace bude zveřejněn a to buď jako samostatný dokument nebo jako součást výroční zprávy MAS
- ✓ Na základě závěrů z provedené evaluace mohou být přijata opatření ke změně strategie MAS

E. Společné indikátory

1. Sledování společné sady indikátorů

Šest partnerských MAS projektu EMI 6 navrhuje společné vyhodnocování následujících monitorovacích indikátorů:

Tab. 21 Společné monitorovací indikátory

Název	Typ	Jednotka	Popis (definice)	Kód dle NČI (je-li relevantní)
PILÍŘ SOCIÁLNÍ				
DEMOGRAFIE				
Celkový přírůstek obyvatel	kontextový	osoby	celkový přírůstek resp. úbytek počtu obyvatel přirozenou výměnou a migrací	
Index ekonomické závislosti	kontextový	počet	počet dětí 0-14 a seniorů 65+ na 100 osob 15-64 let	
NEZAMĚSTNANOST				
Podíl nezaměstnaných osob	kontextový	osoby	podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 – 64 let ze všech obyvatel ve stejném věku	
PODÍL DLOUHODOBĚ nezaměstnaných z celkového počtu nezaměstnaných	kontextový	osoby	podíl dlouhodobě nezaměstnaných (12 měsíců a více) registrovaných úřady práce z celkového počtu registr. nezaměstnaných	
KVALITA ŽIVOTA				
Dokončené byty	kontextový	byty	počet dokončených bytů (domů) v daném období na 1000 obyvatel	
Účast voličů ve volbách do obecních zastupitelstev	kontextový	%	srovnání 2014 – 2018 - 2022	
PILÍŘ EKONOMICKÝ				
EKONOMIKA REGIONU				
RES - počet subjektů se zjištěnou aktivitou celkem	kontextový	podniky	počet aktivních podnikatelských subjektů, které byly aktivní alespoň po část roku – aktivní jednotky zařazené do RES ČSÚ	
Míra podnikatelské aktivity	kontextový	procenta	podíl počtu aktivních podnikatelských subjektů se sídlem v MAS na 1000 obyvatel	

PILÍŘ ENVIRONMENTÁLNÍ				
Zornění zemědělské půdy	kontextový	procenta	Podíl orné půdy na celkové výměře zemědělské půdy	
Koeficient ekologické stability	kontextový	hodnota	Poměr ekologicky stabilních a nestabilních ploch	
NAPLŇOVÁNÍ SCLLD PROSTŘEDNICTVÍM MAS				
Celkové veřejné výdaje (EUR) - Podpora provádění operací v rámci komunitně vedeného místního rozvoje a) celkem b) na hlavu	výstup	EUR		92501
Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	výsledek	FTE	počet pracovních míst přepočtený na plnou pracovní dobu /1 rok podpořených prostřednictvím projektů Leader	94800
Počet podpořených vzdělávacích zařízení a) celkem b) podíl podpořených vzdělávacích zařízení na celkovém počtu vzdělávacích zařízení v regionu	výstup	zařízení	počet podpořených vzdělávacích zařízení (MŠ, ZŠ, SŠ, gymnázium, SOŠ, SOU, konzervatoř, VOŠ,ZUŠ, jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky a rovněž jiná vzdělávací, výchovná apod. zařízení)	50000
Počet podpořených podniků (zemědělských i nezemědělských) na 1 000 aktivních subjektů	výsledek	podniky		vlastní
Počet nově zavedených nebo inovovaných služeb	výsledek	služby		67410
Kapacita služeb a sociální práce a)celkem b)na 1000 obyvatel	výsledek	klienti	Bude sledován výchozí a konečný stav na konci každého roku	67510
Počet podpořených projektů z oblasti životního prostředí / s příznivým dopadem na životní prostředí	výstup	projekty		vlastní
Počet uskutečněných školení, seminářů, workshopů, konferencí	výstup	aktivity		82000
Počet podpořených spoluprací	výstup	projekty	počet projektů realizovaných prostřednictvím aktivity LEADER, ve kterých je zapojeno 2 a více partnerů	vlastní

Indikátorová sada společná pro všechny zapojené MAS je rozdělena na 4 části.

První 3 oblasti naplňují 3 pilíře udržitelného rozvoje – sociální, ekonomický a environmentální. Zde se jedná výhradně o kontextové indikátory. Indikátory byly vybrány z klíčových oblastí Demografie, Nezaměstnanost, Ekonomika regionu, Kvalita života.

Čtvrtá část se zaměřuje na naplňování SCLLD prostřednictvím MAS s ohledem na to, aby byly postiženy nejdůležitější jevy, které mají vliv na zlepšení kvality života v daném regionu prostřednictvím fungování MAS (prospěšnost MAS) a s ohledem na dostupnost jejich sledování. V této části se jedná o indikátory výstupu a výsledku.

Společné vyhodnocování znamená, že každá MAS je povinna mít tyto monitorovací indikátory zahrnuté ve svém plánu monitoringu a evaluace. Každoročně bude podáváno hlášení o plnění těchto indikátorů do společné databáze. Na základě údajů získaných od všech MAS bude publikováno srovnání hodnot se slovním vyhodnocením.

2. Index finančního přínosu MAS pro život v regionu

V předchozí tabulce jsme se soustředili především na sledování věcného pokroku rozvoje partnerských MAS. Velmi zajímavé a důležité je sledovat, kolik je MAS schopna prostřednictvím své činnosti přivést financí do regionu a jaký to má na území dopad. Tato charakteristika srozumitelná i pro nejširší veřejnost.

Z hlediska finančního proto budeme sledovat tzv. Index finančního přínosu MAS pro život v regionu. Tento index sleduje:

- Finance přinesené do regionu prostřednictvím CLLD (programový rámec IROP, PRV, OPZ, OPŽP apod.)
- Finance přinesené díky animaci ze všech operačních programů fondů ESIF = pomoc individuálním žadatelům z regionu s přípravou projektů
- Finance přinesené díky poradenství k čerpání z jiných dotačních titulů
- Projekty realizované samotnou MAS mimo CLLD z evropských i národních zdrojů

Obrázek 3 Vzorec pro výpočet Indexu finančního přínosu (IFP)

$$\text{IFP} = \frac{\text{CLLD (IROP+PRV+další) + animace + poradenství+ projekty MAS}}{\text{počet obyvatel}} \quad (\text{v Kč/obyvatel})$$

Případová studie uvádí konkrétní příklad možného nastavení monitorovacích indikátorů a evaluačních otázek. Jedná se o integrovanou strategii rozvoje území MAS Vizovicko a Slušovicko.

Název strategie: VALAŠSKÝ KRAJ – TRNEK A SLIVOVICE RÁJ

Strategické cíle ISRÚ:

1. Zajistit kvalitní občanské vybavení a služeb
2. Rozvíjet na území zdravou konkurenceschopnou ekonomiku tvořící pracovní místa, založenou na regionálním průmyslu, službách, zemědělství a lesnictví a cestovním ruchu
3. Posílit péči o krajinu a životní prostředí
4. Podporovat partnerství a spolupráci

Sedm prioritních oblastí strategie MAS, které vychází z globálních cílů:

1. Rozvoj obcí a venkovského území
2. Podpora podnikání, služeb a zaměstnanosti (zaměstnanost a vzdělanost)
3. Efektivní a šetrné zemědělství a lesnictví
4. Obnova venkovské krajiny
5. Oživení cestovního ruchu
6. Spolupráce pro společné projekty
7. Místní partnerství MAS – aktivní venkov

Zaměříme se blíže na prioritní oblast 2 a monitorovací indikátory přiřazené jednotlivým podopatřením:

2. PODPORA PODNIKÁNÍ, SLUŽEB A ZAMĚSTNANOSTI

Specifické cíle prioritní oblasti:

- Specifický cíl 2a: Vytvářet nová pracovní místa a udržet stávající
- Specifický cíl 2b: Zlepšit konkurenceschopnost podnikatelských subjektů
- Specifický cíl 3c: Zlepšit spolupráci podnikatelů, škol a výzkumných institucí
- Specifický cíl 4d: Zvýšit využívanost ploch brownfields

Opatření:

- OP2.1 Podpora malých a středních podniků (4 podopatření)
- OP2.2 Podpora vědy a výzkumu, inovací, vzdělávání (2 podopatření)

Monitoring – stanovení monitorovacích indikátorů pro jednotlivá opatření (podopatření)

2.1. Podpora malých a středních podniků

2.1.1. Podpora zakládání a rozvoje podniků a služeb

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Míra přežití podniků v regionu	%	výsledek	vlastní
Vlastní	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích aktivitami CLLD	FTE	výstup	vlastní
CO02	Počet podniků pobírajících granty	podniky	výstup	PIK

2.1.2. Nákup nových výrobních technologií

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
92701	Počet podpořených inovativních projektů (<i>zemědělských podniků</i>)	projekty	výstup	PRV
Vlastní	Nákup nových výrobních technologií	počet	technologie	vlastní

2.1.3. Využití ploch brownfields a vznik ploch pro podnikání

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
23300	Celková rozloha regenerovaných lokalit v Národní databázi brownfieldů pro ekonomické využití MSP	m ²	výsledek	PIK
Vlastní	Počet projektů zaměřených na regeneraci a revitalizaci území	projekt	výstup	vlastní

2.1.4. Podpora a propagace místních produktů

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Počet prodejen s místními	prodejna	výstup	vlastní

	produkty			
Vlastní	Počet projektů zaměřených na podporu a propagaci místních produktů a služeb	projekt	výstup	vlastní
93802	Počet zemědělských podniků nově zpracovávajících vlastní produkty	podnik	výsledek	PRV

2.2. Podpora vědy, výzkumu, inovací a vzdělávání

2.2.1. Zavádění inovačních technologií

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Instalované technologie	počet	výstup	vlastní
Vlastní	Podíl inovujících ekonomických subjektů v podnikatelském sektoru	%	výsledek	vlastní
92701	Počet podpořených inovativních projektů	projekt	výstup	PRV

2.2.2. Podpora výzkumu ve venkovských podnicích

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Počet podpořených podniků/institucí MSP	podnik	výstup	vlastní
CO01 200000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	podnik	výstup	PIK VVV, ČR - SK

2.3. Podpora pracovního trhu

2.3.1. Podpora vytváření a udržitelnosti nových pracovních míst

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Počet pracovních míst v regionu	pracovní místo	výstup	vlastní
Vlastní	Index ekonomické závislosti	%	kontextový	vlastní
CO08	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích aktivitami CLLD	FTE	výstup	IROP

R24/T23 (94800)	Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (Leader)	FTE	výsledek	PRV
--------------------	--	-----	----------	-----

2.3.2. Zvyšování kvalifikace a rekvalifikace zaměstnanců

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Počet projektů zaměřených na zvyšování dovedností a kvalifikací	projekt	výstup	vlastní
Vlastní	Počet osob účastnících se vzdělávacích aktivit	účastník	výstup	vlastní
CR03	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	účastník	výsledek	ZAM

2.3.3. Vzdělávání nezaměstnaných

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
Vlastní	Obecná míra nezaměstnanosti - celkem	%	kontextový	vlastní
Vlastní	Míra dlouhodobé nezaměstnanosti - celkem	%	kontextový	vlastní
	Podpořená partnerství v oblasti vzdělávání (včetně celoživotního)	partnerství	výstup	ČR - SK
60100	Nezaměstnaní účastníci, včetně dlouhodobě nezaměstnaných	účastník	výstup	ZAM

2.3.4. Poradenská činnost v oblasti podnikání a zvyšování manažerských schopností podnikatelů

ID	Ukazatel	Měrná jednotka	Typ indikátoru	OP
	Počet příjemců, kterým bylo poskytnuto poradenství	příjemce	výstup	PRV
	Společné nástroje na podporu odborného vzdělávání v přeshraničním regionu (nástroje na propagaci, zvýšení atraktivity, služby kariérní orientace a poradenství)	počet	výstup	ČR - SK

Vlastní	Počet projektů služeb pro rozvoj podnikání	podpořených poradenských	projekt	výstup	vlastní
---------	--	-----------------------------	---------	--------	---------

Evaluace – stanovení evaluačních otázek pro prioritní oblast 2

Pro Prioritní oblast 2 Podpora podnikání, služeb a nezaměstnanosti byly na základě stanovených monitorovacích indikátorů nastaveny i následující hodnoticí otázky, které hodnotí splnění specifických cílů:

1. Podařilo se vytvořit nová pracovní místa a udržet je i po ukončení udržitelnosti projektu?
2. Napomohlo pořízení nových technologií k vyšší či kvalitnější produkci?
3. Zvýšila se spolupráce podnikatelských subjektů se školami a jinými výzkumnými institucemi?
4. Kolik bylo regenerováno objektů brownfields? V jaké oblasti jsou dále využívány?
5. Zvyšuje se zájem o sebevzdělávání a využívají obyvatelé obcí nabízené kurzy?
6. Jak ovlivnilo vzdělávání nezaměstnaných a rekvalifikace nezaměstnanost v regionu?
7. Zvýšil se zájem podnikatelských subjektů o poradenství?
8. Bude prostor v dalších 2-3 letech pro další rozvoj těchto cílů?

Pro zodpovězení evaluačních otázek budou sloužit údaje o dosažených hodnotách stanovených monitorovacích indikátorů.

Monitorovací indikátory a hodnoticí otázky se mohou v průběhu dokončování strategie MAS Vizovicka a Slušovicka částečně změnit či upravit. Především bude záležet na alokaci pro MAS a Operačních programech, které budou pro MAS přístupné.

G. Seznam zkratek

CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
ČCE	Česká církev evangelická
ČR	Česká republika
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
F	Fiche
FTE	Full-timeequivalent (ekvivalent zaměstnance na plný pracovní úvazek)
IFP	Index finančního přínosu
IROP	Integrovaný regionální operační program
IS	Integrovaná strategie
ISRÚ	Integrovaná strategie rozvoje území
ISO	Mezinárodní organizace nebo standardizaci
IROP	Integrovaný regionální operační program
MAS	Místní akční skupina
MB	Moravská brána
MCLP	Moravská cesta (Litovelsko-Pomoraví)
MI	monitorovací indikátor
MSP	Malé a střední podniky
MZe	Ministerstvo zemědělství
NČI	národní číselník indikátorů
NNO	Nestátní neziskové organizace
OPZ	Operační program zaměstnanost
OPŽP	Operační program životní prostředí
PM	Partnerství Moštěnka
PRV	Program rozvoje venkova
RP	Region Poodří
SCLLD	strategie komunitně vedeného místního rozvoje
SH	Střední Haná
SZIF	Státní zemědělský intervenční fond
VaS	Vizovicko a Slušovicko

H. Zdroje

- *European Commission, DG for Regional Policy (2015): Guidancedocument on monitoring and evaluation, European Cohesion Fund, European Regional Development Fund – concepts and evaluation,*
http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/wd_2014_en.pdf
- *Tvrdoňová, Jela (2009): Hodnocení strategií místního rozvoje venkova a strategií/záměrů v rámci přístupu Leader a jejich institucionální zabezpečení.*
- *Kolektiv autorů (květen – červen 2012): Metodika monitoringu a evaluace MP 4 – MAS Moravská cesta, MAS-Partnerství Moštěnka, MAS Podhostýnska, MAS Regionu Poodří*
- *MMR ČR (březen 2014): Metodický pokyn Zásady tvorby a používání indikátorů v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 2, březen 2014*
- *MMR ČR (červenec 2014): Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 3, červenec 2014*
- *MMR ČR (březen 2015): Metodický pokyn pro monitorování implementace evropských strukturálních a investičních fondů v České republice v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 1, březen 2015*
- *MMR ČR (květen 2015): Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020, Ministerstvo pro místní rozvoj, verze 2, květen 2015*

I. Seznamy tabulek, grafů, obrázků, příloh

Seznam tabulek

Tab. 1 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 v MAS Moravská brána	14
Tab. 2 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 v MAS Moravská brána	15
Tab. 3 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015v MAS Moravská cesta	16
Tab. 4 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Moravská cesta.....	17
Tab. 5 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015v MAS – Partnerství Moštěnka	18
Tab. 6 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 MAS – Partnerství Moštěnka	19
Tab. 7 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015v MAS Regionu Poodří.....	21
Tab. 8 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Regionu Poodří	21
Tab. 9 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 MAS Střední Haná	23
Tab. 10 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015v MAS Střední Haná	24
Tab. 11 Finanční plnění jednotlivých fichí k 1. 5. 2015 v MAS Vizovicko a Slušovicko	26
Tab. 12 Čerpání dotací ze SPL dle jednotlivých fichí a výzev k 1. 5. 2015 v MAS VaS	26
Tab. 13 Roční evaluační zprávy MAS	32
Tab. 14 Monitorovací zprávy pro SZIF	33
Tab. 15 Střednědobé hodnocení SPL.....	33
Tab. 16 Dotazníky a výsledky hodnocení MAS, společné hodnocení.....	34
Tab. 17 Zpravodaje a výroční zprávy	34
Tab. 18 Společné ukazatele realizace SPL 2007–2013	35
Tab. 19 Základní charakteristiky monitorování a evaluace (zdroj: MP pro evaluace, MMR, verze 3, červenec 2014, upraveno).....	42
Tab. 20 Evidence indikátorů podle jednotlivých programových rámců.....	46
Tab. 21 Společné monitorovací indikátory.....	50

Seznam grafů

Graf 1 Podpořené projekty jednotlivých MAS dle sektorů (%)	39
Graf 2 Srovnání průměrné výše dotace na jeden projekt (Kč)	39
Graf 3 Srovnání výše dotace na jednoho obyvatele (Kč).....	40

Seznam obrázků

Obrázek 1 MAS Zapojené do projektu EMI 6	5
Obrázek 2 Hodnotící a kontrolní rámec strategie	41
Obrázek 3 Vzorec pro výpočet Indexu finančního přínosu (IFP)	52

Seznam příloh

Příloha 1 MAS Moravská brána, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013	62
Příloha 2 MAS Moravská cesta, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013	63
Příloha 3 MAS Moravská cesta, plnění monitorovacích indikátorů 2011–2013	64
Příloha 4 MAS – Partnerství Moštěnka, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013.....	66
Příloha 5 MAS Regionu Poodří, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013.....	69
Příloha 6 MAS Střední Haná, plnění monitorovacích indikátorů 2009–2015	71

Příloha 7 Vizovicko a Slušovicko, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013	72
Příloha 8 MAS Moravská brána, výše dotace dle sektorů	73
Příloha 9 MAS Moravská brána, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013	73
Příloha 10 MAS Moravská cesta, výše dotace dle sektorů	74
Příloha 11 MAS Moravská cesta, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013	74
Příloha 12 MAS Partnerství Moštěnka, výše dotace dle sektorů	75
Příloha 13 MAS Partnerství Moštěnka, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013	76
Příloha 14 MAS Regionu Poodří, výše dotace dle sektorů	77
Příloha 15 MAS Regionu Poodří, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013	77
Příloha 16 MAS Střední Haná, výše dotace dle sektorů	78
Příloha 17 MAS Střední Haná, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013	78
Příloha 18 MAS Vizovicko a Slušovicko, výše dotace dle sektorů	79
Příloha 19 MAS Vizovicko a Slušovicko, mapa počtu podpořených projektů za období 2007– 2013...	79
Příloha 20 MAS Moravská Brána, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	80
Příloha 21 MAS Moravská cesta, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	81
Příloha 22 MAS Partnerství Moštěnka, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	82
Příloha 23 MAS Regionu Poodří, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	83
Příloha 24 MAS Střední Haná, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	84
Příloha 25 MAS Vizovicko a Slušovicko, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013	85

Příloha 1 MAS Moravská brána, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013

Monitorovací indikátor	Jednotka	Plánovaný stav dle SPL	Stav plnění k 30. 6. 2015	Celkové plnění (%)
MI 1 Počet kusů pořízené lesní techniky	ks	3	4	133
MI 2 Počet zrealizovaných projektů, tj. počet obnovených nebo zhodnocených objektů kulturního dědictví, nových či obnovených expozic muzeí, počet studií, programů regenerace, soupisů památek.	ks	4	4	100
MI 3 Počet nových/modernizovaných technologií/staveb pro živočišnou nebo rostlinnou výrobu.	ks	4	7	175
MI 4 Počet nových/modernizovaných technologií/staveb pro nezemědělskou činnost podporovanou v rámci Fiche č. 2.	ks	3	5	166
MI 5 Počet kusů mobiliářů a prvků obnovených veřejných prostranství	ks	30	39	130
MI 7 Počet obnovených veřejných prostranství	ks	12	15	125
MI 8 Počet obnovených či vybudovaných objektů, prostorů nebo zařízení občanské vybavenosti.	ks	20	23	115
MI 9 Počet podpořených aktivit obnovy kulturního dědictví venkova.	ks	4	8	200

Příloha 2 MAS Moravská cesta, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013

Název indikátoru	Jednotka	Plánovaný stav 2008 - 2010 dle SPL	Skutečný stav (1. - 6. výzva)	Plnění (%)
M2 - Nová nabídka služeb				
MI2.1 - nová lávka pro chodce nebo cyklisty	počet	1	1	100
MI2.6 – nová kulturní služba v nové nebo obnovené budově	počet	1	2	200
MI2.7- nová služba pro děti a vzdělávání v nové nebo obnovené budově	počet	1	7	700
MI2.11 - nová plocha pro trhy a jarmarky	počet	1	1	100
M3 - Bezpečnost dopravy				
MI3.1- nové bezpečnostní prvky	počet	2	4	200
M5 - Zlepšení vzhledu obce a místa				
MI5.4 - obnovená plocha veřejných prostranství	m ²	200	4378	2189
MI5.6 - nové prvky mobiliáře	počet	20	140	700
MI5.7 - nová technika na údržbu zeleně	počet	1	11	1100
MI5.8 - nová plocha pro trhy a jarmarky	m ²	200	120	60
M6 – Regionální význam				
MI6.3 - úspěšnost projektů	%	40-60	61	102
M7 – Stavební obnova				
MI7.5 - obnovená plocha pro výstavní expozice	m ²	200	151	76
MI7.6 - obnovená a zhodnocená budova, plocha, objekt (fiche 4)	počet	2	2	100
MI7.9 – Rekonstruované a modernizované budovy	počet	2	9	450
M8 – Rozvoj společenského života				
MI8.2 – Počet obnovených kulturních, sportovních, společenských zařízení (% obnovených zařízení/100 celkový počet zařízení)	%	3	3	100

M9 – Nová nabídka služeb – cestovní ruch				
MI9.3 – nová hipostezka	počet	1	0	0
MI9.6 – délka hipostezky	M	3000	0	0
MI9.7 – směrové tabule, značky	počet	2	3	150
MI9.8 – odpočinková místa podél tras a stezek	počet	1	0	0
MI9.9 – nové malokapacitní ubytování vzniklé novou výstavbou nebo přestavbou jiného objektu	počet	1	0	0
M11 – Obnova kulturního dědictví				
MI11 – Vlastivědná (populárně naučná) publikace	počet	1	3	300
M13 - Nové stroje a technologie pro rostlinnou výrobu				
MI13.1 - Počet nových strojů, technologií a zařízení	počet	2	7	350
M14 - Nové produkty a technologie				
MI14.1 - nové produkty a technologie	počet	1	7	700
M16 – Management MAS				
počet pracovníků MAS	počet	3	4	133
propagace činnosti MAS – počet	počet	3	20	667
propagace činnosti MAS – náklady	náklady v Kč	30000	555312	1851
propagace činnosti MAS – kusů	Ks	15000	82249	548
počet informačních a propagačních akcí	počet	4	28	700
počet akcí/projektů spolupráce	počet	3	6	200
aktualizace strategií	počet	2	3	150
úspěšnost podaných projektů (v %)	%	40-60	61	102

Příloha 3 MAS Moravská cesta, plnění monitorovacích indikátorů 2011–2013

Název indikátoru	Jednotka	Plánovaný stav 2011 - 2013 dle SPL	Skutečný stav (7. - 10. výzva)	Plnění (%)
M 2 - Nová nabídka služeb				
Nová kulturní služba v nové nebo obnovené budově	Počet	5	6	120
Nová služba pro děti a vzdělávání v nové nebo obnovené budově	Počet	5	8	160
M 3 - Bezpečnost dopravy				
nové bezpečnostní prvky	Počet	1	2	200
M 5 - Zlepšení vzhledu obce a místa				
obnovená plocha veřejných prostranství	m ²	1436	1 317	92
nová zpevněná plocha	Počet	10	4	40
Nová technika na údržbu zeleně	Počet	1	3	300
M 6 – Regionální význam				
úspěšnost projektů	%	62	64	103
M 7 – Stavební obnova				
obnovená plocha pro výstavní expozice	m ²	340	260	76
obnovená a zhodnocená budova, plocha, objekt - fiche 4	Počet	1	1	100
Rekonstruované a modernizované budovy	Počet	24	21	88
M 9 – Nová nabídka služeb – cestovní ruch				
nové malokapacitní ubytování vzniklé novou výstavbou nebo přestavbou jiného objektu (absolutní počet)	Počet	1	2	200
M 11 – Obnova kulturního dědictví				
Odborné práce související s obnovou památky	Počet	1	2	200
M 13 - Nové stroje a technologie pro rostlinnou výrobu				
Počet nových strojů, technologií a zařízení	Počet	1	5	500
M 13B - Nové stroje a technologie				

Počet nových strojů, technologií a zařízení	Počet	2	3	150
M 16 – Management MAS				
počet pracovníků MAS	Počet	8	8	100
propagace činnosti MAS	Počet	20	22	110
propagace činnosti MAS	náklady v Kč	643 298	524 187	81
propagace činnosti MAS	Ks	62 006	145 021	234
počet informačních a propagačních akcí	Počet	53	115	217
počet akcí/projektů spolupráce	Počet	4	8	200
aktualizace strategií	Počet	4	6	150
úspěšnost podaných projektů (v %)	%	62	64	103

Příloha 4 MAS – Partnerství Moštěnka, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013

Kód	Indikátor a výstupní hodnoty	Cíl dle SPL	Měrná jednotka	Celkem	Plnění (%)
M 1 Příznivý vliv na životní prostředí					
M 1.1	plocha vysázené zeleně (počet)	5	počet	24	480
M 2 Nová nabídka služeb					
M 2.1	nové parkoviště (počet)	3	počet	0	0
M 2.2	nové stanoviště kontejnerů pro komunální odpad (počet)	1	počet	1	100
M 2.3	nová kulturní služba v nové nebo obnovené budově (počet)... např. centra společenského života, kulturní a spolkové domy, víceúčelové objekty – např. dům kultury a služeb, klubovny, knihovny)	3	počet	5	167
M 2.4	nová služba v nové nebo obnovené budově v oblasti sportu nebo volného času (počet), např. hřiště, tělocvičny, kuželny, víceúčelová sportovní-společenská centra, včetně zázemí	3	počet	13	433
M 2.5	nová služba veřejné správy v nové nebo obnovené budově (počet)např. objekt pro veřejnou správu, hasičská zbrojnice	3	počet	6	200

M 2.6	nové informační tabule, panely a poutače (počet)	1	počet	11	1100
M 4 Obnova základní infrastruktury					
M 4.1	plocha nových a obnovených cest (počet, v m2)	3	počet	10	333
M 4.2	nové osvětlení (počet, plocha nového osvětlení v m2)	2	počet	16	800
M 5 Zlepšení vzhledu obce a místa					
M 5.1	nové prvky mobiliáře - např. zastávky, lavičky, koše, stojany na kola, zábradlí (počet)	10	počet	113	1130
M 6 Regionální význam					
M 6.1	podpořené projekty (počet)	33	počet	108	327
M 7 Stavební obnova					
M 7.1	obnovená plocha pro výstavní expozice (m2)	2	počet	3	150
M 7.2	rekonstruované a modernizované budovy např. dům s pečovatelskou službou, centrum pro seniory, domov důchodců, centra společenského života, kulturní a spolkové domy, víceúčelové objekty - dům kultury a služeb, klubovny, knihovny, škola, stravovací zařízení, ordinace lékaře, hřiště, tělocvičny, kuželný, víceúčelová sportovní-společenská centra, včetně zázemí, prodejna smíšeného zboží, objekt veřejné správy, hasičská zbrojnice (počet)	9	počet	34	378
M 8 Rozvoj společenského života					
M 8.1	Počet kulturních, sportovních, společenských a obchodních akcí v závislosti na nových a obnovených budovách a plochách např. nová soutěž obcí mikroregionu v nové kuželně apod., počet plesů v rekonstruovaném kulturním domě (absolutní počet)	6	počet	25	417
M 9 Nová nabídka služeb – cestovní ruch					
M 9.2	odpočinková místa podél tras a stezek (počet)	2	počet	0	0
M 9.1	nová pěší trasa (počet)	3	počet	1	33
M 9.3	nové malokapacitní ubytování vzniklé novou výstavbou nebo přestavbou jiného objektu (počet)	1	počet	0	0

M 9.4	nový nebo obnovený objekt pro půjčovnu sportovních potřeb...např. kol, lodí, lyží (počet)	1	počet	0	0
M 10 Nová nabídka služeb – kulturní dědictví					
M 10.1	obnovená a zhodnocená (rekonstrukce, modernizace, restaurování) památková budova, plocha, kulturní objekt (počet)	2	počet	4	200
M 10.2	nová výstavní expozice v souvislosti se stavební obnovou objektu (počet)	2	počet	4	200
M 12 Rozvoj obchodních akcí					
M 12.1	nová služba v nové nebo obnovené budově (počet)	3	počet	0	0
M 13 Nové stroje a technologie pro rostlinnou výrobu					
M 13.1	Počet nových strojů, technologií a zařízení - rostlinná výroba (počet)	2	počet	16	800
M 14 Nové produkty a technologie pro živočišnou výrobu					
M 14.1	Počet nových strojů, technologií a zařízení - živočišná výroba (počet)	2	počet	17	850
M 16 Management MAS					
M 16.1	počet pracovníků MAS	3	počet	6	200
M 18 Nové stroje a technologie pro lesnictví – monitorovací indikátor pro zrušenou F7					
M 18.1	Počet nových strojů, technologií a zařízení pro lesnictví (počet)	1	počet	0	0
M 19 Nové služby a technologie mikropodniků					
M 19.1	Počet nových strojů, technologií a zařízení - mikropodniky (počet)	3	počet	48	1600
M 20 Marketing produktů					
M 20.1	nové investice do zařízení přímo souvisejících s finální úpravou, balením a značením výrobků (počet)	1	počet	1	100
M 20.2	investice spojené s marketingem, výdaje na vytvoření elektronického obchodu (počet)	2	počet	0	0
M 20.3	modernizace zařízení na skladování zpracovávaných/zpracovaných surovin a výrobků, včetně expedičních skladů zpracovatele (počet)	1	počet	0	0

Příloha 5 MAS Regionu Poodří, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013

MI	Název indikátoru	Jednotka	Plán dle SPL 2008 - 2013	Skutečný stav (1. – 7. výzva)	Plnění (%)
M1	Plocha vysázené zeleně	m ²	5 800	9 616	166
	Parková úprava okolí objektu kulturního dědictví *	m ²		900	
M2	Nová kulturní služba	počet	2	3	150
	Nová služba pro děti	počet	9	9	100
	Nová služba v oblasti sportu a volného času	počet	8	7	88
	Nové info tabule, panely a poutače	počet	16	32	200
M3	Nové bezpečnostní prvky	počet	13	26	200
M4	Nová a obnovená cesta *	počet		5	
	Nová dopravní stavba *	počet		1	
	Nová či obnovená technická infrastruktura *	počet		4	
	Nové osvětlení *	počet		7	
M5	Nové prvky mobiliáře	počet	195	214	110
	Herní prvky **	počet		153	
	Nová technika pro údržbu zeleně	počet	4	3	75
	Nová nebo obnovená plocha veřejného prostranství	m ²	7 000	16224	232
	Nová plocha v budovách *	počet		2	
	Nová zpevněná plocha ... např. dlažba *	počet		18	
	Obnovená plocha v souvislosti s obnovou památky *	počet		9	
M6	Nové služby pro obyvatele regionu	%	19	6	32
	Zapojení partnerů *	počet		76	
M7	Rekonstruované a modernizované budovy	počet	15	21	140
	Nové budovy ... *	počet		1	
	Obnovená plocha pro výstavní expozice *	počet		1	

	Obnovená a zhodnocená plocha *	počet		29	
M8	Kulturní a spol. akce na nové a obnovené ploše	počet	8	19	238
	Obnovené kulturní, sportovní, společenské a obchod. zařízení *	počet		3	
M10	Nová výstavní expozice	počet	2	1	50
	Obnovená a zhodnocená památková budova, plocha *	počet		9	
M11	Program regenerace památkově významného území	počet	1	0	0
	Publikace *	počet		1	
M12	Obchodní akce na nové a obnovené ploše	počet	2	3	150
M13	Nové stroje, technologie a zařízení – živočišná výroba	počet	2	0	0
M13 B	Nové stroje, technologie a zařízení	počet	16	7	107
	Nové stroje, technologie a zařízení – řemeslná výroba **			16	
M16	Počet pracovníků MAS	počet	2	3	150
	Propagace činnosti MAS	počet	16	19	119
	Propagace činnosti MAS	Kč	1159000	1275130	110
	Propagace činnosti MAS	ks	61 500	70 684	115
	Počet informačních a propagačních akcí	počet	33	37	112
	Počet projektů spolupráce	počet	6	8	133
	Aktualizace strategií	počet	6	6	100
	Úspěšnost podaných projektů	%	65	76	117
* indikátory platné od roku 2011					
** vlastní sledování					
M16 - vyhodnoceno až do 31. 12. 2014					

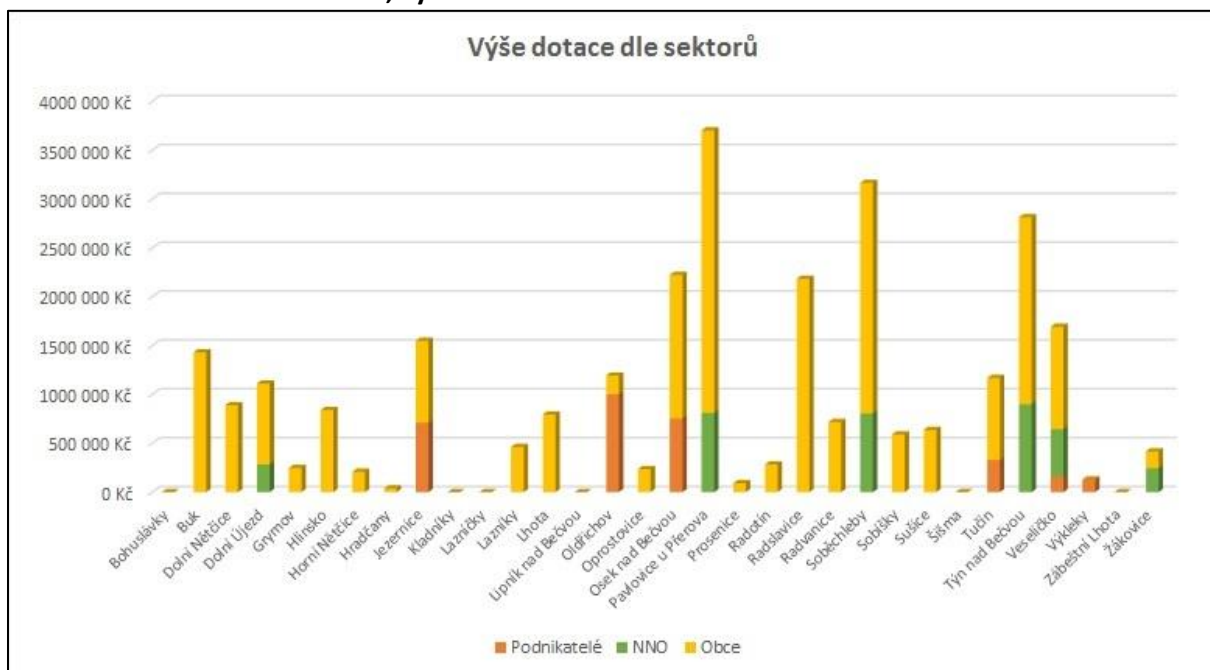
Příloha 6 MAS Střední Haná, plnění monitorovacích indikátorů 2009–2015

Název indikátoru	Jednotka	Původní plán	Plánovaný stav k 31.12. 2013	Stav k 30.6. 2015	%
<i>monitorovací indikátory SPL – pro SZIF</i>					
Počet podaných a realizovaných projektů	ks	80	40	55	138
Počet podnikatelských subjektů, které obdržely podporu	ks	40	6	7	117
Počet podpořených obcí a dalších neziskových organizací	ks	40	35	29	83
Počet projektů se zaměřením na specifické cílové skupiny – ženy a mladí lidé	ks	40	13	21	162
Počet vytvořených nových pracovních míst	ks	8	0	0	0
Počet zapojených partnerů	ks	80	10	28	280
<i>monitorovací indikátory SPL - interní MAS</i>					
Počet nově pořízených a využívaných strojů a technologií	ks	18	8	13	163
Počet podnikatelských objektů, které byly vybudovány a modernizovány	ks	12	6	3	50
Počet zařízení občanské vybavenosti, do kterých je investováno	ks	20	14	19	136
Počet nových sportovních pro-turistických aktivit	ks	5	1	1	100
Počet nových lůžek v ubytovacích zařízeních	Ks	20	0	0	-
Počet kilometrů nově vyznačených pěších a lyžařských stezek, hippostezek	km	4	4	0	0
Počet obnovených a otevřených památek v regionu	ks	8	7	8	114
Počet kilometrů rekonstruovaných inženýrských sítí nebo komunikací	km	5	0,1	0,658	658

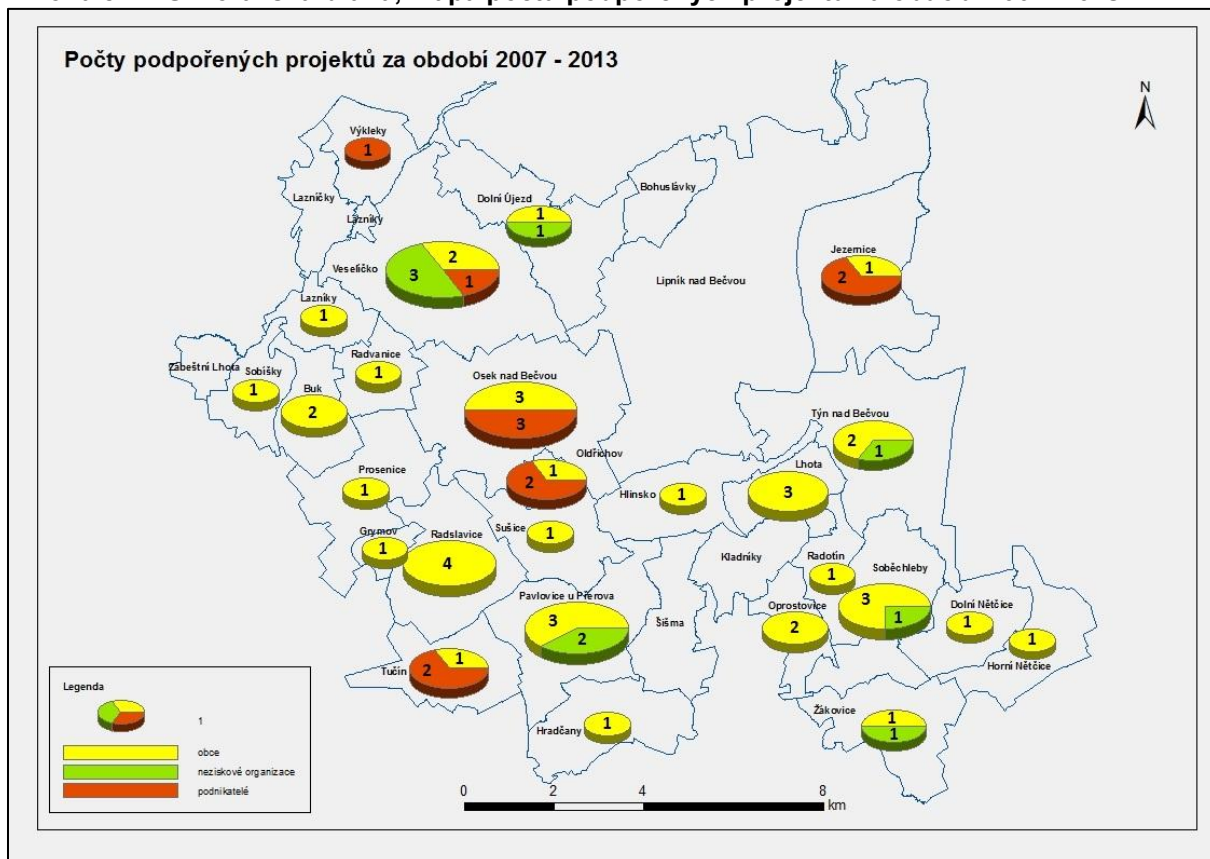
Příloha 7 Vizovicko a Slušovicko, plnění monitorovacích indikátorů 2007–2013

Název indikátoru	Jednotka	Plánovaný stav k 31. 12. 2013 dle platného SPL	Stav k 31. 12. 2013	%
Podpořené projekty	ks	32	50	156
Nová hrubá pracovní místa	ks	1-2	2	100–200
Nově založené mikropodniky / živnostníci	ks	1-2	0	0
Nové/inovované produkty, výrobky a služby	ks	4	4	100
Nové/modernizované stroje, technologie, zařízení	ks	10	18	180
Nové/zkvalitněné chodníky, lesní stezky a cyklostezky	m	1000	437	44
Nové/zkvalitněné místní a účelové komunikace, lesní cesty	m	2000	1364	68
Nové bezpečnostní prvky na komunikacích	ks	1	0	0
Nové/modernizované technické a inženýrské sítě	m	800	33	4
Udržovaná krajina, veřejná prostranství a zeleň	m ²	500	1 223 226	244 645
Nová/modernizovaná sportoviště a sportovní plochy, dětská hřiště a hrací prvky	ks	2	4	200
Obnovené/rekonstruované kulturní památky a krajinné prvky	ks	2	2	100
Zkvalitněné muzejní a výstavní expozice	ks	1	0	0
Nové/zkvalitněné objekty občanské vybavenosti	ks	2	11	550
Nové/zkvalitněné hospodářské/výborní budovy a objekty	ks	1	3	300

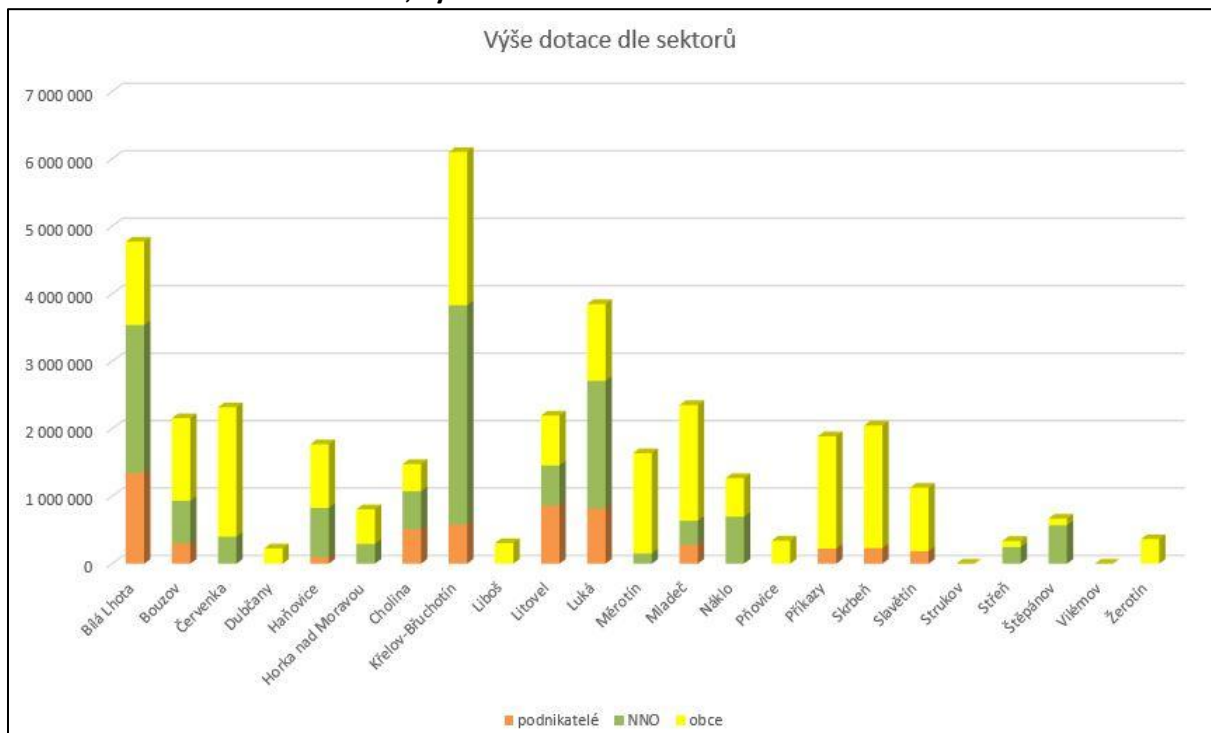
Příloha 8 MAS Moravská brána, výše dotace dle sektorů



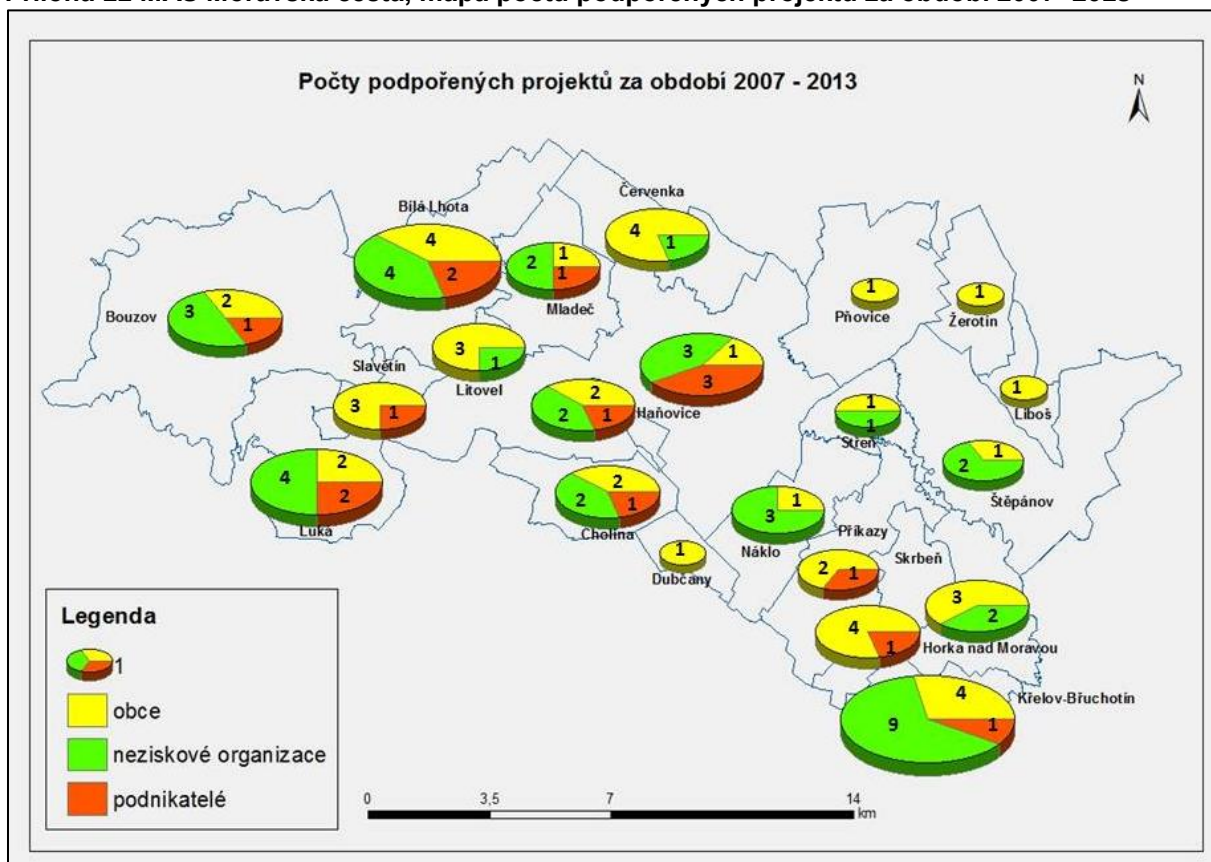
Příloha 9 MAS Moravská brána, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013



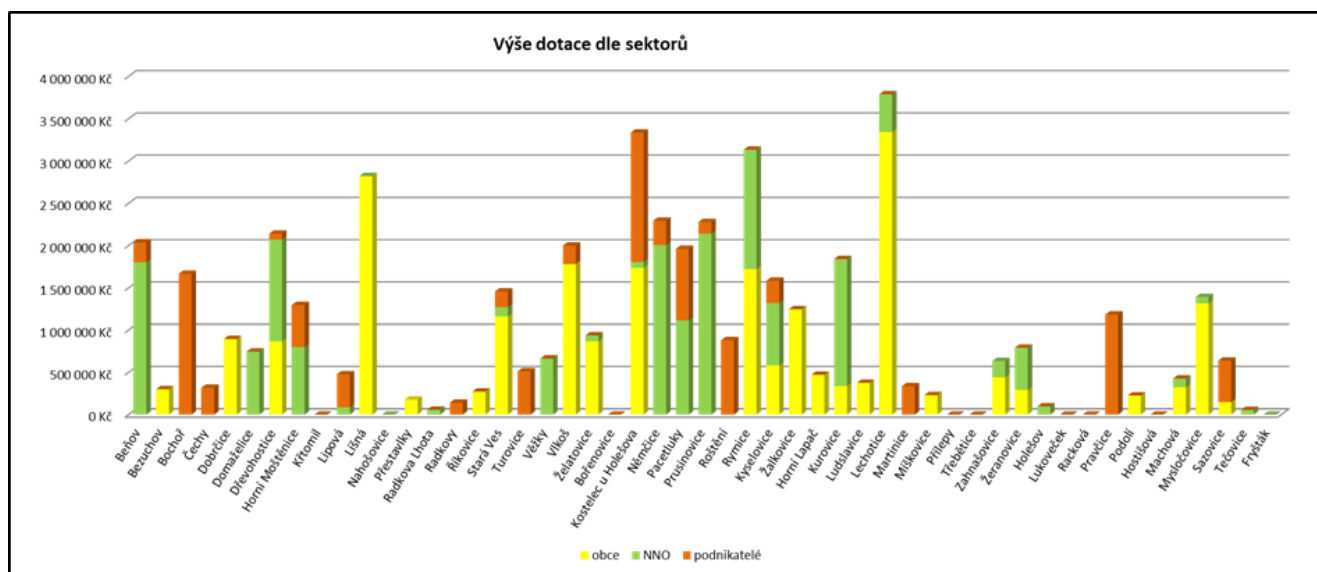
Příloha 10 MAS Moravská cesta, výše dotace dle sektorů

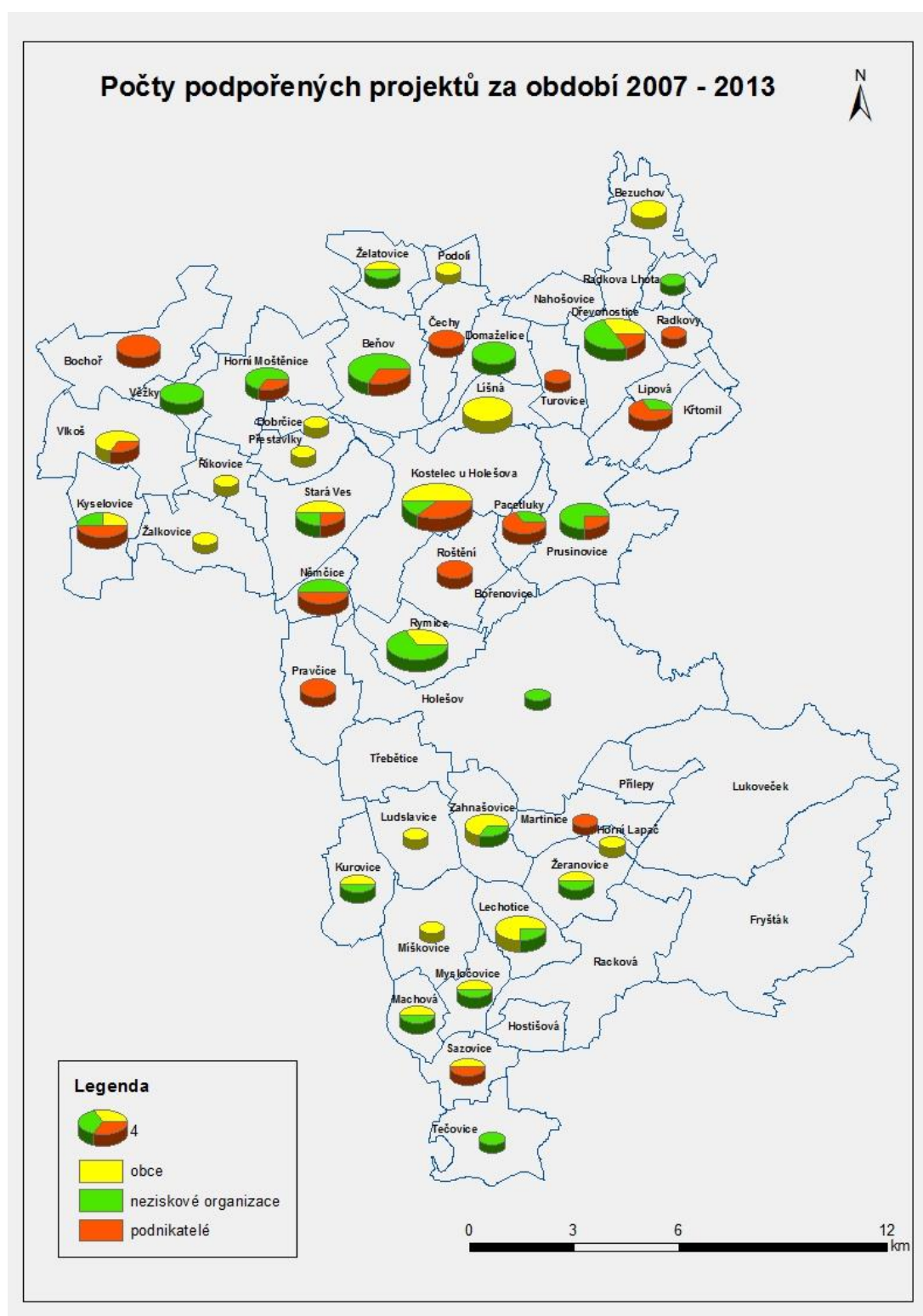


Příloha 11 MAS Moravská cesta, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013

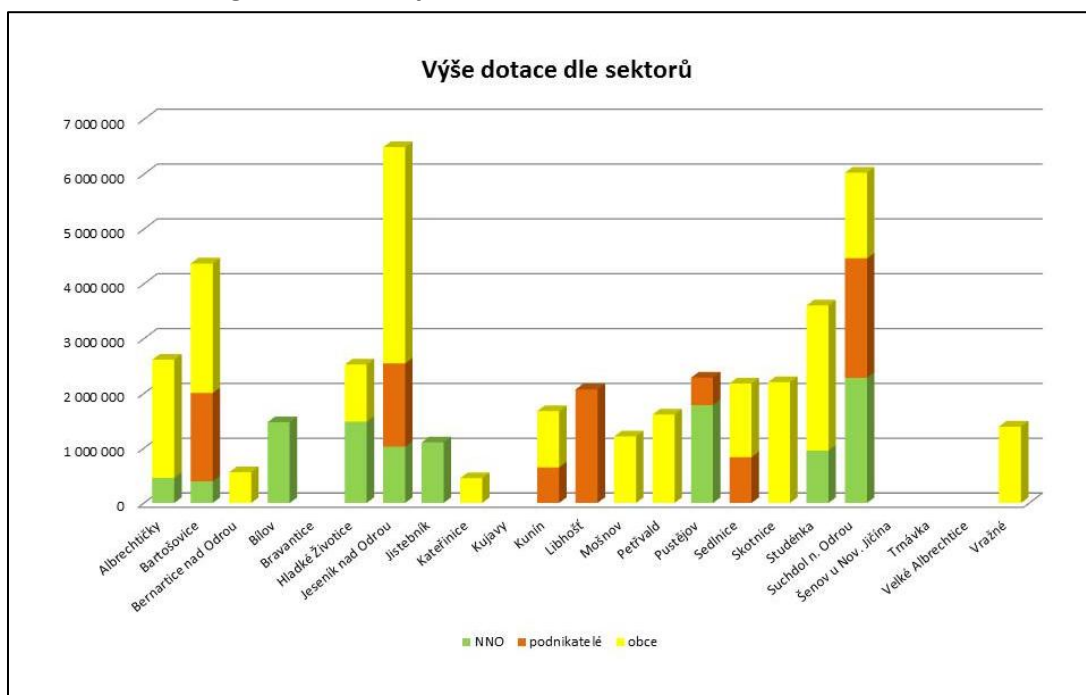


Příloha 12MAS Partnerství Moštěnka, výše dotace dle sektorů

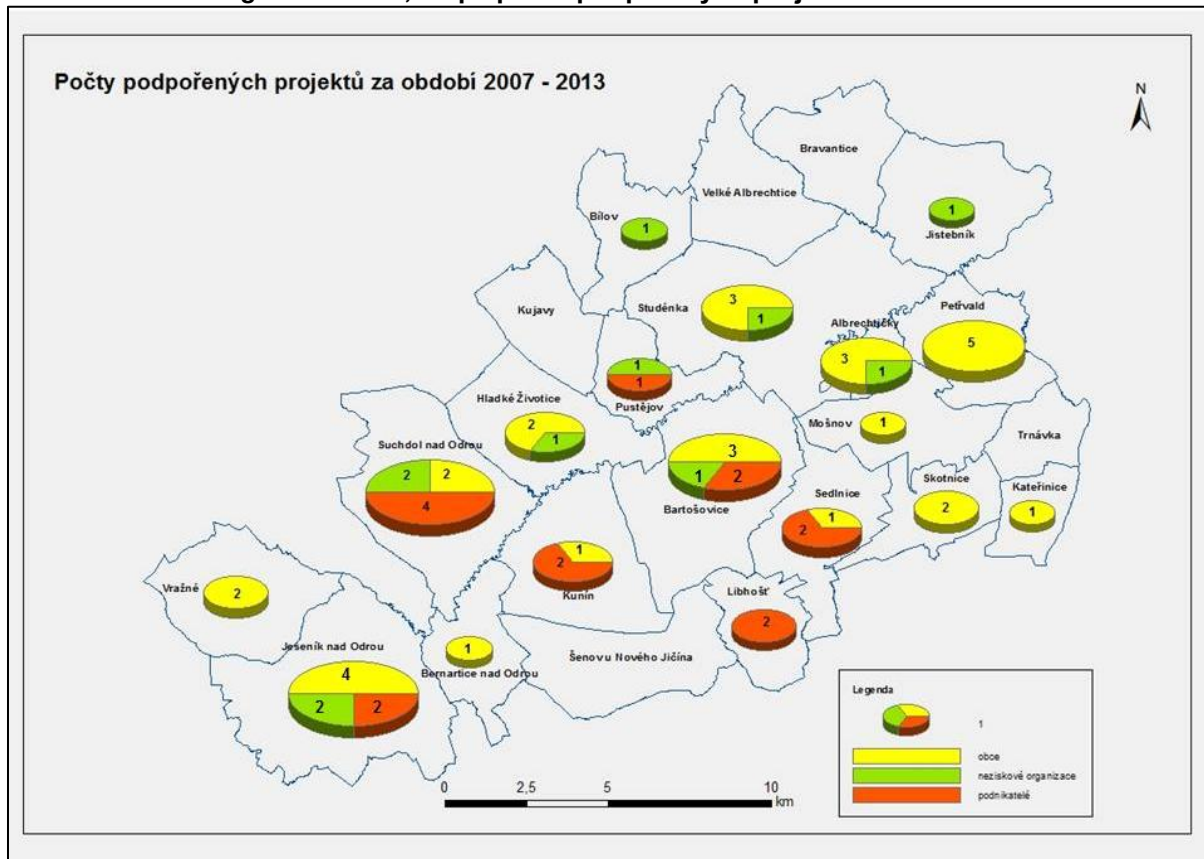




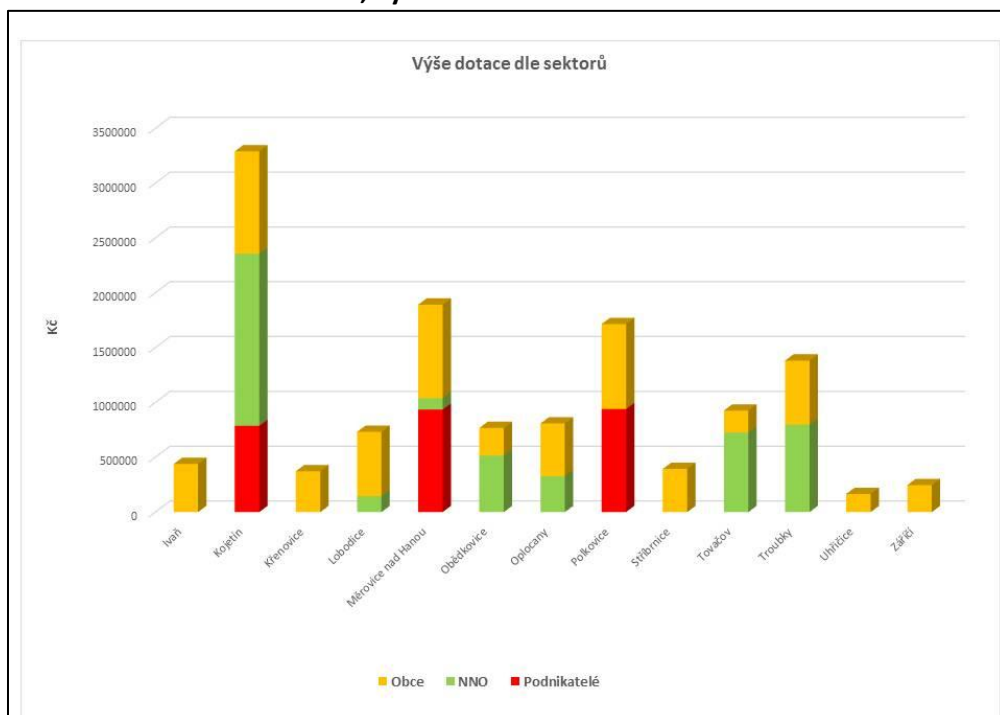
Příloha 14 MAS Regionu Poodří, výše dotace dle sektorů



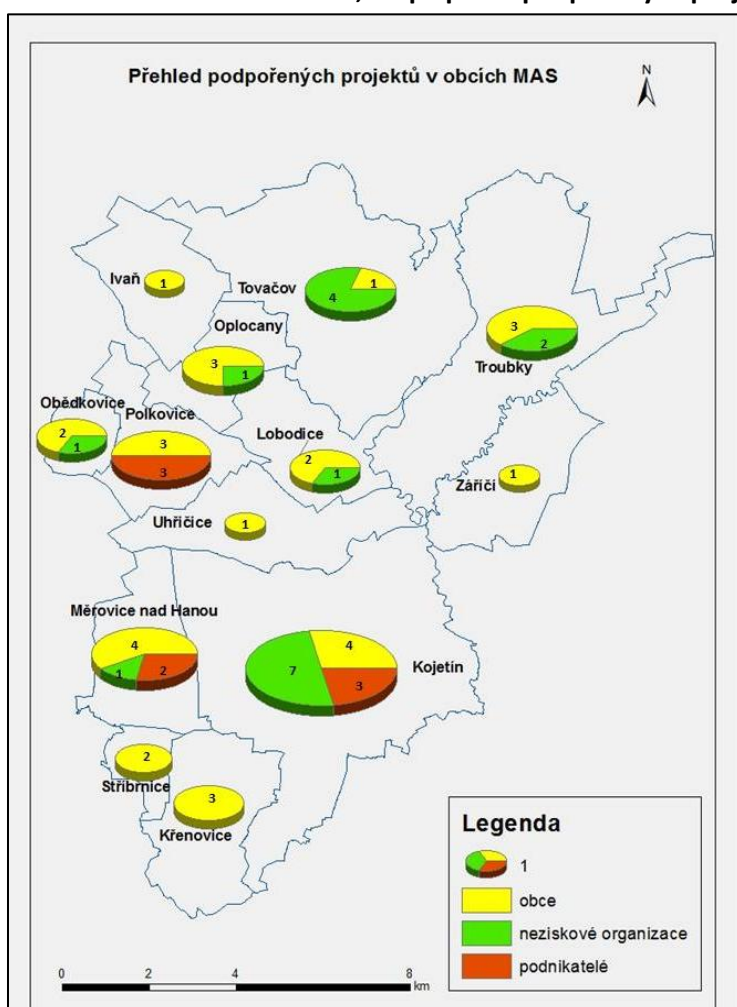
Příloha 15 MAS Regionu Poodří, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013



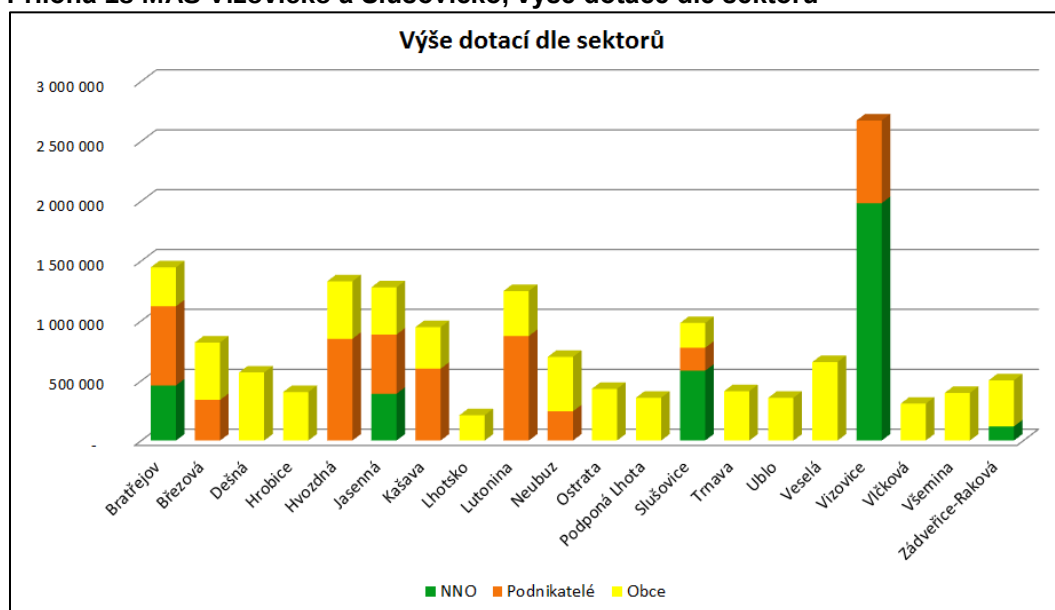
Příloha 16 MAS Střední Haná, výše dotace dle sektorů



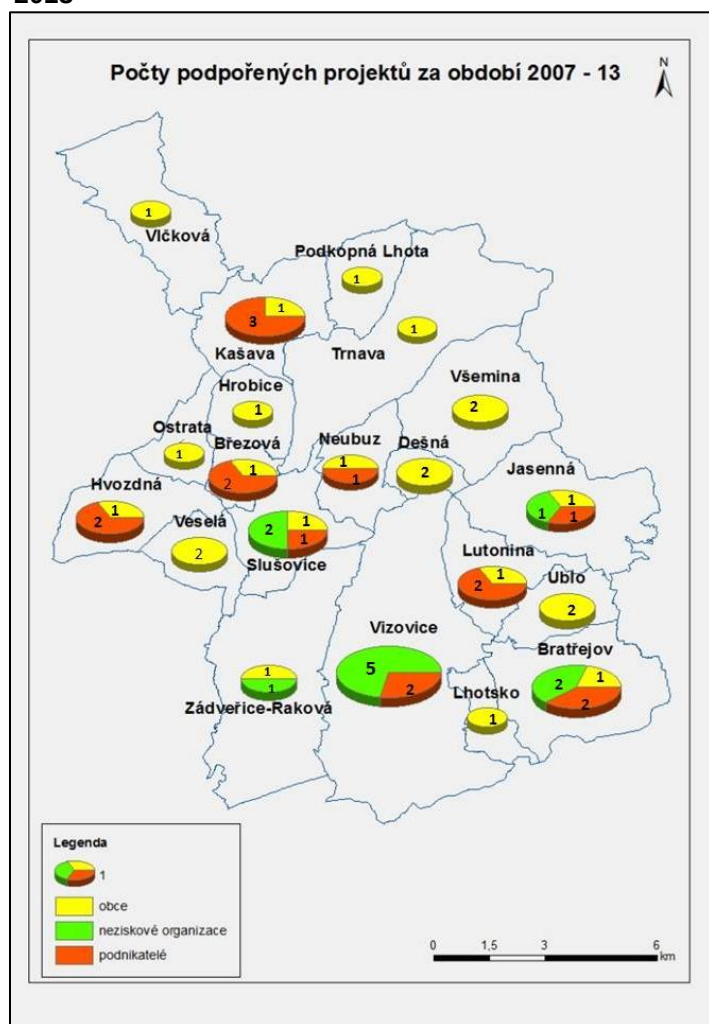
Příloha 17 MAS Střední Haná, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013



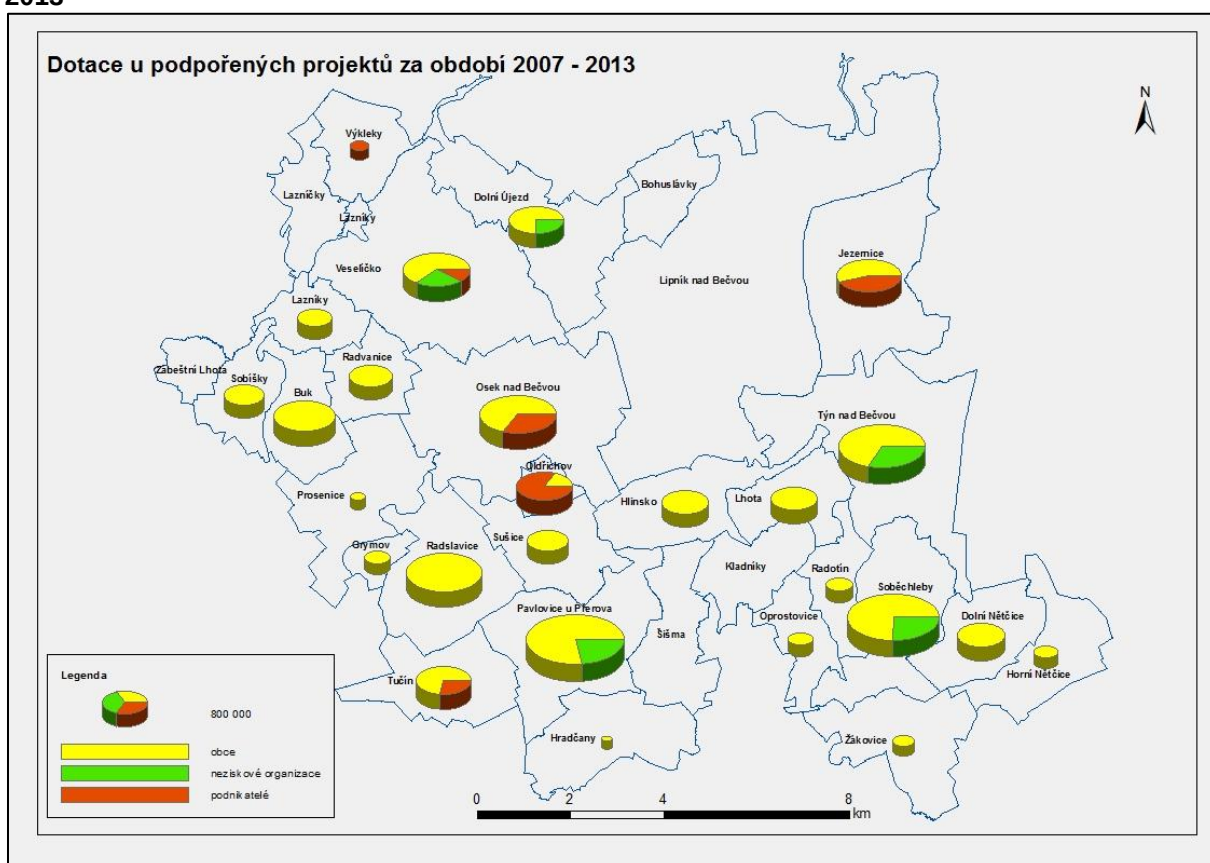
Příloha 18 MAS Vizovicko a Slušovicko, výše dotace dle sektorů



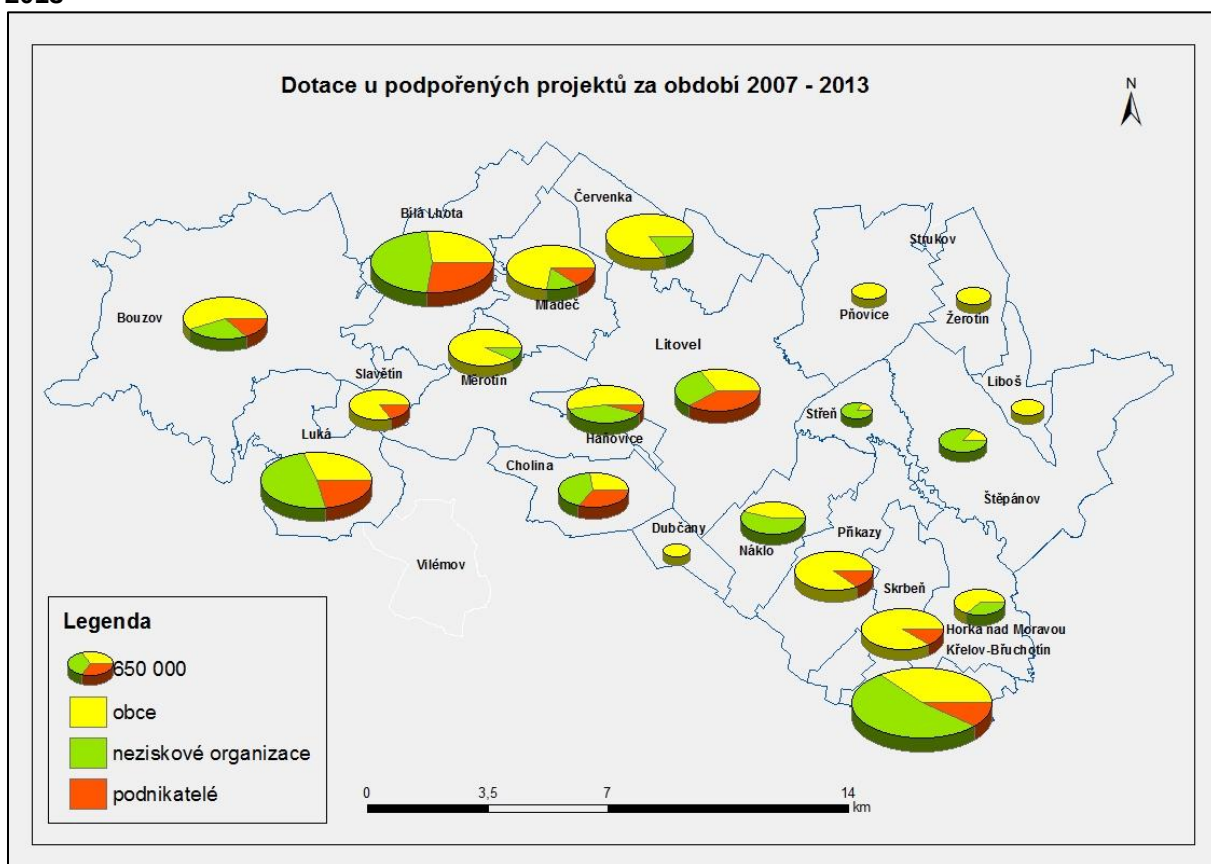
Příloha 19 MAS Vizovicko a Slušovicko, mapa počtu podpořených projektů za období 2007–2013



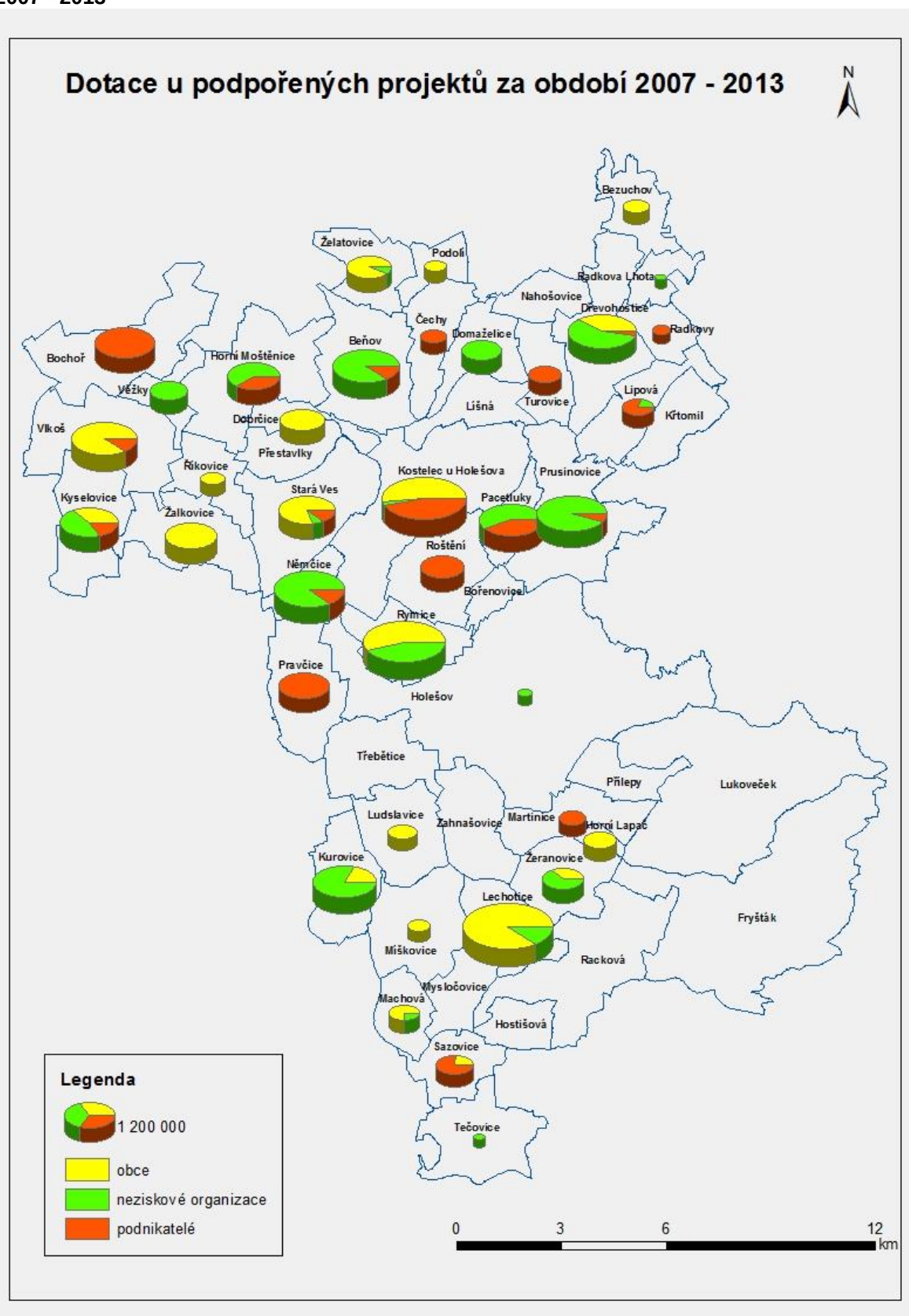
Příloha 20 MAS Moravská Brána, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013



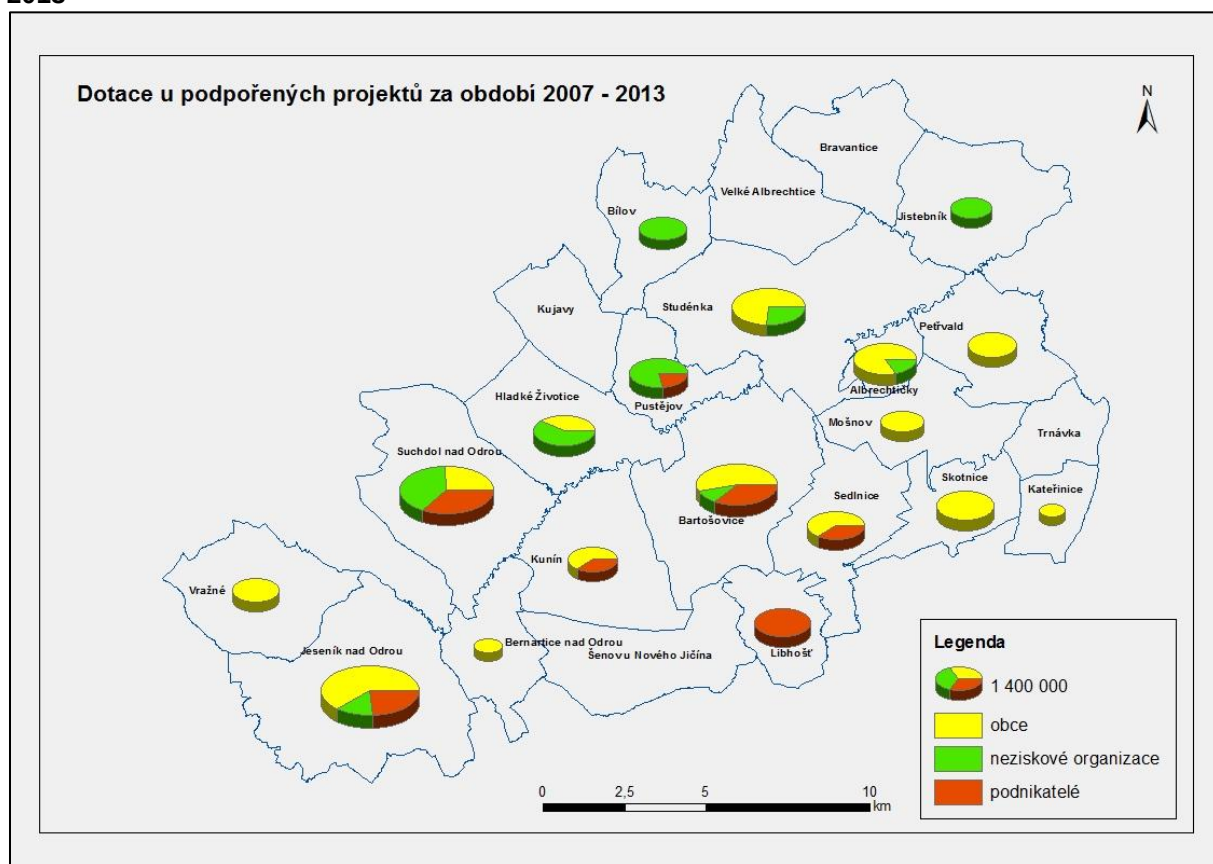
Příloha 21 MAS Moravská cesta, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013

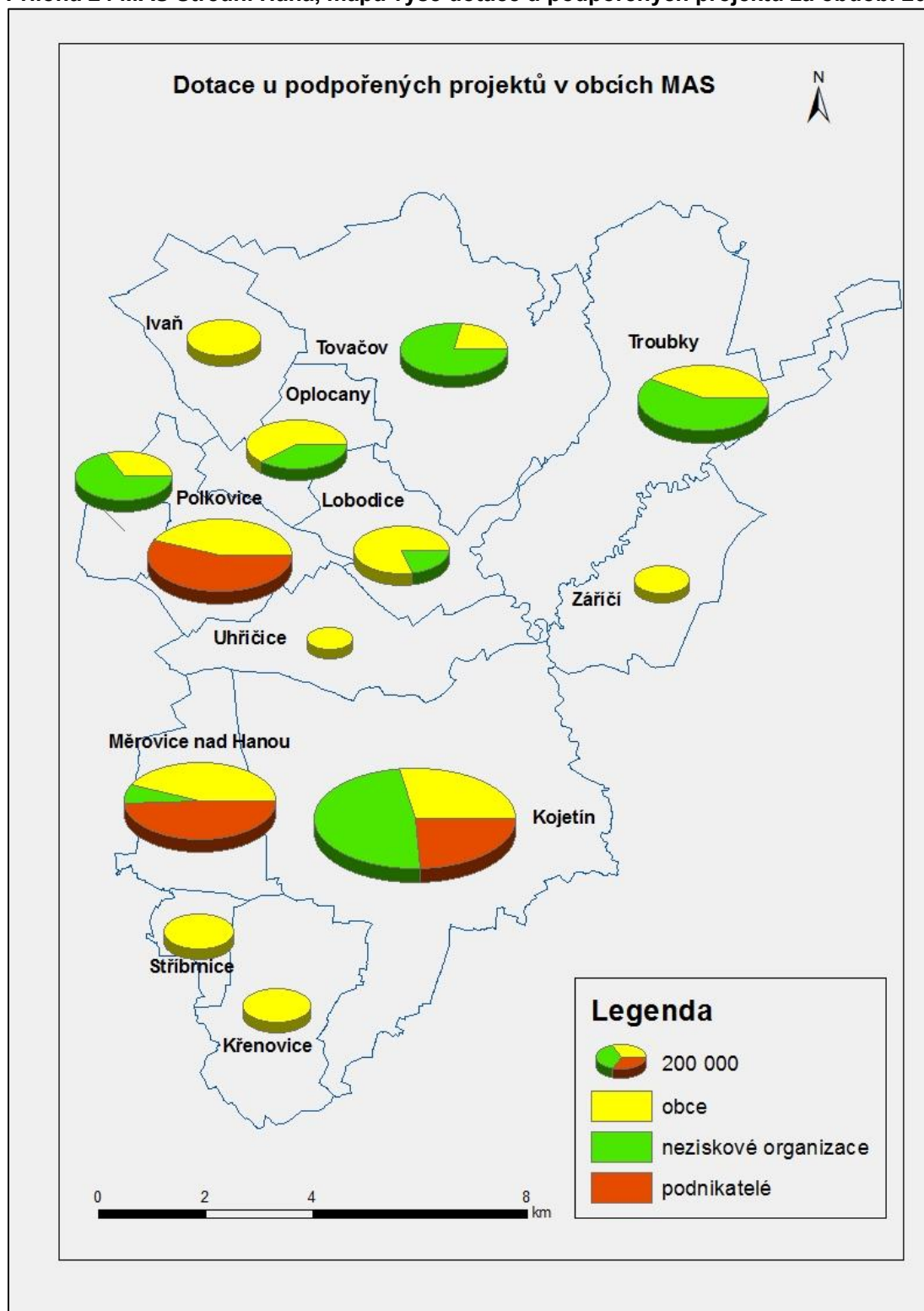


Příloha 22 MAS Partnerství Moštěnka, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013



Příloha 23 MAS Regionu Poodří, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013





Příloha 25 MAS Vizovicko a Slušovicko, mapa výše dotace u podpořených projektů za období 2007 - 2013

